



2026-01-23

Handläggare
Sara Rahm
Telefon:

Till
Järva stadsdelsnämnd

Verksamhetsberättelse VB 2025 för Järva stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Järva stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens förslag till bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Järva stadsdelsnämnd begär ombudgetering om 6,3 mnkr för trygghetsinvestering avseende motionsspår i Tensta-Rinkebydalen hos kommunstyrelsen.
3. Järva stadsdelsnämnd begär ombudgetering om 0,3 mnkr för biologisk mångfald avseende gemensamhetsodling hos kommunstyrelsen.
4. Järva stadsdelsnämnd begär hos kommunstyrelsen att ett ackumulerat netto om 62,9 mnkr avseende resultatenheterna överförs till 2026.
5. Nedskrivning av fordringar om 3 750 279 kr kronor godkänns.
6. Järva stadsdelsnämnd godkänner uppföljning av internkontroll 2025
7. Järva stadsdelsnämnd godkänner kvalitetsberättelse 2025
8. Järva stadsdelsnämnd godkänner GDPR-årsrapport 2025
9. Järva stadsdelsnämnd beslutar om omedelbar justering

Järva stadsdelsnämnd

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	44
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	63
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	66
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	69
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	71
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	73
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	79
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	83

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	91
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	96
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	106
Uppföljning av ekonomi	115
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	115
Resultatenheter	122
Investeringar	123
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	125
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	125
Ombudgeteringar	125
Medel för lokaländamål.....	125
Analys av balansräkning.....	125
Övrigt.....	127
Särskilda redovisningar.....	127
Bedömning av nämndens interna kontroll	127
Systematiskt kvalitetsarbete.....	127
Systematiskt arbetsmiljöarbete	129
Checklista för årlig uppföljning.....	129
Övrigt	130
 Bilagor	
<i>Bilaga 1: Uppföljning av Intern kontroll 2025, Järva stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 2: Kvalitetsberättelse 2025, Järva stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 3: GDPR Årsrapport 2025, Järva stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 4: Uppföljning åtgärdsplaner 2025 SÖK, Järva stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 5: Uppföljning av budget 2025, Järva stadsdelsnämnd</i>	
<i>Bilaga 6: Bokslutsrapport Järva</i>	
<i>Bilaga 7: Slutrapport klimatinvestering mobila växtkonstruktioner</i>	
<i>Bilaga 8: Uppföljning trygghetsinvestering konst i tunnlar 2024</i>	

Bilaga 9: Uppföljning trygghetsinvestering konst i tunnlar 2025

Bilaga 10: Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljö 2030

Sammanfattande analys

Bedömningen är att nämnden helt bidrar till att uppnå ett av kommunfullmäktiges inriktningsmål och delvis till att uppnå de två övriga. Bedömningen grundar sig på att 15 av kommunfullmäktiges 16 verksamhetsområdesmål uppfylls helt eller delvis. Nämnden gör bedömningen att verksamhetsområdesmål 3.6 *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser* inte uppnås.

Under respektive mål för verksamhetsområdena redovisas bedömning och analys av måluppfyllelsen. När årsmålet i indikatorerna inte uppnås kommenteras det särskilt.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden bedöms delvis bidra till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd*. Arbetet har fokuserat på att stärka barn och ungas uppväxtvillkor, bland annat genom ett utvecklat barnrättsperspektiv, tidiga insatser för barnfamiljer med ekonomiskt bistånd och förebyggande arbete mot bostadslöshet, vilket lett till att inga barnfamiljer avhysts.

Inom förskola och utbildning har strukturer, personalresurser och systematik stärkts, med insatser för tidigt stöd, språkutveckling, barnhälsa och närvaro. Omställningen till ny socialtjänstlag har fortsatt med omställningsplan och invånardialoger för att utveckla förebyggande och kunskapsbaserade arbetssätt.

För vuxna har stöd- och skyddsinsatser stärkts, bland annat mot våld i nära relationer och för personer med skadligt bruk och beroende, samtidigt som tillgången till personligt ombud ökat. Delaktighet och meningsfull fritid har främjats genom kolloverksamhet och lovaktiviteter för barn.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden bidrar delvis till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning*.

Arbetet med att implementera stadens miljöprogram har fortsatt genom att verksamheterna genomför analyser av åtgärder som bedöms ge störst effekt i relation till miljömålen. Under året har stödet till verksamheterna stärkts genom kompetenshöjande insatser och ökad vägledning för att tydliggöra hur verksamheterna kan bidra till Miljöprogram 2030.

Nämnden har arbetat med att minska energianvändningen och öka energieffektiviteten genom olika energibesparande åtgärder, vilket har bidragit till minskad energiförbrukning. Samtidigt har plastanvändningen ökat, men arbete pågår för att minska användningen av engångsartiklar genom utvecklade rutiner och verktyg.

Antalet registrerade kemikalieprodukter har ökat jämfört med föregående år, vilket till stor del bedöms bero på att fler verksamheter använder Chemsoft och att inventeringarna har blivit mer systematiska, snarare än på ökad användning av farliga ämnen i praktiken.

Under året har insatser genomförts för att stärka biologisk mångfald samt för att främja hållbart resande och förbättrad tillgänglighet. Åtgärder har vidtagits i parker och naturområden och odling har utvecklats i stadsdelsområdet.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden bidrar helt till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål.

Nämnden har arbetat för en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och budget i balans. Årets resultat visar ett överskott på 23,3 mnkr, främst till följd av lägre kostnader för ekonomiskt bistånd och högre intäkter från statsbidrag för nyanlända.

Nämnden har verkat för ökade förutsättningar för arbete och långsiktig försörjning genom tidigt, förstärkt och samordnat stöd. Vidare har nämndens arbete bidragit till att antalet bostadslösa har minskat i stadsdelsområdet. Andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd har fortsatt att minska.

Nämndens arbete inom ramen för Fokus Järva utifrån årets fem prioriterade fokusområden har fortgått under året.

Nämnden har bedrivit ett strukturerat trygghetsarbete med fokus på prioriterade grupper, platssamverkan, trygghetsvandringar och platsaktivering. Insatserna har bidragit till något förbättrade trygghetsnivåer för prioriterade grupper, exempelvis äldre och kvinnor, men den upplevda tryggheten i stort har minskat något. Resultatet varierar fortsatt mellan kön, ålder och geografiska områden. Nämnden kommer därför att fortsätta prioritera trygghetsskapande åtgärder under 2026, både på kort och lång sikt.

Under året har en ny chefsstruktur med fullt ansvar för verksamhet, ekonomi och personal införts, och organisationen har anpassats efter identifierade behov. Kompetensutveckling har genomförts inom arbetsmiljö, arbetsrätt, rehabilitering och rekrytering, samtidigt som systematiskt arbetsmiljöarbete och friskfaktorer har fortsatt. Nämnden har fortsatt låg sjukfrånvaro. En fortsatt utmaning är en högre andel timanställda än målsättningen.

Nämnden har arbetat med implementering av stadens program för mänskliga rättigheter i verksamheterna och verkar för att stärka delaktighet och lokal demokrati genom bland annat genomförande av medborgarbudget, dialogforum och samverkan med civilsamhället.

Kommunfullmäktiges direktiv

Nämnden följer de direktiv som ligger inom nämndens rådighet och uppdrag. Hur kommunfullmäktiges direktiv har hanterats beskrivs under nedanstående relevanta mål för verksamhetsområdet:

- Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd beskrivs främst under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.
- En levande och hållbar stad beskrivs främst under mål 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.
- En trygg och säker stad som håller samman beskrivs främst under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bidrar delvis till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål. Bedömningen grundar sig på att två av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och de övriga tre bedöms uppnås delvis.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor

Förvaltningens arbete med barnrättsperspektivet har stärkt dialogen med barnfamiljer som får ekonomiskt bistånd, och fler föräldrar får frågor om sina barn än tidigare. Prioriterade insatser för barnfamiljer och ensamstående kvinnor har bidragit till att antalet barn i familjer med ekonomiskt bistånd minskat jämfört med föregående år. Förvaltningen arbetar också förebyggande mot bostadslöshet, med tidigt och individuellt stöd, och inga barnfamiljer har avhysts under året.

Förskola och utbildning

Under 2025 har nämnden stärkt strukturer, personalresurser och systematik i förskolan, vilket förbättrat förutsättningarna för barns lärande och delaktighet. Hög personaltäthet och behovsstyrd resursfördelning har gett möjlighet till kollegialt lärande och kvalitetsutveckling.

Insatser som Öppen förskola, lekgrupper och språkverktyg har bidragit till tidigt stöd och språkutveckling, och barnhälsa och närvaro har stärkts. Variationer mellan områden kvarstår, men målbilden om likvärdiga förutsättningar för barns utveckling bedöms uppnås.

Omställning till ny socialtjänstlag

Under 2025 har arbetet präglats av omställningen till den nya socialtjänstlagen, med fokus på förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad verksamhet. Förvaltningen har tagit fram en omställningsplan för 2025–2028 som pekar ut mål, riktning och prioriteringar. Under året har invånardialoger genomförts för att omställningsarbetet ska överensstämma med invånarnas behov och önskemål.

Barn

Nämnden har under året arbetat för att barn och unga i stadsdelen ska få rätt stöd i rätt tid och växa upp i trygghet. Bedömningsinstrument används i allt fler utredningar för att möjliggöra individanpassade insatser, och utveckling av nya kunskapsbaserade insatser syftar till att stärka psykisk hälsa och minska återfall i kriminalitet.

Verksamheterna har deltagit i Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO), vilket identifierat behov av ökad delaktighet för barn och mer systematisk uppföljning av insatser.

Under året har antalet återaktualiseringar ökat något, och verksamheterna har fokuserat på

motiverande arbete under utredningar samt intensifierade utredningar i hemmiljö för att öka familjernas mottaglighet för insatser och minska risken för fortsatt behov av stöd.

Vuxna

Nämnden arbetar för att vuxna i stadsdelen ska få rätt stöd och skydd, med fokus på trygghet, förebyggande insatser och möjligheter till förändring. Under året har arbete för att upptäcka och stödja personer utsatta för våld, inklusive hedersrelaterat våld stärkts. Arbetssätt som *motiverande samtal* och *Islandsmodellen* har bidragit till att fler våldsutsatta och deras anhöriga kan få stöd, samtidigt som socialsekreterare på nya arenor som polishuset kan nå och motivera våldsutövare.

Utveckling av gemensam öppenvård för vuxna med skadligt bruk och beroende har påbörjats, med syfte att skapa ett mer flexibelt och samordnat utbud av insatser.

Tillgången till personligt ombud har ökat, särskilt bland unga vuxna, äldre och kvinnor, vilket bedöms bero på förstärkta informationsinsatser och närvaro på samhällsviktiga platser i stadsdelsområdet.

Kultur och fritid

Under 2025 har fler barn deltagit i stadens kolloverksamheter och lovaktiviteter, vilket lett till ökad fysisk aktivitet och stimulerande kultur- och fritidsupplevelser. Parklekar och fritidsgårdar har erbjudit aktiviteter med fokus på delaktighet, hälsa och kultur, där delaktigheten ökat och lokalerna uppskattas av besökarna. Framtidens Hus har motiverat ungdomar att driva egna projekt och stärkt ungas engagemang i lokaldemokrati, även om antalet besökare och andelen flickor har minskat något på grund av lokala begränsningar och att de mindre strukturerade helgaktiviteter har en tendens att tränga ute flickor. En samlad bedömning visar att insatserna bidrar till ökad delaktighet, rörelse och kulturmöjligheter för barn och unga, men att utmaningar kvarstår i att nå alla målgrupper jämnt och skapa långsiktig inkludering.

Delaktighet och tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Nämnden arbetar för att stärka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning. Detta sker bland annat genom stärkt stöd att klara skola och få arbete, förbättrad tillgänglighet i den fysiska miljön, skapa förutsättningar för bättre hälsa och samvaro samt stärka förutsättningar för att personer med funktionsnedsättning ska ha fungerande boenden.

Nämnden når inte målvärdena som är satta på indikatorerna från brukarundersökningen, den största avvikelserna är på frågan om brukarens upplevelse av trygghet i LSS-boende. Nämnden kommer att fortsätta stärka tryggheten genom förbättrad kommunikation och ökad kontinuitet i personalstödet, och en handlingsplan för insatser inom gruppboendena tas fram under 2026.

Delaktighet för äldre

Nämnden arbetar för ett tryggt, tillgängligt och delaktigt stadsdelsområde för äldre och främjar ett aktivt liv för personer över 65 år. Detta sker bland annat genom deltagande i anpassade trygghetsvandringar och förbättringar i den fysiska miljön, arbete för att bryta social isolering och digitalt utanförskap, deltagande i platsaktivering och evenemang som Nobel Week Lights i Tensta samt att deltagande i aktiviteter för fysisk, social och psykisk

hälsa.

Inom nämndens vård- och omsorgsboende arbetar verksamheten med äldres delaktighet genom regelbundna boenderåd. Rådet avhandlar mat- och måltider, aktiviteter, delaktighet och de boende får möjlighet att vara med och påverka. Den totala andelen nöjda omsorgstagare inom äldreomsorgen något lägre än tidigare år, men det går att se att resultatet för omsorgstagare inom dagverksamhet har ökat.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att verksamhetsmålet har uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att samtliga KF indikatorer uppnåtts, med undantag för nöjdheten med tillgången till fritidsaktiviteter som uppnås delvis, samt att underliggande nämndmål uppnås.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor

Fortsatt utveckling av barnrättsperspektivet har stärkt dialogen och relationen med barnfamiljer som uppbär ekonomiskt bistånd. Ett konkret exempel är att ställa frågor till föräldrar om barn. Resultatet visar att 79 procent av barnfamiljerna som har försörjningsstöd fått frågor om barn vilket är en ökning jämfört med 59 procent i tertial två. Ökningen bedöms bero på en ökad medvetenhet om barnrättsperspektivet i det dagliga arbetet. Barnfamiljer och ensamstående kvinnor med barn är fortsatt prioriterade i utredningar och arbetsmarknadsinsatser vilket har bidragit till att antalet barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har minskat och uppgår till 969 i genomsnitt per månad jämfört med 994 förra året, vilket är en minskning med 24 barn i genomsnitt per månad.

Bostadslöshet

Förvaltningen arbetar aktivt och förebyggande för att förhindra bostadslöshet och för att barn inte ska beröras av vräkningar. Barnfamiljer är en prioriterad målgrupp och får tidigt i processen individuellt anpassat stöd. Uppsökande arbete sker tillsammans med råd, stöd och insatser som syftar till att familjerna ska kunna bo kvar i sina bostäder. Inga barnfamiljer som är i behov av sin lägenhet har avhysts under året.

Kollo och lovaktiviteter

Under 2025 har förvaltningen i samarbete med kulturförvaltningen arbetat för att fler barn ska delta i stadens kolloverksamheter. Arbetet har bedrivits bland annat genom; prova på kollo, uppsökande arbete och öppna informationstillfällen där familjer fått stöd i ansökningsprocessen. Insatserna har gett resultat då antalet deltagande barn i kollo ökat från 264 (2024) till 403 barn (2025).

Sommarlovs-, höst och julaktiviteter har lett till att fler familjer och barn fått aktiva lov där några av effekterna bedöms vara ökad fysisk aktivitet samt roliga och stimulerande

upplevelser genom kultur- och fritidsaktiviteter.

Parklekar

Parklekarna har haft lov- och schemalagda aktiviteter för barn och familjer under hela året med fokus på kultur och hälsofrämjande aktiviteter. Parkleken Rinken har genomgått en omfattande upprustning under året som ytterligare förbättrat tillgängligheten för barn med funktionsnedsättning. Arbetet med att etablera parklek i Nydal har försenats och beräknas istället vara klart under 2026.

Ungdomsgårdar

Under 2025 har förvaltningens fritidsgårdar arbetat aktivt med att stärka fritidsledarnas förmåga att upptäcka och agera kring barn och unga i riskzon. Arbetet har genomförts via kompetenshöjande insatser och systematisk uppföljning av tidiga orostecken. Detta arbete fortsätter att utvecklas under 2026. Andelen flickor är fortsatt hög på ungdomsgårdarna där vissa verksamheter periodvis har haft över 40 procentdeltagande flickor. De fina resultaten på enskilda fritidsgårdar beror bland annat på starkare målgruppsarbete samt att behovet av kompetens inom musik och estetiska uttryck inom personalgrupperna har uppmärksammats i kompetensförsörjningen.

Bidragande orsaker till att vissa ungdomsgårdar har lägre andel flickor bedöms bland annat vara att enskilda besöksgrupper ibland tränger undan yngre flickor samtidigt som det finns ett aktivitetsutbud som ibland inte möter flickors intressen. Detta är ett utvecklingsarbete som kommer att pågå under 2026.

Utvärderingen via den årliga Mötesplatsenkäten/KEKS visar att delaktighetsarbetet har stärkts inom samtlig fritidsverksamhet (inklusive Framtidens Hus) från 70 procent 2024 till 76 procent under 2025. För fritidsgårdarna bedöms resultatet dels bero på ett mer koordinerat sätt att uppmärksamma och ta tillvara ungdomars intressen, att personalen formar aktiviteter tillsammans med ungdomar samt att medarbetare använder olika typer av stormöten och metoder som gör att besökare får en möjlighet att samskapa verksamheternas innehåll. Resultatet från Mötesplatsenkäten visar också att besökare tycker att det finns roliga saker att göra samt att lokalerna upplevs bra (90 procent).

Framtidens Hus

Framtidens Hus delaktighetsarbete, baserat på RIM-metoden (Relation, inspiration, motivation), har sedan verksamhetsstarten motiverat över 100 ungdomar att ta initiativ och driva egna projekt, varav 15 startades under år 2025. En av årets höjdpunkter är att två flickor som deltagit i Framtidens Hus inkubatorprogram år 2023 och 2025 blev utsedda av Stockholms stad till årets unga kulturpristagare för arbetet med projektet *Låt Konstn Tala*. Deras framgång har inspirerat andra flickor i Järva att bli intresserade av konst och kreativa uttryck.

Under året har Framtidens Hus även stärkt ungas kunskap och delaktighet i lokaldemokratins genom demokratiambassadörsprogrammet, där deltagarantalet fördubblades jämfört med föregående år.



Under verksamhetsåret 2025 har Framtidens Hus noterat en minskning av antalet besökare









med 14 procent i jämförelse med föregående år. Minskningen av besökare bedöms bero på flera faktorer: ungdomar har slussats vidare till andra aktiviteter, vissa besökare har fyllt 20 år och kan därför inte längre delta, andelen flickor på helger har minskat samt att lokalen i Rinkeby är liten och har haft bristande ventilation. En åtgärdsplan finns och effekterna redovisas under 2026.

Den totala andelen flickor på Framtidens Hus är 37 procent vilket är en minskning från föregående år. Minskningen anses huvudsakligen bero på att vardagsaktiviteterna såsom studiehjälp lockar fler flickor medan helgens mindre strukturerade verksamhet tenderar att tränga bort flickor. Som en åtgärd planerar verksamheterna under nästa år att fortsätta trygghetsarbetet och samtidigt intensifiera strukturerad verksamhet riktad mot flickor på kvällstid under helgerna.

Agenda 2030

Nämndens verksamheter bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål om *mål 3 god hälsa och välbefinnande, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet* samt *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen*. Barn och unga har tillgång till jämställda och inkluderande fritidsverksamheter där det finns vuxenstöd med fokus på att vägleda och stötta barn och unga i att växa och ta ansvar. Andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd fortsätter att minska från 5,1 procent 2024 till 4,9 procent i år. Inom *mål 3 god hälsa och välbefinnande* fortsätter parklekar, fritidsgårdar och framtidens hus att aktivera ungdomar genom en stor bredd av hälsoaktiviteter. Inom *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* har barn och unga med funktionsnedsättning fått ökad tillgång till fritidsgårdsverksamheten genom särskilt öppethållande i Bromstens fritidsgård. Framtidens Hus ökade antalet demokratiambassadörsprogram till två stycken under perioden och fördubblade samtidigt deltagarantalet till 44 ungdomar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	58 %	62 %	55 %	71 %	69 %	69 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet baseras på andelen ungdomar i årskurs 6 och 9 som helt eller delvis instämmer i påståendena "På min fritid kan jag besöka parklekar" respektive "På min fritid kan jag besöka fritids- och ungdomsgårdar". Jämfört med föregående år har resultatet minskat, men ligger fortsatt i nivå med stadens genomsnitt (59 procent).</p> <p>En möjlig förklaring till skillnaden mellan 2024 och 2025 är att målgruppen för undersökningen har förändrats. Föregående års resultat baserades på svar från elever i årskurs 5 och 8, medan årets undersökning omfattar elever i årskurs 6 och 9. Förändringen i undersökningsupplägg innebär att jämförbarheten mellan åren är begränsad och att resultaten bör tolkas med försiktighet.</p> <p>Järva har, i jämförelse med övriga staden, ett stort utbud av parklekar samt fritids- och ungdomsgårdar. Mot denna bakgrund finns behov av att närmare analysera ungdomars upplevda tillgång av fritidsverksamheterna. Ett utvecklingsområde som kommer prioriteras berör att mer strategiskt sprida information via olika kanaler om vad som erbjuds men också säkra tillgänglighet till verksamheter och aktiviteter, det ska vara lätt att delta.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	4,9 %			5,1 %	5,4 %	2,7 %	VB 2025
Analys Totalt lever 4,9 procent av barnen i Järva i familjer med ekonomiskt bistånd jämfört med 1,9 procent i staden som helhet. Könsskillnaderna visar sig genom att fler ensamstående kvinnor med barn har ekonomiskt bistånd jämfört med ensamstående män med barn. En del av barnen lever i familjer med långvarigt bistandsbehov, vilket är en riskfaktor som är kopplat till större social och ekonomisk utsatthet och risk för fler sociala problem över tid. Järvas resultat avspeglar strukturella skillnader i livsvillkor mellan stadens stadsdelsområden, där barn i Järva har sämre förutsättningar än barn i andra delar av staden. Nämndens arbete med barnfamiljer fokuserar därför både på ekonomiskt stöd och att förebygga långvarigt bistånd genom att stärka föräldrarnas väg mot självförsörjning samt säkerställa barnets rättigheter enligt barnkonventionen. I arbetet mot självförsörjning för barnfamiljer prioriteras ensamstående kvinnor med barn till arbetsmarknadsinsatser. Ytterligare stöd och hjälp som erbjuds är avlastning i föräldraskapet och stöd vid våld och kriser. Barns trygghet och självkänsla stärks även genom olika typer av fritidsstöd.							
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	91 %	92 %	91 %		90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	0			0	0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Inga barn har berörts av vräkningar under de senaste två åren. Eftersom inga barn har berörts framgår inga skillnader mellan målgruppernas levnadsvillkor och förutsättningar. Därför görs ingen fördjupad analys ur ett MR-perspektiv.							
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar	114 717	73 093	41 624		90 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika och trygga uppväxtvillkor och en variationsrik fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ska stärka och förbättra barns och ungas uppväxtvillkor genom att erbjuda en varierad fritidsverksamhet som möjliggör förebilder, främjar olika aktiviteter och skapar trygga utemiljöer. Barn och unga kan påverka verksamheterna och aktiviteterna, föräldrar informeras om aktiviteter och kan låna utrustning i fritidsbiblioteket. Det ska finnas en aktiv samverkan mellan fritidsgårdar, parklekar, öppna verksamheter och kulturskolan. Ett viktigt fokus ska vara på informationsspridning om det utbud som finns att ta del av. Nämnden ska öka barns och ungas förmåga i att cykla och simma samt öka inkluderingen i kolloverksamheten. Parklekar ska fungera som attraktiva mötesplatser för familjer med barn och särskilt för barn i mellanstadieåldern. Trygg och jämställd fritid med fältassistenter,

ungdomsjour och läxhjälp i samarbete med civilsamhället fortsätter vara viktigt.

Barn och unga vars föräldrar har kontakt med socialtjänsten ska särskilt uppmärksammas och ges möjlighet till BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga). Vidare ska arbetet utgå ifrån ett barnrättsperspektiv där barnkonsekvensanalyser genomförs. Vuxna i barnfamiljer prioriteras till bland annat arbetsmarknadsinsatser för att minska antalet barnfamiljer i behov av ekonomiskt bistånd. Genom att erbjuda feriearbete samt i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen erbjuda stöd, skapas förutsättningar för att förebygga framtida behov av ekonomiskt bistånd.

För att minska den höga andel unga vuxna 18-29 år som lever i socialt utanförskap och ekonomisk utsatthet, har nämnden fått finansiering till ESF-projektet Ung Kraft Järva, april 2024- maj 2027. Målet är att undanröja hinder för ungdomarna så att de aktivt tar del av samhällslivet, studier och arbete. Detta görs genom ett uppsökande arbete för att erbjuda individuella insatser, exempelvis vägleda individen till andra stödinsatser för att på sikt klara av studier eller arbete.

Förväntat resultat

- Andel flickor som besöker fritidsverksamheten >45%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten har ett bra fritidsutbud och gott bemötande >90%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten skapar delaktighet och inflytande >75%
- Antal unika individer som varit inskrivna och eller deltagit i aktivitet inom ESF-projektet Ung Kraft Järva uppgår till minst 20
- Inga barnfamiljer vräks
- Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar och uppgår till högst 5,4 %

Analys

Nämnden bedömer att målet uppnått. Bedömningen grundas på att fem av sex förväntade resultat uppnått samt att aktiviteterna har genomförts.

Nämndens verksamheter arbetar systematiskt för att säkerställa att barns behov, rättigheter och perspektiv beaktas i samtliga beslut där barn berörs. Barnkonsekvensanalyser har genomförts inom socialtjänsten. Utveckling av metoder och arbetssätt sker för att öka antalet barnkonsekvensanalyser inom nämndens verksamheter för ekonomiskt bistånd. Barns delaktighet har prioriterats, bland annat genom utveckling av kommunikationshjälpmedel för barn som saknar eller har begränsat verbalt tal samt införande av anpassade brev till barn med särskilda behov.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet

Barn som växer upp i ekonomisk utsatthet har större sannolikhet att utsättas för hälsorisker som kan påverka deras fysiska och psykiska hälsa både under uppväxten och senare i livet. Kvinnor med barn är fortsatt prioriterade i utredning- och förändringsarbetet samt till arbetsmarknadsinsatser i syfte att nå egen försörjning. Arbetet har givit positiva resultat,

vilket märks genom det goda resultatet som visar en minskning av antalet familjer i behov av ekonomiskt bistånd från 5,1 procent 2024 till 4,9 procent 2025.

Nämnden bedriver ett aktivt och förebyggande arbete för att motverka bostadslöshet och säkerställa att barn inte drabbas av vräkningar. Barnfamiljer är en tydligt prioriterad målgrupp och erbjuds tidigt individuellt anpassat stöd. Genom uppsökande arbete i kombination med rådgivning, stöd och riktade insatser ges familjer goda förutsättningar att kunna bo kvar i sina bostäder. Arbetet har gett goda resultat och under året har inga barnfamiljer som varit i behov av sin bostad avhysts.

För att säkerställa barns rätt till stöd, trygghet och delaktighet när en förälder eller annan närstående har problem som påverkar barnets liv till exempel psykisk ohälsa, missbruk eller allvarlig sjukdom, funktionsnedsättning eller våld erbjuder nämnden samtal för barn 7-17 år som är anhöriga. Totalt har 14 remitteringar om samtal för barn som anhöriga genomförts men endast ett fåtal samtal har genomförts. Den främsta orsaken till att samtal ej genomförts har varit svårigheten att inhämta samtycke från den förälder som är aktuell inom socialtjänsten. För att öka antalet BRA-samtal behöver information om syftet och nyttan med samtalen tydliggöras.

ESF Ung Kraft Järva

Antal unika individer som varit inskrivna och eller deltagit i en aktivitet inom ESF-projektet Ung Kraft Järva under år 2025 uppgår till 29 st och har därmed överstigit det förväntade resultatet (20). En utförlig analys går att finna under 3.2.1.

Kvalitet och jämställdhet inom den öppna fritidsverksamheten

Under 2025 har arbetet med delaktighet och bemötande stärkts inom ungdomsgårdar och framtidens hus genom ökat samskapande, dialog och metoder som ger unga reellt inflytande. Resultaten från den årliga Mötesplatsenkäten/KEKS visar att det förväntade resultaten avseende delaktighet (76 procent) och fritidsutbud (91 procent) uppnåts. Andelen flickor är fortsatt hög i verksamheterna (36 procent), dels i en Stockholms kontext, men även i ett nationellt perspektiv, dock uppnås inte det förväntade resultatet på nämndnivå som är fortsatt högt ställt. Arbetet med jämställt deltagande fortsätter därför som ett prioriterat utvecklingsområde under 2026. Se utförligare analys om ungdomsgårdar och Framtidens hus under KF 1.1.

Fritidsbiblioteket

Fram till och med sista december registrerades 1089 utlån via fritidsbiblioteket. Utlånen har under året fördelats jämnt mellan könen, 46 procent flickor/kvinnor, 52 procent pojkar/män, 2 procent icke binära. Drygt 3 procent av lånen har gjorts av föreningar, fritidsverksamheter eller skolor, vilket ligger i linje med årets målsättning. Verksamheten har under året prövat olika öppettider för att bättre möta målgruppernas behov. Under en period har verksamheten haft samarbete med fritidslotsarna som möjliggjort att öppettiderna i vissa fall kunnat anpassas till barn och familjer med särskilda behov som behöver mer tid för att pröva och diskutera fritidsaktiviteter.

Fritid för alla och Electric

Stockholms stad har ett nätverk, *Fritid för alla*, där staden samarbetar för att utveckla

fritidsaktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättningar. Förvaltningen har en samordnare som planerar och leder aktiviteter för målgruppen 7–25 år, vilket kan innefatta skridskoåkning, skidskola och olika typer av utflykter. Förvaltningen har inom ramen för nätverket under året hållit ihop 18 lovaktiviteter i samverkan med civilsamhället och ökat antalet deltagarbesök från 392 år 2024 till 430 år 2025. Sammanfattningsvis visar verksamheten för helåret på ett breddat deltagande och ett utvecklat samverkansarbete som gett resultat.

Under verksamhetsåret 2025 ökade antalet besök på Electric ungdomsgård samtidigt som andelen besökande flickor också ökade vilket visar att insatser för en mer breddad inkludering haft effekt. Den så kallade Funkis-enkäten visar också att ungdomarna upplever verksamheten Electric ungdomsgård som en trygg och välkomnande mötesplats. Verksamheten nominerades till S:t Julianpriset 2025, som erkännande för sitt arbete med tillgänglighet och inkludering.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Utveckla och implementera arbetssätt och rutiner för en mer sammanhållen fritid	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Utveckla och stärka kompetensen hos fritidsledare i att tidigt identifiera ungdomar i riskzon	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer har uppnåtts, med undantag för inskrivningsgraden där målvärdet bedöms uppnås delvis. Vidare har underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfyllts och samtliga aktiviteter har genomförts under året.

Utfallet för kommunfullmäktiges indikatorer visar att nämnden under 2025 uppnår och i flera fall överträffar fastställda målvärden. Andelen legitimerade förskollärare, personaltäthet och gruppstorlekar ger sammantaget goda strukturella förutsättningar för barns utveckling och lärande. Utfallet förklaras delvis av ett minskat barnantal, men också av en medveten och behovsstyrd resursfördelning där bemanning prioriterats till verksamheter med större behov. Variationer mellan förskoleområden kvarstår och bedöms i huvudsak vara planerade och kopplade till lokala förutsättningar.

Den höga personaltätheten har skapat ökad rådighet i verksamheten. I stället för att reducera personal vid förändrade demografiska förutsättningar har nämnden i möjligaste mån valt att behålla kompetens och använda utrymmet för att stärka organisering, stabilitet och utvecklingskapacitet. Där förutsättningar funnits har detta möjliggjort att förskollärare kunnat arbeta med kvalitetsutveckling, vilket har stärkt förmågan till uppföljning, kollegialt lärande och undervisningsutveckling.

I en kontext med minskat barnunderlag har nämnden även haft fokus på inskrivningsgrad och tillgänglighet till förskoleverksamhet. Arbetet har inriktats på att stärka kontaktytor mot vårdnadshavare och nå familjer som ännu inte tagit del av förskolan, bland annat genom samverkan kring gemensamma rambudskap samt genom utvecklingen av Öppen förskola. Implementering utav Stadens program för Öppen förskola har påbörjats i syfte att skapa en lågtröskelverksamhet som når familjer tidigt och bidrar till ökad kunskap om förskolans uppdrag och betydelse för barns utveckling. Analysen visar att Öppen förskola fyller en viktig funktion som ingång till både förskolan och andra stödinsatser, men att effekter på inskrivningsgrad ännu är svåra att bedöma entydigt. Insatserna bedöms ha stärkt nämndens rådighet gentemot målgrupper som annars riskerar att stå utanför förskoleverksamheten.

Den samlade bild som framkommer i uppföljningsrapporteringen visar att kvalitet och likvärdighet i hög grad hänger samman med hur struktur, systematik och verksamhetsnära ledning har tillämpats. Där gemensamma verktyg, tydliga ramar och återkommande uppföljning kombinerats med aktiv återkoppling från ledning har genomförandet stärkts. Mönstret återkommer inom flera områden, såsom språkutveckling, barnhälsa, närvaro och systematiskt kvalitetsarbete. Samtidigt visar analysen att insatser som saknar tydlig uppföljning eller praktisk förankring riskerar att få begränsat genomslag, trots god intention och tillgång till kompetensutveckling.

Språkmatrisen har etablerats som ett gemensamt uppföljningsverktyg och bidragit till ökad medvetenhet om barns språkliga utveckling och behov. Där resultaten analyserats gemensamt och använts aktivt i undervisningsplaneringen har verktyget haft störst effekt. Samtidigt kvarstår variationer i hur systematiskt underlaget omsätts i praktiken. Även högläsning är i dag en etablerad del av undervisningen, men analysen visar att kvalitet och metodisk medvetenhet varierar, vilket påverkar det språkutvecklande utfallet. Lärdomar från utbildning, lärande, forskning (ULF)- projektet har stärkt de strukturella förutsättningarna för undervisning genom fredad undervisningstid, men behovet av fördjupad förståelse för metodval och undervisningens innehåll kvarstår.

Barnhälsoarbetet har under året utvecklats genom tidigare upptäckt av familjers behov av stöd samt genom mer samordnade insatser, bland annat inom ett pilotprojekt i samverkan mellan BVC och Rinkebys förskolor, i syfte att möjliggöra tidigt stöd vid risk för ogynnsam utveckling. Lekgrupper, tydliggörande pedagogik och anpassningar i lärmiljön har i många fall bidragit till ökad trygghet och bättre förutsättningar för barns delaktighet. Samtidigt visar analysen att insatsernas effekt varierar beroende på hur väl de anpassats efter barns individuella behov och hur tydligt ansvar och uppföljning varit organiserade. Närvaro och barnhälsa är nära sammankopplade, och ökad närvaro under höstterminen bedöms i flera verksamheter ha samband med tydligare struktur och ett mer meningsfullt innehåll för barnen. Externa faktorer såsom sjukfrånvaro och familjers livssituation fortsätter dock att påverka utfallet.

Det förebyggande arbetet kring barn som riskerar att fara illa har stärkts under året. Ett ökat antal orosanmälningar och fler tidiga kontakter med föräldrarådgivning indikerar sänkt tröskel för att agera vid oro. Samtidigt kvarstår variationer mellan förskoleområden i tillämpning av rutiner, vilket innebär att likvärdigheten i det förebyggande arbetet ännu inte är fullt







säkerställd. Avsaknaden av heltäckande statistik försvårar möjligheten att dra säkra slutsatser om omfattning och utveckling över tid.





Det systematiska kvalitetsarbetet har utvecklats genom införande av gemensamma mallar för planering, uppföljning och utvärdering av undervisningen samt kvalitetsdialoger. Detta har stärkt kopplingen mellan identifierade behov, undervisning och uppföljning. Effekten har varit tydligast där mallarna kombinerats med konkret stöd, återkoppling och kollegial bearbetning. Samtidigt visar analysen att förmågan att omsätta krav på konkretisering och nivåanpassning i praktiken varierar, vilket fortsatt påverkar likvärdigheten inom stadsdelsområdet.



Sammantaget visar analysen att nämnden under 2025 har stärkt de strukturella och organisatoriska förutsättningarna för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande. Måluppfyllelsen bedöms vara hög, men fortsatt utveckling krävs för att minska variation i genomförande, stärka omsättningen av kompetens i praktiken och säkerställa att uppföljning och analys i högre grad används som grund för riktad undervisningsutveckling.

Agenda 2030

Nämndens arbete under 2025 bedöms bidra till Agenda 2030, gällande målen om god hälsa och välbefinnande, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen. Detta sker genom tidiga och förebyggande insatser för barn i behov av stöd, stärkt barnhälsa, förbättrade förutsättningar för språkutveckling samt arbete för ökad närvaro och delaktighet i förskolan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	41,5 %	1,8 %	39,6 %	38,7 %	37 %	Ökning	VB 2025
Analys Andelen legitimerade förskollärare överstiger årsmålet, utfallet förklaras främst av ett sjunkande barnantal i kombination med en medveten resursanpassning där bemanning i högre grad har kunnat hållas stabil i förskoleområden med störst behov. Det har skapat bättre strukturella förutsättningar för undervisning och bidragit till ökad likvärdighet, trots variationer mellan förskoleområden.							
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,6 st			4,7 st	4,8	4,8	VB 2025
Analys Utfallet visar en högre personaltäthet än målsatt. Detta beror främst på sjunkande barnantal. Den ökade personaltätheten har bidragit till bättre förutsättningar för undervisning, samt utveckling utav av förskolornas kvalitet inom exempelvis språk och lek.							
  Antal barn per grupp	14,3 barn/avd.			14,2 barn/avd.	14,9	14,9	VB 2025
Analys							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Utfallet är en direkt följd av det minskade barnantalet och en planerad anpassning av verksamheten. Mindre grupper har stärkt förutsättningarna för barns utveckling, trygghet och undervisningens kvalitet, särskilt i områden med större behov.							
  Antal barn per legitimerad förskollärare	12,2 st			13,3 st	14 st	Minskning	VB 2025
Analys Utfallet förklaras av kombinationen av minskat barnantal och riktad resursfördelning till områden med störst behov. Detta har skapat goda förutsättningar för undervisningens kvalitet och för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande.							
  Inskrivningsgrad i förskola	88,3 %			88,6 %	89 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Analysen visar att inskrivningsgraden för barn 2–5 år minskat något totalt, medan den ökat för barn 3–5 år, vilket kan kopplas till lokala insatser i samverkan med exempelvis öppen förskola. Efter fördjupad analys kan ingen tydlig orsak identifieras till den markanta nedgången inom en utav stadsdelarna, då varken beläggning eller etableringsförändringar ger någon förklaring.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Två förskolegårdar har i samarbete med SISAB och förskolenämnden prioriterats för upprustning inför kommande år.			

Nämndmål: 1.2.1. Alla barn har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Under året fortsätter arbetet med framtagande och implementering av gemensamma ställningstaganden. Samtidigt vidtas åtgärder för att säkerställa en likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid, baserat på slutsatser från förskolenämndens pågående utredning. Nämnden kommer, i samverkan med förskolenämnden, att arbeta för ökad likvärdighet och enhetlighet i bedömningar enligt Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. För att resurserna ska fördelas utifrån barngruppernas behov och medarbetarnas kompetens utvecklas tydliga strukturer inom varje förskoleområde. Dessutom fördjupas och utvecklas barnhälsoarbetet inom alla förskoleområden som ett led i att systematisera uppföljning och säkerställa trygghet och välbefinnande för alla barn.

Barnhälsa

Närvaro i förskolan är av stor betydelse för barns språkutveckling, särskilt för flerspråkiga barn som inte pratar svenska hemma. Studier visar att barn som går i förskola utvecklar starkare språkliga och matematiska färdigheter och har bättre fysisk och psykisk hälsa. De får en stabil grund för sitt fortsatta lärande och når högre resultat i skolan än barn som inte deltagit i förskolans verksamhet. Under året utvecklas arbetet med att främja närvaron i nämndens förskolor.

Leken är avgörande för barns utveckling, lärande och välbefinnande genom att ge mening åt språk och begrepp samt främja sociala förmågor som är viktiga för barns fortsatta lärande. För att främja barns självkänsla, stärka samspel och kommunikation påbörjar nämndens förskolor utveckling av strukturerade arbetssätt med lek och lekgrupper.

Samarbetet med föräldrarådgivare fördjupas för att tidigt nå ut till och stötta familjer i behov av stöd. Vidare ska förskolorna arbeta systematiskt för att säkerställa barns trygghet och välbefinnande genom åtgärder utifrån genomförd revision av orosanmälningar. Rektorer ansvarar för att rutinerna för anmälan om oro är väl förankrade och att all personal, inklusive nyanställda, är införstådda med sin skyldighet att anmäla misstankar om att barn far illa. Ett nära samarbete med socialtjänsten säkerställer att förskolan bidrar aktivt vid förhandsbedömningar och uppföljningar där barnets bästa står i fokus. Under året utvecklas arbetssätt för att följa upp och analysera förskolornas orosanmälningar i syfte att ge barn tidigt stöd.

Lärmiljö

Arbetet med att utveckla gemensamma ställningstaganden fortsätter för att stärka likvärdighet och kvalitet inom lärmiljön i de kommunala förskolorna. En central del är en behovsinventering av både inomhus- och utomhusmiljöer, kartläggning av resurser, utrymmen och kompetens. Målet är att identifiera utvecklingsområden som bidrar till trygga, inspirerande och lärorika miljöer för alla barn. I arbetet beaktas Funktionsprogrammet för förskolelokaler och Programmet för Lekvärdesriktlinjer, som stödjer ett systematiskt och hållbart arbetssätt.

Förväntat resultat

- Alla barn har tillgång till tillgängliga lärmiljöer, som utifrån varje barns förutsättningar, stimulerar utveckling och lärande
- Varje barns närvaro följs upp systematiskt i alla förskoleområden genom etablerade och implementerade rutiner
- Vårdnadshavares nöjdhet avseende barns utveckling och lärande ökar

Analys

Nämndmålet bedöms som uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att samtliga förväntade resultat uppnås.

Under 2025 har nämnden fortsatt att stärka förutsättningarna för likvärdighet genom ett mer sammanhållet arbete med systematiskt kvalitetsarbete, barnhälsa och utveckling av lärmiljöer.

En central förflyttning under året är att kartläggningar, uppföljning och analys i större utsträckning används som grund för organisatoriska och pedagogiska beslut, snarare än som fristående moment. Detta har bidragit till ökad samsyn kring behov, prioriteringar och ansvar på både lednings- och verksamhetsnivå.

Det systematiska kvalitetsarbetet har utvecklats genom gemensamma underlag och tydligare koppling till Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. Analysen visar att detta har stärkt strukturen för uppföljning och bidragit till en ökad förståelse för sambandet mellan förutsättningar, undervisning och barns utveckling. Samtidigt varierar graden av fördjupad analys mellan förskoleområden, särskilt när det gäller att konsekvent koppla uppföljning till barns faktiska lärande och utveckling. Det innebär att systematiken är etablerad, men att analysdjupet fortsatt behöver stärkas för att fullt ut stödja likvärdig utveckling.

Arbetet med kartläggning av tillgängliga lärmiljöer har genomförts i samtliga förskoleområden och utgör en viktig del av detta systematiska arbete. Kartläggningarna har bidragit till ökad medvetenhet om hur fysiska och pedagogiska miljöer påverkar barns delaktighet, självständighet och trygghet. Vidare visar analysen att kartläggning i sig inte automatiskt leder till förändring. Där kartläggningarna kombinerats med tydlig uppföljning av ledningen, pedagogiskt stöd och gemensamma prioriteringar har de i högre grad omsatts i konkret utveckling av lärmiljöerna. I andra fall har genomslaget varit mer begränsat, vilket tydliggör att likvärdighet i hög grad är beroende av hur väl kartläggningar följs upp, prioriteras och omsätts i praktiskt arbete genom tydliga ledarhandlingar och pedagogiskt stöd.

Barnhälsoarbetet har under året utvecklats med fokus på tidiga insatser, trygghet och kontinuitet. Förbättrade rutiner för uppföljning av närvaro har gjort det möjligt att tidigare identifiera barn med återkommande frånvaro. Utveckling av lekgrupper och stärkt specialpedagogiskt stöd har i sin tur bidragit till att barns behov av pedagogiska anpassningar och stöd i verksamheten kan uppmärksammas och hanteras i ett tidigt skede.

Parallellt har samverkan med socialtjänst och föräldrarådgivare utvecklats i syfte att erbjuda tidigt stöd till vårdnadshavare och familjer, vilket stärker förutsättningarna för barnens trygghet och kontinuitet i förskolan. Analysen visar att dessa insatser sammantaget stärker barns möjligheter till utveckling och lärande, men också att effekterna är beroende av hur väl arbetssätten integreras i den ordinarie verksamheten. Variationen kvarstår i hur systematiskt barnhälsoinsatser följs upp och kopplas till undervisning och utveckling av lärmiljöer.

Vårdnadshavarnas ökade nöjdhet avseende barns utveckling, lärande och stöd ger stöd för bedömningen att nämndens samlade arbete haft positiv effekt. Detta bekräftas bland annat av resultaten i förskoleundersökningen, där andelen nöjda vårdnadshavare har ökat över tid från 74 procent år 2023 till 83 procent år 2024 och vidare till 85 procent år 2025. Samtidigt kan nöjdhetsökningen inte entydigt kopplas till enskilda insatser, utan bör förstås som ett resultat av flera samverkande faktorer. Sammantaget visar analysen att likvärdigheten har stärkts under året, men att fortsatt arbete krävs för att säkerställa att gemensamma strukturer, kartläggningar och barnhälsoinsatser får ett mer likvärdigt genomslag i hela verksamheten.

Nämndmål: 1.2.2. Alla barn utvecklar sitt språk och har goda förutsättningar till fortsatt utbildning

 Uppfylles helt

Beskrivning

Barns kommunikation och språkutveckling har en avgörande inverkan på deras övergripande utveckling, eftersom språket utgör en grund för lärande inom alla utbildningsområden. För att stödja varje barns språkutveckling är det viktigt att förskolan systematiskt identifierar framgångsrika arbetssätt och undervisningsmetoder. Exempelvis utvecklas arbetssätt utifrån lärdomar av deltagande i Utbildning, lärande, forskning (ULF)-projekt för undervisningsutvecklande forskning om de yngsta barnens svenska ordförråd och språkutveckling. Vidare intensifieras arbetet med språkmatriken för undervisningsutveckling i syfte att följa upp och utveckla undervisningen.

Nämnden ska bidra till att stärka förskolans kompensatoriska roll för att förbättra alla barns förutsättningar inför skolstart. För detta ska nämnden, tillsammans med förskolenämnden, testa nya arbetssätt inom projektet "förstärkt förskola". Målet är att öka jämlikheten och säkerställa likvärdiga förutsättningar för barnen. Under året genomförs ett pilotprojekt med fokus på högläsning tillsammans med förskoleförvaltningen och i samarbete med forskare för att stärka språkutvecklingen under barnens sista år i förskolan.

För att skapa en språkutvecklande utbildning för alla barn krävs rätt förutsättningar för pedagoger. Förskoleområdena ska, organisera språkutvecklande arbetsplatser där pedagoger kontinuerligt kan utveckla sina färdigheter i svenska språket, vilket också gynnar barnens språkutveckling. Vid behov kommer ytterligare insatser i svenska språket att genomföras för medarbetare, baserat på individuella medarbetarplaner.

Förväntat resultat

- Varje barns språkutveckling stärks genom ett intensifierat analysarbete med Språkmatriken för undervisningsutveckling
- Vårdnadshavares nöjdhet ökar avseende barns språkutveckling

Analys

Nämndmålet bedöms uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att samtliga förväntade resultat uppnås samt att aktiviteten har genomförts.

Arbetet med barns språkutveckling har under året präglats av en tydlig inriktning mot ökad systematik, analys och långsiktighet. Språkmatriken för undervisningsutveckling har implementerats i samtliga förskoleområden och används i varierande grad för att synliggöra barns språkliga utveckling, identifiera styrkor och uppmärksamma utvecklingsbehov. Analysen visar att språkmatriken har stärkt verksamheternas analyskapacitet, men att användningen ännu inte är fullt integrerad i undervisningsutvecklingen i alla förskoleområden. Det innebär att matriken i vissa fall fortfarande fungerar mer som ett


kartläggningsverktyg än som ett aktivt stöd för undervisningsutveckling.

Utvecklingen av de arbetssätt som stödjer språkutveckling har även skett genom förstärkt fokus på högläsning, litteratur och att skapa språkrika miljöer. Inköp av böcker och etablering av strukturer för högläsning har skapat bättre förutsättningar för språklig stimulans i vardagssituationer. Analysen visar dock att kvaliteten i genomförandet varierar, och att effekten är störst där högläsning kombineras med medvetna didaktiska grepp, dialog och uppföljning av barns språkliga utveckling.

Lärmiljöernas utformning och användning har haft en tydlig betydelse för barns språkliga möjligheter. Förbättrad tillgänglighet och ett ökat fokus på lek har skapat fler sammanhang där barn kan använda och utveckla språk i meningsfulla situationer. Samtidigt visar underlaget att fysiska förändringar i miljön inte är tillräckliga i sig. Språkutvecklingen stärks framför allt där miljöutvecklingen kombineras med pedagogisk närvaro, strukturerade arbetssätt och medvetna val av metoder.

Arbetet med språkutvecklande arbetsplatser har bidragit till ökad medvetenhet om pedagogernas roll som språkliga förebilder. Förskoleområdena har prövat olika modeller för handledning och kompetensutveckling, vilket visar på engagemang men också på behov av tydligare struktur och uppföljning för att arbetet ska bli mer likvärdigt och långsiktigt. Här framträder ett tydligt utvecklingsområde i att säkerställa att kompetenshøjande insatser får genomslag i den dagliga praktiken.

Vårdnadshavarnas ökade nöjdhet avseende barns språkliga utveckling indikerar att de samlade språkinsatserna upplevs som meningsfulla och relevanta. Detta bekräftas av resultaten i förskoleundersökningen, där andelen nöjda vårdnadshavare har ökat över tid från 77 procent år 2023 till 83 procent år 2024 och vidare till 85 procent år 2025. Samtidigt är det inte möjligt att entydigt fastställa i vilken utsträckning förändringarna i barns språkliga förmågor kan tillskrivas enskilda insatser, då flera utvecklingsprocesser pågår parallellt. Sammantaget visar analysen att förutsättningarna för barns språkutveckling har stärkts och att arbetet rör sig i positiv riktning, men att fortsatt fokus krävs på systematisk användning av analysunderlag, likvärdig implementering och koppling mellan kartläggning och undervisning för att säkerställa hög kvalitativ och likvärdig utbildning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ställningstagande för språkutvecklande arbetsplatser formuleras och implementeras inom samtliga förskoleområden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Ett gemensamt ställningstagande för språkutvecklande arbetsplatser har tagits fram och beslutats på stadsdelsförvaltningsnivå och är känt i samtliga förskoleområden. Implementeringen har dock skett i olika grad. Vissa förskoleområden har omsatt ställningstagandet i lokala handlingsplaner och strukturer, medan andra ännu inte har konkretiserat detta i styrning och uppföljning. För att säkerställa uppföljning och likvärdighet behöver implementeringen stärkas och följas upp systematiskt över tid.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorerna bedöms uppnås delvis, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls delvis samt utifrån att aktiviteterna genomförs under året.

Omställning till Framtidens socialtjänst

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft (2025:400), vilket medför en omställning av socialtjänstens arbete till att bli mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad. För att stödja verksamheterna att ställa om har förvaltningen tagit fram *Omställningsplan - vägar till framtidens socialtjänst i Järva*. Planen gäller från 2025 - 2028 och pekar ut mål och riktning och anger vad verksamheterna behöver prioritera under omställningsperioden. Under året har invånardialoger genomförts för att omställningsarbetet ska överensstämma med invånarnas behov och önskemål. I syfte att öka socialtjänstens tillgänglighet utvecklar staden första linjens socialtjänst. Järva är en av fyra pilotstadsdelar i staden som ska testa och utforma arbetssätt för att förenkla invånarnas vägar till stöd. Under hösten 2025 har förberedelsearbete pågått för att kunna starta upp pilotverksamhet under 2026. Förvaltningen har under hösten även deltagit i de förberedelser som fortgått för ett breddinförande av insatser som staden planerar utifrån den nya lagstiftningen.

Tidiga insatser

I syfte att stärka tilliten till förvaltningens verksamheter och öka kunskapen om socialtjänstens uppdrag har förvaltningen under året arbetat med *socionomer med fokus på dialog*. Flera dialogmöten har genomförts och responsen från invånare har varit positiv.

Nämnden har under året arbetat för att nå ut och stärka arbetet med tidiga insatser och ser att fler föräldrar har sökt stöd från föräldrarådgivningen. En bidragande orsak bedöms vara stärkt samverkan mellan förvaltningens förebyggande verksamheter, förskola och skola. Genom att teambaserade arbetssätt används har fler familjer som varit aktuella efter en orosanmälan, men där ingen utredning inletts, i stället fått stödkontakt med förebyggande verksamheter.

Fältverksamhetens uppsökande arbete har utvecklats med resultatet att fler unga i riskzon har identifierats och fältassistenter har under året haft fler föräldrakontakter. En bidragande orsak till det bedöms vara samverkan med Ungdomsjouren samt att verksamheten under året arbetat med att utveckla rutiner och arbetssätt i det uppsökande arbetet.

Barn och unga

Resultatet för indikatorn "andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning" uppnås delvis och en något ökad andel återaktualiseringar kan ses jämfört med föregående år. Nämndens verksamheter inom barn och unga har haft fokus på att utveckla och fördjupa det motiverande arbetet under pågående utredningar samt att stärka barnens och familjernas mottaglighet för insatser. Ett kvalitativt arbetssätt som bedöms bidra till minskad risk för återaktualisering är den intensifierade utredningen i hemmiljö. Projektet avslutades i juni i år och implementeringsarbete har genomförts i syfte fler utredningar i hemmiljö genomförs.

Socialtjänsten arbetar förebyggande, stödande och behandlande med barn och unga som

befinner sig i eller är i riskzon för kriminalitet. Nämndens myndighetsutövande verksamheter inom socialtjänst barn och unga har utbildats i bedömningsinstrumenten *Structured Assessment of Violence Risk in Youth* (SAVRY) och *Early Risk List Assessment* (EARL). Under året har fler medarbetare fått kunskap och börjat använda bedömningsinstrumenten EARL och SAVRY. Andelen utredningar som genomförs med dessa bedömningsinstrument ökar vilket möjliggör ett förbättrat stöd för att utforma individanpassade insatser för barn och unga. Även utvecklingen av nya kunskapsbaserade och innovativa insatser har fortsatt under året i syfte att minska risken för återfall i kriminalitet respektive risk för fortsatt våld eller försummelse. Därför har en ansökan om projektmedel för en social investering har lämnats in. Syftet är att erbjuda en öppenvårdsinsats för häktade ungdomar med syfte att stärka psykisk hälsa, öka motivationen till fortsatt behandling, skapa en meningsfull placeringstid och minska risken för återfall i kriminalitet.

Nämndens verksamheter har under året deltagit i "*Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning*" (NUSO) för barn och unga. Uppföljningen har identifierat utvecklingsområden inom det förebyggande arbetet och icke biståndsbedömda insatser samt för biståndsbedömda insatser och utredningar. Prioriterade utvecklingsområden är ökad delaktighet för barn samt ett mer strukturerat arbete med val av insats och effekterna av dessa. Även ett fördjupat utvecklingsarbete har inletts genom att undersöka effekterna av familjebehandling i samverkan med Region Gävleborg, Forskning och Velfärd. Förbättrad uppföljning ska bidra till ett mer systematiskt, transparent och kvalitetssäkrat arbete inom socialtjänsten med barnets bästa i fokus.

För att det ska gå bra för barn och unga som är placerade inom Statens Institutionsstyrelse eller hem för vård och boende när de flyttar hem deltar Järva i projektet "*Eftervård med hög tillgänglighet för unga i riskzon för kriminalitet*". Under året har en organisation skapats och arbetssätt, rutiner samt en uppföljningsstruktur etablerats. Totalt har åtta familjer tagit del av insatsen varav ett fåtal ungdomar har flyttat hem till sina familjer. Projektets arbetssätt är fortfarande i ett implementeringsskede. För att säkerställa att fler får tillgång till insatsen fortsätter arbetet med implementering och förankring under nästa år.

Under året har sociala insatsgruppen för unga, i samverkan med polisen, haft ett särskilt fokus på barn under 15 år. Totalt har 18 ungdomar erbjudits insatsen, vilket är tre fler jämfört med 2024. Majoriteten av ungdomarna är pojkar, och av de 18 var 6 under 15 år. Fler yngre barn har tagit del av insatsen genom god samverkan med polisen, orosanmälningar samt uppsökande arbete av socialsekreterare i polishuset. Under året har även myndighetsutövningen haft ett särskilt fokus på att nå yngre barn i riskzon. Antalet individer som tar del av samtalsstöd för anhöriga kopplat till dödligt våld, kriminalitet och våldsbejakande extremism ökar och uppgår till 22. Det indikerar ett växande behov av stödinsatser för närstående som påverkas av dessa händelser.

Vuxna

I nämndens arbete mot en mer kunskapsbaserad socialtjänsten har en kartläggning av vilka bedömningsinstrument som används för att identifiera och upptäcka personer som är utsatta för våld och utövar våld. Under året har rutiner tagits fram för att säkerställa att sådana instrument används i alla socialtjänstens verksamheter och genom hela arbetsprocessen, även

vid hedersrelaterat våld och förtryck. Identifierade utvecklingsområden är att ytterligare stärka tryggheten i att ställa frågor om våld, särskilt i ärenden om personlig assistans, samt att fortsatt implementera "*Motiverande samtal*" som arbetssätt. Särskilt utsatta grupper för våld i nära relation är bland annat personer med funktionsnedsättning och äldre där 36 våldsutsatta under året har identifierats och erbjudits stöd. Arbetssätt och metoder utvecklas för att motivera våldsutsatta att ta emot stöd från exempelvis nämndens relationsvårdsteam och regionens Mikamottagning.

Införandet av "*Islandsmodellen*" har bidragit till fler möjligheter att komma i kontakt med våldsutövare vilket underlättar för att våldsutsatta inklusive medföljande barn kan lämna våldsamma relationer. Modellen syftar till att stärka samarbetet mellan socialtjänsten och polisen vid akuta våldshändelser i familjer. Totalt har 15 våldsutövare har erbjudits stöd. Ett nytt arbetssätt där socialsekreterare kommer att ha sin arbetsplats i polishuset i Rinkeby har påbörjats. Det innebär en ny arena och nya möjligheter att fånga upp fler våldsutövare och motivera till stöd.

Sociala insatsgrupper och stöd till personer som vill lämna kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. Under året har fler personer varit i kontakt med sociala insatsgruppen (SIG) för vuxna för att få hjälp att lämna kriminalitet. Totalt har 201 personer haft kontakt med SIG vuxna, vilket är 34 fler jämfört med 2024.

För närvarande är 57 personer aktuella i SIG för vuxna, varav ett fåtal är kvinnor. Det är 35 fler jämfört med tertiäl 2 i år. För att nå och motivera fler kvinnor har verksamheten tagit fram nya bedömningsfrågor som ska hjälpa till att upptäcka kriminalitet. Detta kan bidra till att fler kvinnor med kriminell problematik uppmärksammas inom socialtjänsten.

Arbetet med kvinnor i kriminella miljöer sker även i samverkan med polisen, som har delat information för att möjliggöra uppsökande arbete. Nämndens verksamhet ger också stöd till anhöriga i kris. Flera familjer har erbjudits och tagit emot praktiskt stöd i sin roll som anhöriga till personer i kriminalitet.

Under året har arbetet med att utveckla en gemensam struktur för öppenvård riktad till vuxna med skadligt bruk och beroende inom stadsdelsförvaltningarna Bromma, Hässelby-Vällingby och Järva påbörjats. En gemensam utredning har genomförts, där medarbetarnas erfarenheter och professionella kunskap har bidragit till att identifiera behov, framgångsfaktorer och utvecklingsområden för framtida samordning. Utredningens förslag syftar till att förbereda en samordnad öppenvård med tillgång till ett bredare och mer flexibelt utbud av insatser, i linje med omställningen till den nya socialtjänstlagen.

Antalet invånare som har personligt ombud har ökat under året. Under 2025 har 142 personer fått stöd, jämfört med 122 under 2024. En ökning ses särskilt bland unga vuxna och personer över 65 år samt kvinnor, vilket bedöms bero på ett förstärkt och mer riktat informationsarbete. Ombuden har varit mer närvarande på samhällsviktiga platser såsom statens servicecenter, öppenvård psykiatri och medborgarkontor. En särskild informationsinsats har även genomförts för att nå fler kvinnor, i samverkan med budget- och skuldrådgivare. De mest resurskrävande ärendena rör personer med samsjuklighet, ofta i kombination med ekonomisk utsatthet. En tydlig ökning av tidskritiska ärenden, såsom akut ekonomisk kris och risk för

vräkning, har noterats. Samverkan med förvaltningens enheter, särskilt inom försörjningsstöd, har därför stärkts och bidragit till att flera vräkningar kunnat förhindras. Fortsatt utveckling av detta arbete bedöms vara prioriterad.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Nämnden har fortsatt arbetet med att säkerställa rättigheter för personer med funktionsnedsättning i enlighet med stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029. Utgångspunkten för genomfört utvecklingsarbete är utifrån programmets samtliga fokusområden.

Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för nå kunskapsmålen

Elever med stora och sammansatta behov, till exempel funktionsnedsättningar och långvarig eller återkommande skolfrånvaro, får stöd genom insatsen "*Skolsociala team plus*". Det innebär att skolan och socialtjänsten samarbetar omkring eleven i gemensamma team.

Rätten till arbete och försörjning

Arbetet med att stärka självständighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning genom arbetsmarknadsinriktade insatser har fortlöpt bland annat genom samarbete med arbetsmarknadsinriktade aktörer. Nya samarbeten har etablerats med biblioteken i stadsdelsområdet. Kista vård och omsorgsboende medverkar i ett projekt i staden, Lärkedjan, som pågår till 2028. Syftet är att arbetslösa personer med intellektuell funktionsnedsättning ska komma närmare arbetsmarknaden och att de efter fyra år ska kunna söka jobb som vårdbiträde. För närvarande har tre personer med intellektuell funktionsnedsättning tjänster som servicebiträden inom boendet.

Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och ha ett fungerande boende

Tillgänglighetsperspektivet bevakas i alla investerings- och parkupprustningsprojekt liksom vid förvaltningens spontanidrottsytor såsom utegym i syfte att främja rörelse och rekreation för alla. Nämnden har genomfört ett flertal insatser för att öka framkomligheten och tillgängligheten i stadsmiljön. Förvaltningen har deltagit i trafikkontorets arbete med att se över skyltningen i stadsdelsområdet i syfte att bidra till ökad tillgänglighet och trygghet för gående genom förbättrad orienterbarhet, samt underlätta att nå både målpunkter på Järvafältet och i norra Järva samt hitta anslutande kollektivtrafik. Under 2025 har nämnden fortsatt att inventera kvarstående trappor i Järva gällande tillgängligheten. Nämnden har även rustat upp två gång- och cykelvägar i stadsdelsområdet.

Nämndens dagliga verksamhet för personer med funktionsnedsättning har under året sökt fler ändamålsenliga lokaler för rullstolsburna brukare, ett arbete som kommer att fortsätta då efterfrågan finns. Under året fattade brandmyndigheten beslut om att endast 5 rullstolsbrukare i taget får vistas i den lokal som tidigare använts för målgruppen. En schemaändring för befintliga brukare i målgruppen har behövt ske och behovet av sysselsättning tillgodoses tills vidare på annat sätt.

Nämnden bedriver ett aktivt arbete för att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ges förutsättningar att ha ett fungerande boende. Bedömningar och beslut gällande biståndsbedömda boenden för personer med funktionsnedsättning ska vara rättssäkra och utgå från individens individuella behov. Nämnden arbetar även med att erbjuda målgruppen

boendelösningar som främjar en boendekarriär genom boende i tränings- och försökslägenhet för att senare kunna få ett eget hyreskontrakt. Med uppvisande av goda boendereferenser och en stabil ekonomi ökar möjligheterna för enskilda att få ett eget hyreskontrakt.

Rätten att delta i demokratin

Nämndens funktionshinderråd representerar alla personer i stadsdelsområdet med funktionsnedsättning. Rådet har under året getts möjlighet att inkomma med synpunkter gällande de remisser och andra frågor som handlagts av förvaltningen i frågor som berör målgruppen. Rådet har regelbundet haft möten där de mött nämnd samt förvaltning och haft möjlighet att lyfta målgruppens frågor direkt med nämndens ledamöter eller förvaltningens tjänstemän.

Nämndens dagliga verksamhet redovisar resultat av brukarundersökningen med hjälp av anpassat bildstöd för att de svarande ska kunna ta del av resultatet för sin undersökning. På detta sätt kan deltagare tillsammans med medarbetare analysera resultat, se förbättringsområden och lägga förslag för verksamhetsutveckling.

Rätten till information och kommunikation, tillgång till ny teknik samt rätten till individuellt stöd

Socialtjänsten arbetar för att nå målen i programmet och för att enskilda ska få det stöd de behöver för att kunna delta i samhället på lika villkor. Nämndens verksamheter har uppmärksammat att många som söker ekonomiskt bistånd har svårt att förstå hur en ansökan om ekonomiskt bistånd ska fyllas i. Vilket leder till att utredningen ofta blir svår att genomföra på rätt sätt. Därför har Järva och Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnder, fått lokala medel beviljat från staden för att ta reda på om klarspråk, digitalt och fysiskt bildstöd kan underlätta i handlägningsprocessen för enskilda. Målet är att skapa ett bra sätt att använda visuellt stöd i handläggningen av ekonomiskt bistånd, i syfte att personer med funktionsnedsättning kan vara delaktiga och komma närmare självförsörjning. Under året har visuella planeringsverktyg tagits fram för att stärka struktur och samarbete. Prototyper testas och projektet anpassas löpande till befintliga arbetssätt och system i samråd med socialnämnden.

Rätten till bästa möjliga hälsa och en stimulerande fritid till exempel genom olika hälsofrämjande insatser inom kultur och motion

Förvaltningens nätverk Fritid för alla samt Electric ungdomsgård har under 2025 erbjudit ett omfattande utbud av lovaktiviteter och dagläger. Samverkansinsatser riktade till barn och unga med funktionsnedsättning har resulterat i ett ökat deltagande. Genom förvaltningens samverkan med organisationen Pasalen har även antalet barn och unga med funktionsnedsättning som besöker de öppna fritidsverksamheterna, såsom Bromstens fritidsgård, ökat. Utöver det direkta arbetet med målgruppen har Pasalen under året genomfört utbildningstillfällen för fritidsledare i syfte att stärka kompetensen i att möta och inkludera barn och unga med funktionsnedsättning inom verksamheten.

Fysiska, kulturella och sociala aktiviteter är viktiga hälsofrämjande inslag i nämndens LSS-verksamheter och brukarna deltar aktivt i planeringen av dessa, både för den verksamhet de befinner sig i och genom den egna genomförandeplanen. Stadens simhallskort har erbjudits alla deltagare och boende. Inom nämndens dagliga verksamhet anordnades en gemensam

idrottsdag på Spånga IP och brukare fick prova på olika sporter samt delta i ett lopp. Aktiviteterna planeras och följs upp i genomförandeplan och brukarråd. Vid behov beviljas ledsagare för fritidsaktiviteter i syfte att säkerställa trygghet och adekvat stöd för de personer med funktionsnedsättning som behöver stöd för att kunna delta i hälsofrämjande aktiviteter.





Agenda 2030









Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmålen mål 3 *god hälsa och välbefinnande*, mål 5 *jämställdhet* samt mål 10 *minskad ojämlikhet*. Nämnden erbjuder insatser, stöd och omsorg som bidrar till människors möjligheter att nå sin fulla kapacitet, leva ett självständigt liv och bidra till samhällets utveckling. Nämndens fokus är tillitsskapande åtgärder, förebyggande och tidiga insatser samt motverka kriminalitet och våld i nära relationer inklusive hedersrelaterat våld.







För att fler barn ska ha goda relationer med sina föräldrar och därigenom öka flickor och pojkars möjligheter till en god hälsa och ett gott liv erbjuder förvaltningens första linjens socialtjänst ett utvecklat förebyggande föräldraskapsstöd. Nämndens verksamhet för barn och unga har skolsamordnare som arbetar för att fler placerade flickor och pojkar ska ha god närvaro i skolan och klara av att uppnå gymnasiebehörighet.





Nämndens utförarverksamheter inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri arbetar med att stärka brukarfokus och brukarinflytande oavsett kön. Detta sker bland annat genom regelbundna brukarråd som deltagare/boende håller och personal närvarar. Syftet är att öka brukarnas delaktighet och möjlighet att påverka innehållet i verksamheten.

Nämndens socialtjänstverksamheter arbetar med att synliggöra och motverka normer och strukturer som bidrar till ojämlikhet. Det sker bland annat genom kompetensutveckling inom områdena HBTQI, neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och romsk inkludering.


	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	21,6 %	21,3 %	22,1 %	21,2 %	19,5 %	24 %	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Årsmålet nås delvis och andelen återaktualiseringar har ökat något jämfört med föregående år. Nämnden har haft en hög ambitionsnivå och satt ett högre årsmål jämfört med staden. Nämndens verksamheter inom barn och unga fortsätter att vidareutveckla det motiverande arbetet under pågående utredningar och att stärka mottagligheten för insatser hos aktuella barn och unga. Arbetssättet med bland annat intensifierad utredning i hemmamiljö fortsätter. Orsaken till den ökande graden av återaktualisering ska analyseras vidare under året.</p> <p>Fler flickor jämfört med pojkar har åter blivit föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning. Flera förklaringsfaktorer är möjliga och förvaltningen kommer under 2026 att analysera bakomliggande orsaker till skillnaden mellan pojkar och flickor.</p>								
	 Andel brukare inom omsorgen för	89 %	89 %	86 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering							
Analys Nämnden når nästan årsmålet med en avvikelse på 1 procent. Då någon jämförelsesiffra för 2024 saknas är möjligheterna till jämförelse begränsade. Den marginella avvikelsen gör det svårt att dra långtgående slutsatser om utfallet. Nämnden fortsätter sitt pågående arbete med frågor som rör bemötande och diskriminering samt särskilt fokus på kvinnors upplevelse.							
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	100 %	100 %	100 %	79 %	90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	89 %	87 %	90 %	88 %	87 %	80 %	2025
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	59	51,79 %	68,18 %		75 %	75 %	VB 2025
Analys Betygen för höstterminen är satta men förvaltningen har ännu inte fått ta del av dem. Därför är utfallet detsamma som vid T2, 59 procent. Målet uppnås inte. Resultatet visar en tydlig skillnad i måluppfyllelse av skolresultaten mellan pojkar och flickor som är placerade i familjehem. Siffrorna indikerar att, pojkar i högre utsträckning riskerar att inte uppnå målen i skolämnen jämfört med flickor. För att stärka måluppfyllelsen i skolan för familjehemsplacerade barn ska nämndens verksamheter inom barn och unga genomföra en systematisk kartläggning av de barn som inte når skolans kunskapsmål samt fördjupa samverkan med familjehem och skolor.							
  Andel institutionsplacerade	47,83	60 %	62,5 %		30		VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan							
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	89 %	89 %	88 %	89 %	90 %	90 %	2025
Analys Nämnden når nästan årsmålet med en avvikelse på 1 procent. Nämnden uppnår samma resultat som 2024. Den marginella avvikelsen gör det svårt att dra långtgående slutsatser om utfallet. Nämnden fortsätter sitt pågående arbete med frågor som rör bemötande och kommunikation.							
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	82 %	85 %	84 %	85 %	80 %	2025
Analys Det totala resultatet om 83 procent är tre procentenheter högre än kommunfullmäktiges årsmål men två procentenheter lägre än nämndens årsmål. 2024 hade nämnden en ökning på 5 procentenheter och hade önskat en fortsatt positiv utveckling men brukarundersökningen redovisar istället en minskning med en procentenhet. Utfallet följs upp i de egna utförarverksamheterna samt vid biståndshandläggares uppföljning i individärenden. Nämndens ambition är hög gällande brukarnas upplevelse av att de kan påverka insatsernas utformning, även ett arbete med genomförandeplaner pågår för att främja detta.							
  Andel personer som själva	88,1 %	86,36 %	93,55 %	92,31 %	85 %	85 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)							
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	78,14	77,08 %	79,49 %	69,6	75 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	76 %	74 %	78 %	82 %	82 %	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Nämndens utfall gällande brukares upplevelse av trygghet uppgår till 76 procent, vilket är lägre än utfallet för 2024 och understiger kommunfullmäktiges mål. På individnivå följs frågan upp vid individuppföljningar av biståndshandläggare. Inom gruppboendestäder i egen regi har enheter identifierats där arbetet med trygghetsfrågan behöver stärkas. Nämnden avser bland annat att se över kontinuitet i bemanning där samma stödperson erbjuds i möjligaste mån. Kontinuitet har identifierats som en bidragande faktor i verksamheter som uppvisar högre resultat inom brukares upplevelse av trygghet.</p>							

Nämndmål: 1.3.1 Det förebyggande arbetet stärks och invånare får stöd och omsorg utifrån sina förutsättningar och behov

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden arbetar förebyggande och kunskapsbaserat och med tidiga insatser. För att tidigt stöd ska tas emot behöver förtroendet för socialtjänsten öka. Samverkan med civilsamhälle, polis och skola är en förutsättning för att stödet ska nå dem som behöver det. För att nå fler barn och unga som befinner sig riskzon för kriminalitet och erbjuda stöd fortgår allvarssamtalen med polisen. Samverkan med polisen fortsätter genom att socialsekreterare finns på plats i polishuset i Rinkeby.

Nämndens arbete med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. I samverkan med kriminalvården och frivården utvecklas arbetssätt för att ge unga som avslutar sin fängelsevistelse förutsättningar att leva ett liv utan kriminalitet och våld.

Förväntat resultat

- Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 75%
- Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 30%
- Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling uppgår till lägst 75%

Analys

Nämnden bedömer att målet uppnåtts delvis. Bedömningen grundas på att majoriteten av de förväntade resultaten nås samt att aktiviteterna har genomförts. Det förväntade resultatet om andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andra språk, matematik och engelska i grundskolan uppnås inte.

Uppföljningen av skolresultat för familjehemsplacerade barn visar på viktiga utvecklingsområden och ger ett värdefullt underlag för fortsatt förbättringsarbete. Resultaten visar skillnader i måluppfyllelse mellan flickor och pojkar, där pojkar i högre grad riskerar att inte nå kunskapsmålen i svenska/svenska som andraspråk, matematik och engelska. Årets resultat uppgår till 59 procent, jämfört med det förväntade resultat om 75 procent. Utfallet tydliggör behovet av riktade insatser och ger nämndens verksamheter inom barn och unga ett tydligt fokus framåt. För att stärka måluppfyllelsen kommer en systematisk kartläggning att genomföras av de barn som ännu inte når skolans kunskapsmål, samtidigt som samverkan med familjehem och skolor fördjupas. Genom dessa åtgärder skapas bättre förutsättningar för ökad likvärdighet och förbättrade skolresultat för familjehemsplacerade barn.

Uppföljningen av skolresultaten för institutions placerade barn visar på goda resultat. Att fler placerade barn når skolans mål är ett tydligt tecken på att det långsiktiga och målmedvetna arbetet med placerade barns skolgång ger effekt. En viktig framgångsfaktor är det tydliga fokus som verksamheten har haft på både skolnärvaro och skolresultat. Nämndens fyra skolsamordnare spelar en central roll i detta arbete och ger stöd till barn och unga som är placerade i hem för vård och boende, vid Statens institutionsstyrelse, i stödboenden och i behandlingsfamiljer. Tillsammans med barnet, vårdnadshavare och ansvarig socialsekreterare planerar och följer skolsamordnarna upp en fungerande skolgång anpassad efter varje barns behov. Årets utfall uppgår till 48 procent, vilket överstiger det förväntade resultatet på 30 procent. Målet är därmed uppnått och resultaten visar att satsningen bidrar till ökade möjligheter för placerade barn att lyckas i skolan.

Nämnden arbetar aktivt för att säkerställa att barn och unga som är aktuella för utredning får ett reellt inflytande och känner sig delaktiga genom hela processen. Barn och unga bjuds tidigt in att vara med och planera hur kontakten och utredningssamtalen ska genomföras, med målet att de tillsammans med sina familjer ska vara delaktiga i att ta fram en gemensam

utredningsplan. Möten och samtal anpassas utifrån barnens och de ungas behov och önskemål, exempelvis genom digitala möten eller samtal i andra miljöer än socialkontoret. Barn och unga får tydlig och anpassad information om vad en utredning innebär och vilka områden som kommer att beröras. För att underlätta samtal och stärka barns möjlighet att uttrycka sina upplevelser används barnanpassat material och olika samtalsverktyg, såsom Nallekort och Barnrättsboxen. Årets utfall uppgår till 78 procent, vilket överstiger det förväntade resultatet om 75 procent. Målet är därmed uppnått och resultaten bekräftar att arbetssättet bidrar till ökad delaktighet och kvalitet i utredningsarbetet.

Nämndens socialtjänstverksamheter har under 2025 fortsatt utveckla en sammanhållen socialtjänst. Arbete pågår med att identifiera befintliga teambaserade arbetssätt vid samhandläggning. Syftet är att få en gemensam bild av brukarnas situation för att kunna tillgodose enskildas behov. Ett gott exempel är det arbete som pågår inom operativ individsamverkan. Ett antal samrådsmöten har genomförts under året. Effekten för brukaren är ett sammanhållet stöd utifrån sina behov. Det innebär att socialtjänstens samlade kompetens och resurser har nyttjats på ett effektivt sätt som säkerställer kontakterna med berörda verksamheter. Bedömningen är att teambaserade arbetssätt på sikt ska genomsyra nämndens socialtjänstverksamheter.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Se över över strukturer och arbetssätt för en mer sammanhållen socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Utbeta en process för första och andra linjens socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa i behov av stöd och insatser möter en socialtjänst av god kvalitet med insatser som präglas av självbestämmande och trygghet

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden bidrar till att personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa får stöd och omsorg som stärker den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv. Samarbetet med Alfa (för personer inom socialpsykiatri) och Iwork (för personer inom LSS) utvecklas under 2025. Dessa verksamheter inom arbetsmarknadsförvaltningen riktar sig till personer med behov av extra stöd för att närma sig arbete eller studier. Daglig verksamhet ska öka andelen arbetsplatsförlagd praktik där deltagare vistas på arbetsplatser med stöd av handledare. Information till elever och föräldrar om socialtjänstens arbetsinriktade stöd utifrån LSS sker i samverkan mellan skolor och nämnden. Elever som går anpassad gymnasieskola erbjuds praktikplatser inom daglig verksamhet för att hitta rätt sysselsättning efter studenten.

Nämnden ser över möjligheten att utveckla en mötesplats för personer över 65 år med funktionsnedsättning för att erbjuda ett socialt sammanhang när de slutat på daglig verksamhet. Mötesplatserna inom socialpsykiatri anpassar sin verksamhet att även tilltala en äldre målgrupp.

Inom LSS-gruppboendestäder säkerställs kompetensen hos medarbetarna för vilka omvårdnadsbehov de boende kan utveckla utifrån den äldre målgruppen. De enheter som möter en äldre målgrupp utvecklar arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt vilket är en kvalitetssäkring då minst 80 % av medarbetarna ska ha genomgått utbildningsstegen inom demens. Deltagare och boende inom nämndens LSS- och socialpsykiatriverksamheter erbjuds olika typer av hälsofrämjande och rehabiliterande aktiviteter, exempelvis Stockholms stads simhallskort.

Arbetet med digitalisering och välfärdsteknik utvecklas genom att öka kunskapen hos brukare och medarbetare kring digitala hjälpmedel och kommunikationsstöd.

Förväntat resultat

- Andel brukare som upplever att de blir väl bemötta av den personal de möter inom LSS är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel brukares upplevelse av trygghet i LSS-boende är 70 % för boenden i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från boendestöd/ gruppboende i förvaltningens regi, är 70%

Analys

Nämnden bedömer att målet uppfyllts delvis. Bedömningen grundar sig på att ett förväntat resultat uppfylls och ett uppfylls inte. För två förväntade resultat finns ingen redovisning för året. Samtliga aktiviteter har genomförts.

Resultat för andel brukare som upplever att de blir väl bemötta inom LSS-verksamheter i förvaltningens regi är 85 procent. I analys framkom behov av att utveckla kommunikationsverktyg för att stärka kommunikationen mellan brukare och personal som ett led i att brukare ska uppleva bättre bemötande. Medarbetare har utbildats i *AKKtiv KomBo*, vilket ger verktyg för att stödja brukarnas kommunikation och samspel samt öka medvetenheten om behovet av individanpassad och tillgänglig kommunikation. Målsättningen är att förbättra brukarnas upplevelse av att bli hörda, förstådda och delaktiga, arbetet fortsätter under 2026. Medarbetare har även deltagit i Språklyftet som är utbildning i yrkessvenska, i syfte att stärka språkfärdigheter för det dagliga arbetet.

Resultat för andel brukares upplevelse av trygghet i LSS-boende i förvaltningens regi är 75 procent vilket är högre än målet men ett lägre resultat är förra året. Vissa gruppboendestäder har identifierat att brukarnas upplevelse av trygghet behöver säkerställas och en handlingsplan ska tas fram under 2026.

Frågan om diskriminering är inte ställd i årets brukarundersökning för boendestöd. Ett resultat för upplevd diskriminering inom socialpsykiatri finns därmed inte 2025. För socialpsykiatriens gruppboendestad är diskrimineringsfrågan ställd i form av andel som inte upplever sig orättvist

behandlad/illa. Resultatet visar att 54 procent upplever att de inte blivit illa behandlade vilket är en förbättring mot 33 procent 2024. Nöjdheten med gruppboendet har ökat till 92 procent mot 75 procent år 2024.





Förväntat resultat för andel personer som upplever förbättrad situation av insatsen boendestöd/ gruppboende i egen regi kan inte redovisas år 2025 då DUR-uppföljningsdel inte använts.

Under året har kompetensutveckling inom demens och geriatrik samt palliativ vård genomförts för medarbetare i nämndens utförarverksamheter för socialpsykiatri och LSS. Syftet med dessa satsningar har varit att stärka medarbetarnas kompetens för att möta den åldrande målgruppen i verksamheterna där andra sjukdomstillstånd och behov tillkommer utöver det stödbehov som biståndsbeslutet avser utifrån funktionsnedsättning.

Som ett led i det hälsofrämjande arbetet har samtliga brukare i nämndens LSS-verksamheter erbjudits friskvårdskort samt olika fysiska, kulturella och sociala aktiviteter genom bland annat stadens kultur- och fritidsprogram.

Nämnden har hållit information för elever på anpassad gymnasieskola och resursgymnasium samt deras anhöriga, om stöd inför övergången till arbetsliv eller sysselsättning. Arbetet inom nämndens LSS-gruppboendestäder med att motivera "hemmasittande" boende till sysselsättning har resulterat i att flera brukare fått ny eller mer ändamålsenlig sysselsättning. Detta har minskat isolering och förbättrat psykiskt mående hos de enskilda.

Förvaltningen driver två mötesplatser för personer med psykisk ohälsa. Träffpunkten i Akalla delar lokal med RSMH (Riksförbundet för Social & mental hälsa) och har aktiviteter på förmiddagarna. På eftermiddagarna bedriver RSMH verksamhet för målgruppen. Träffpunkten Sesam i Rinkeby har under hösten flyttat närmare Rinkeby Centrum vilket uppskattats av besökare. Verksamheten har cirka 40 regelbundna besökare varav hälften är över 65 år. Verksamheten erbjuder dagligen hälsofrämjande aktiviteter och ett samarbete pågår med vuxenskolan för kamratcirklar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bostad med särskild service enligt LSS och socialpsykiatrins gruppboende tar fram arbetssätt för att utveckla stöd i syfte att nå ökad upplevelse av trygghet utifrån de boendes individuella behov.	2025-01-01	2025-12-31	
 Den sociala dokumentationen utvecklas inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens LSS- och socialpsykiatriverksamheter upprättar en planering och genomför regelbundna hälsoaktiviteter för att främja en hälsosam livsstil där verksamheten särskilt beaktar äldre personers vardag.	2025-01-01	2025-12-31	
 Tillgången till syn- och hörselkonsulenter marknadsförs till målgruppen och kontinuerliga besök i lämpliga verksamheter införs.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att verksamhetsmålet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på att två indikatorer uppfylls helt och fem indikatorer uppfylls delvis.

Äldrevänlig stad

Nämnden bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för personer över 65 år. Äldres trygghet både i den egna bostaden och i närliggande miljöer, är prioriterade områden där förvaltningen samverkar med andra samhällsaktörer som exempelvis polis och civilsamhälle för att öka tryggheten. På mötesplatserna har föreläsningar om bedrägerier mot äldre ägt rum.

Nämnden har under året genomfört anpassade trygghetsvandringar i samverkan med pensionärsrådet och rådet för funktionshinderfrågor. Dessa vandringar är kortare än de ordinarie då synpunkter från råden inkommit om att de ordinarie vandringarna är för långa. Råden får också vara med och välja platsen för vandring utifrån förslag som förvaltningen presenterar. Ordinarie trygghetsvandringar är anpassade så att vandringen sker där det inte finns trappor. Det bidrar till att stärka äldres perspektiv i trygghetsarbetet i stadsdelsområdet.

Under året har deltagare på förvaltningens mötesplatser för äldre varit delaktiga i att utforma programmet för Nobel Week Lights i Tensta. Riktade inbjudningar har gjorts till målgruppen äldre i syfte att nå en större andel ur målgruppen och skapa generationsöverskridande möten.

Under året har mötesplatserna för äldre haft 11 124 besökare och aktiviteter har erbjudits för att stärka seniorers möjlighet att bibehålla och stärka fysisk, social och psykisk hälsa. Mötesplatserna för äldre arbetar med att uppmärksamma Sveriges nationella minoriteter som en del i ett inkluderande och äldrevänligt stadsdelsområde. Arbetet har utvecklats under året då samverkan har inletts med tornedalningar och samernas föreningar som hållit föreläsningar på mötesplatserna vilket var välbesökt och uppskattat. För finskspråkiga seniorer har det erbjudits träffar på måndagar med café och underhållning samt föreläsningar. Medarbetare har fortbildat sig för att få en djupare förståelse för nationella minoriteters historia, situation och rättigheter. Nämnden har även stärkt kompetensen inom HBTQI- och romsk inkludering inom äldreomsorgen, vilket bidrar till ett mer jämlikt och respektfullt bemötande av äldre.

Under hösten har Järva Hemtjänst deltagit i ett projekt mot ofrivillig ensamhet vilket drivits av äldreförvaltningen. Äldre personer med hemtjänst som riskerat att hamna utanför sociala sammanhang har identifierats och erbjudits individuellt anpassat stöd. Projektet har fallit väl ut och de personer som ingått i projektet har lämnat positiva synpunkter. Projektet kommer att utvärderas av äldreförvaltningen.

Äldres delaktighet

Järva stadsdelsnämnds pensionärsråd företräder de äldre i stadsdelsområdet. Rådet involveras i nämndens arbete och tar del av ärenden som berör äldrefrågor. De äldres delaktighet främjas

i samtliga verksamheter. Rådet har regelbundna möten med förvaltningen under året.

Äldres delaktighet har under året främjats genom nämndens arbete för att utveckla gruppens användande av välfärdsteknik på ett säkert sätt för att undvika att de hamnar i ett digitalt utanförskap. Bland annat har nämnden haft föreläsningar om brott mot äldre och erbjudit digital fixartjänst vid bokade och öppna tider. Insatserna är en del i det förebyggande arbetet för att stödja äldre att på ett säkert sätt ska ta del av de möjligheter som digitala hjälpmedel ger. Deltagandet och antalet besökare talar för att detta är stöd som nämnden bör fortsätta att ge.

Inom nämndens vård- och omsorgsboende arbetar verksamheten med äldres delaktighet genom regelbundna boenderåd. Rådet avhandlar mat- och måltider, aktiviteter, delaktighet och de boende får möjlighet att vara med och påverka. Brukarenkät för Kista vård- och omsorgsboende som genomfördes i september visar att 81 procent känner sig delaktiga. Brukarenkäten visar även att 78 procent förstår vad personalen säger vilket är en ökning med nio procentenheter. Det förbättrade resultatet kan bero på den utbildningssatsning i svenska som pågår för vårdpersonal. Problem med att äldre boende inte känner sig förstådda uppstår inte sällan vid språkförbistring när de boende inte träffar personal som kan deras modersmål. Järvas äldreomsorg är mångkulturell och verksamheten eftersträvar att de äldre i så hög utsträckning som möjligt ska möta personal som både talar den äldres modersmål och svenska.

Information

Förvaltningen arbetar på olika sätt för att förebygga och motverka ofrivillig ensamhet samt stärka och upprätthålla fysiska, psykiska och sociala förmågor hos äldre. Regelbundna annonser i lokalpress, sociala medier, hemsidor samt anslag och material om olika verksamheter i stadsdelen på publika platser i stadsdelsområdet, informerar om nämndens utbud av stöd och aktiviteter för äldre och deras anhöriga. Det ökade antalet besökare på mötesplatserna har analyserats och bedöms bero på den breda marknadsföring som skett och de uppskattade evenemangen, vilket gör att tidigare besökare återkommer och tar med sina vänner. Även antalet klienter hos anhängigkonsulenter och personligt ombud har ökat vilket ses som ett resultat av ett ökat uppsökande arbete.

Anhörigstöd

Anhängigkonsulenterna för äldre samt personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa, har under året intensifierat arbetet med att nå ut med information om utbudet av anhängigstöd vilket har varit framgångsrikt. Under året har anhängigkonsulenterna haft kontakt med 900 personer fördelade på enskilda samtal, gruppverksamhet, informationsträffar och temadagar, antalet anhöriga som fått stöd har ökat. BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga) har erbjudits till 20 familjer varav fem tackade ja och fyra genomfördes. Under året har 4 000 nyhetsbrev skickats ut till anhöriga, yrkesverksamma och föreningar för att nå anhöriga som inte söker stöd eller fått ta del av anhängigstödet utbud. Detta har förmodligen bidragit till ett ökat antal anhängigkontakter för anhängigkonsulenter men även ett utökat kvalitativt stöd för anhöriga av andra yrkesverksamma och civilsamhället.

Anhängigkonsulenterna har ökat sin tillgänglighet genom att regelbundet finnas på träffpunkterna för äldre, medborgarkontoren och sedan november på Tensta vårdcentral. De







har haft utbildningstillfällen för hemtjänstpersonal och biståndshandläggare. För medarbetarna inom vård- och omsorgsboende har de hållit i möten med fokus på reflektion och vägledning i anhörigstödsarbetet. Syftet var att stärka kompetensen hos medarbetarna gällande vikten att uppmärksamma anhöriga och anhörigstöd. Som ett resultat av arbetet ses allt fler anhöriga söka kontakt och stöd.









Agenda 2030

Nämnden bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 om mål 3-god hälsa och välbefinnande, mål 5-jämställdhet, mål 10-minskad ojämlikhet och mål 11-hållbara städer och samhällen. Den äldres behov av insatser med och utan biståndsbeslut utreds, bedöms samt erbjuds utifrån behov oavsett kön. Nämnden samverkar med regionen och andra samhällsaktörer vilket främjar den äldres hälsa och bidrar till en individcentrerad och sammanhållen vård- och omsorg.



För att äldre ska få insatser av god kvalitet med hög delaktighet måste kommunikation mellan äldre och personal fungera. För att upprätthålla en god kvalitet och säker vård- och omsorg är det viktigt med goda kunskaper i både talad och skriven svenska. Nämndens äldreomsorg tillhandahåller utifrån dessa behov en verksamhet med kompetens inom en mängd olika språk. Ett flertal medarbetare har under året deltagit i Språklyftet som är en utbildning i yrkessvenska.

Äldreomsorgens verksamheter eftersträvar en hög grad av hållbar konsumtion och produktion i det dagliga arbetet och vid inköp. Verksamheterna har upprättade handlingsplaner för Hållbara kontor för att identifiera effektiva arbetssätt och åtgärder i miljö- och klimatarbetet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare	77 %	77 %	77 %	83 %	82 %	81 %	2025
Analys Underlag för uppföljning av indikatorn är andelen som svarat positivt på Socialstyrelsens frågor "Hur nöjd eller missnöjd är du sammantaget med ditt äldreboende?" och "Hur nöjd eller missnöjd är du sammantaget med den hemtjänst du har?". Resultatet är lägre än 2024 och kommer att analyseras och följas upp av både beställare och utförare i egen regi. Mätningen omfattar samtliga boenden och hemtjänstutförare där nämndens biståndsbeslut för insatserna utförs. Antalet utförare gör att nämnden inte kan identifiera vad minskningen beror på.							
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	94 %	93 %	95 %		93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	80 %	78 %	81 %	79 %	87 %	87 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Frågan i brukarundersökningen 2025 är ställd på följande sätt: Brukar personalen ta hänsyn till dina åsikter och önskemål om hur hjälpen skall utföras? Trots en ökning med 1 procent från 2024 nås inte årsmålet och resultatet kommer att följas upp av beställarenheten och förvaltningens hemtjänstenhet.							
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	82 %	88 %	80 %	83 %	84 %	80 %	2025
Analys I brukarundersökningen 2025 ställs frågan på följande sätt: Brukar personalen ta hänsyn till dina åsikter och önskemål om hur hjälpen ska utföras? Förvaltningen når ej upp till nämndens årsmål men har ett högre utfall än KF:s årsmål. Vård- och omsorgsboende i egen regi kommer arbeta vidare med frågan inom sin verksamhet under 2026. Biståndshandläggare följer upp frågan vid alla individuppföljningar hos samtliga utförare.							
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,09			0,09	0,07	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	58			64	69 %	69 %	2025
Analys Resultatet hämtas från medborgarundersökningen vilken skickas till medborgare oavsett ålder och innehåller en mängd olika frågor. 42 % svarade nej på frågan men det framgår inte om den svarande någon gång eftersökt denna typ av information. Totalt har 88 personer i Järva besvarat medborgarundersökningen och resultatet går därmed ej att analysera. Stadsdelsförvaltningen har inte huvudansvar för att tillgodose behovet utan informationsansvaret delas av olika förvaltningar i staden. Äldreomsorgens beställarenhet skickar ut brev med information om bland annat detta till alla äldre medborgare i stadsdelsområdet det år de fyller 80 år. Från och med 2026 kommer det skickas ut till äldre mellan 76 år till 80 år.							
  Antal personalen hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10			9,07	9	Max 10 personer	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Indikatorn innefattar alla omsorgstagare som stadsdelsnämnden har fattat beslut om oavsett regiform. Både hemtjänst i egen regi och privat hemtjänst har ett höjt snitt gentemot 2024. Hemtjänst privat regi: 2024- 7,97 2025- 8,8 Hemtjänst egen regi: 2024- 12,01 2025- 14,1 Antalet personer inkluderar dubbelbemanning. Hemtjänst i egen regi kommer att följa upp resultatet och se över schemaläggning av personal för att minska antalet personal som en brukare möter.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre personer har en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämndens äldreomsorg har god kvalitet där äldre och anhöriga känner sig trygga, upplever ett gott bemötande i kontakten och vet vart de kan vända sig med frågor och synpunkter.

Enheterna genomför under året olika informationssatsningar utifrån sina respektive målgrupper. Medarbetarnas breda språk- och kulturkompetens är en tillgång för att möta äldre och anhörigas behov. I så hög grad som möjligt möter den äldre personal som talar dennes språk. Äldre och anhöriga möter medarbetare med god kompetens inom verksamhetsområdet vilket bidrar till trygghet och delaktighet. Medarbetare erbjuds under året olika utbildningar bland annat i svenska, geriatrik och demens för att säkerställa en god vård och omsorg. Nämndens samtliga enheter inom äldreomsorg fortsätter arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt alternativt få Silviahemscertifiering.

Äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus och får ett samordnat stöd utifrån uppdraget God och Nära vård. Användandet av tryggt mottagande i hemmet och samordnad individuell plan (SIP) för äldre i behov av fortsatta insatser från förvaltningen och Region Stockholm fortsätter att utvecklas. Vak i livets slutskede genom närvaro av personal ska erbjudas utan dröjsmål oavsett om den äldre bor i ordinärt eller särskilt boende. Möjligheten att erbjuda äldre som inte har stöd från kommunen svalka under värmeböljor, kommer att utredas under 2025.

Nämnden verkar för att personer över 65 år och deras anhöriga har kännedom om äldreomsorgens öppna verksamheter. Äldreomsorgens verksamheter erbjuder ett varierat utbud av förebyggande och rehabiliterande aktiviteter för både fysisk och psykisk hälsa. För att främja välbefinnande ska vårddjur besöka verksamheterna och ett varierat utbud av kulturella aktiviteter erbjuds. Olika aktiviteter anordnas, utvärderas och utvecklas utifrån de äldres önskemål. Äldre har möjlighet att uppleva trevliga måltider i gemenskap med andra vilket motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering samt stimulerar aptit och motverkar undernäring.

Förväntat resultat

- Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i förvaltningens hemtjänstenheter är 87 %
- Andel boende i Kista samt Rinkeby vård- och omsorgsboende som upplever sig trygga är 90 %
- Andel äldre personer i stadsdelsområdet som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser är 67 %

Analys

Nämndmålet bedöms ha uppfyllts delvis. Bedömningen grundar sig på att inget av de förväntade resultaten uppnåts under året, men samtliga aktiviteter har genomförts.

Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i förvaltningens hemtjänst är 80 procent för 2025 vilket är en ökning med en procentenhet från 2024. Detta är en förbättring men resultatet kommer att följas upp av verksamheten. Hemtjänsten arbetar aktivt med delaktighet och den äldres möjlighet till att påverka sina insatser och detta sker till stor del i utformandet av genomförandeplanen.

Total andel boende på Kista- samt Rinkeby vård- och omsorgsboende som upplever sig trygga är 83 procent vilken är en minskning från 2024 då resultatet låg på 90,5 procent. Området för vård- och omsorgsboende har under året genomfört en egen enkät där resultatet blev att 76 procent av de boende upplever sig trygga vilket kan jämföras med 2024 då resultatet var 95 procent. Resultatet per verksamhet visar att tryggheten på Kista vård- och omsorgsboende uppgår till 89 procent och på Rinkeby vård- och omsorgsboende till 63 procent. Både det försämrade resultatet och skillnaden mellan verksamheternas resultat har analyserats och kommer att följas upp. En skillnad mellan verksamheterna som bedöms ha en betydande inverkan på resultatet är att verksamheten i Kista har funnits länge med stabil personalgrupp och gemensamma väl inarbetade arbetssätt. Verksamheten i Rinkeby har under 2025 fortfarande varit i uppstart med en konstant inflyttning och öppnande av nya avdelningar. Detta bedöms ha påverkat upplevelsen av trygghet hos de nyinflyttade boende som ofta befinner sig i en omfattande omställning i livet med en förändrad livssituation och ska känna trygghet i ny miljö och med personal som de ska lära känna.

Svaret för indikatorn om äldre personer i stadsdelsområdet som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser är 58 procent vilket är en minskning från 67 procent 2024. Det

framgår inte av resultatet som utgår från stadens medborgarundersökning, om den svarande någon gång eftersökt denna typ av information eller om den svarande är en äldre person. Stadsdelsförvaltningen har inte ansvaret att tillgodose behovet av information till äldre utan informationsansvaret delas av olika förvaltningar i staden. Under 2026 kommer nämnden att skicka ut brev med information om äldreomsorgen till alla äldre inom stadsdelsområdet mellan 76- 80 år. Denna åtgärd kan förhoppningsvis höja resultatet för nästa år.

Kompetens och evidensbaserat arbetssätt

Medarbetare har genom språklyftet fått möjlighet att utveckla sin yrkessvenska i tal och skrift vilket upplevs ha lett till förbättrade språkkunskaper. Utbildningen avser att leda till förbättrade språkkunskaper användbara i det dagliga arbetet. Järva hemtjänst har utsett fem språkombud som stöttar kollegorna och arbetar för en språkfrämjande arbetsplats. Dessa satsningar har kompletterats med utbildning i dokumentation. Under året har egenkontroller av genomförts regelbundet där förvaltningen kan se att den sociala dokumentationen inom utförarverksamheterna har förbättrats. Förvaltningen har under året arbetat med utveckling av kvalitet i genomförandeplaner utifrån den revision som gjordes 2024, se nämndens kvalitetsberättelse 2025.

Utbildningar inom bland annat demens, palliativ vård, HBTQI och Romsk inkludering har genomförts av äldreomsorgens medarbetare. Utbildningssatsningarna beskrivs i nämndens kvalitetsberättelse 2025.

Vård- och omsorgsboende egen regi

Under året har det hållits åtta boenderåd vardera på Kista- samt Rinkeby vård- och omsorgsboende. Dessa möten har varit mycket uppskattade av de boende och det samtalas bland annat om måltiderna, aktiviteter, delaktighet och välmående. Detta har ökat de boendes gemenskap och gett möjlighet att vara med och påverka verksamhetens planering. Aktiviteter inom båda verksamheterna bokas via ”kultur för äldre” och har under året bland annat varit clowner och digitala museibesök. Verksamheten har även haft uppskattade besök av vårddjur. De sommarjobbade ungdomarna är ett annat uppskattat inslag som ökat de äldres möjligheter till sällskap och flera promenader.

Främja god hälsa och motverka ofrivillig ensamhet

Under året har mötesplatserna för äldre haft 11 124 besök, vilket är en betydande ökning från 9 036 besök under 2024. Mötesplatserna för äldre i stadsdelsområdet ligger i Kista, Spånga, Akalla, Husby, Rinkeby och en ny mötesplats öppnade i Tensta i november. Det finns även två mötesplatser inom Järva för personer med psykisk ohälsa som har många äldre besökare. Mötesplatserna ska arbeta förebyggande, motverka ofrivillig ensamhet samt stärka en god fysisk och mental hälsa för de äldre. Utöver detta finns det två föreningsdrivna öppna mötesplatser i Rinkeby och Husby som erbjuder aktiviteter för äldre drivs i samverkan med förvaltningen.

Järvas seniorer har erbjudits ett varierat av fysiska, sociala och kulturella aktiviteter för att möta behov och önskemål utifrån seniorernas intressen. Seniorerna är med och lämnar synpunkter och förslag på aktiviteter och en del av aktiviteterna leds av seniorer. Verksamheten har sett ett ökat intresse för fysiska aktiviteter från deltagarna och fått en positiv respons av seniorerna gällande ökat välmående. De sociala och kulturella aktiviteterna

har erbjudit ett varierat program med en mängd olika gruppverksamheter och föreläsningar. Under året har det även genomförts flera utflykter och två herrklubbar i Kista respektive Spånga har genomfört olika aktiviteter specifikt för män som i övrig verksamhet är en underrepresenterad målgrupp.

Under året har mötesplatserna anordnat föreläsningar från den samiska föreningen och Tornedalingar vilket var välbesökt och uppskattat. Under Pride-veckan anordnades det egen filmvisning på Filmstaden i Kista, i december anordnades ett HBTQI-café tillsammans med RSFL. På samtliga mötesplatser erbjuds hälsosamtal och olika föreläsningar om hälsa en gång i månaden. Besök av vårddjur är mycket uppskattat och ett återkommande inslag i verksamheten. En ny del i verksamhetens uppdrag under året har varit ”svala rum” som finns på Träffpunkten i Spånga samt på Kista aktivitetscenter. Rummen där seniorer vid värmebölja erbjuds svalka, tillsyn och dryck är utrustade med fläktar och AC .

På Kista servicehus erbjuds och anordnas det aktiviteter varje vecka som exempelvis bingo, handgymnastik och café. Dessa aktiviteter sker även kvällstid för att bryta isolering och ensamhet för de boende. Kista servicehus har det högsta resultatet i landet när det gäller nöjdheten med 92 procent vilket är en ökning med 12 procent sedan 2024. I början av året genomfördes en verksamhetsuppföljning på Kista servicehus med godkänt resultat.

Verksamhet för äldre med demenssjukdom

Nämndens två dagverksamheter för äldre med demenssjukdom har under året arbetat med att utveckla arbetssätt för att öka den äldres inflytande och trygghet. Fler aktiviteter i mindre grupper utifrån gästernas språkliga behov, förutsättningar och intressen är en del i denna utveckling. Under året har det bland annat erbjudits cykelturer i parcyklar, möten med vårddjur samt olika aktiviteter från Kultur för äldre vilket har varit mycket uppskattat. Veckobrev har skickats till anhöriga för att öka deras delaktighet samt insyn i verksamhetens arbete. Under året har det även anordnats välbesökta anhörigträffar vilket har varit mycket uppskattat.

Brukarundersökningen visar att gästerna har en nöjdhet på 91 procent. Gästernas nöjdhet vid måltidssituationen på Minnesträffen uppgår till 100 procent vilket innebär en ökning med 33 procent sedan 2024. På Violen uppgår nöjdheten vid måltidssituationen till 90 procent vilket innebär en ökning med 15 procent sedan 2024. Gästernas nöjdhet med aktiviteter har minskat från 87,5 procent 2024 till 85 procent 2025 vilket blir utvecklingsområdet nästa år. Under året genomfördes verksamhetsuppföljning inom dagverksamheterna med godkänt resultat.

Uppsökande arbete

Under hösten har ett projekt startats där uppsökare tillsammans med anhörigkonsulent finns på Tensta vårdcentral en gång i månaden. Syftet är att nå medborgare över 65 år och deras anhöriga med information om äldreomsorgen. Redan vid första tillfället kom ett antal besökare och även information till personal förmedlades. Planeringen är att projektet ska utvecklas och omfatta fler vårdcentraler i stadsdelsområdet.

Andra sätt att nå ut till medborgarna har varit för uppsökarna att besöka informationsträffar och öppna hus på aktivitetscenter och mötesplatser samt besök hos pensionärsföreningar. Varje vecka har uppsökande arbete bedrivits på stadsdelsområdets medborgarkontor.

Uppsökare från äldreomsorgen och anhängigkonsulent har informerat, väglett och bokat individuella tider med besökare. Utbildning och nätverksskapande med medborgarkontorens personal är en viktig del i arbetet med att nå ut med information till äldre och anhängiga. Samverkan har även skett med civilsamhället och samhällsaktörer såsom hyresvärdar och andra enheter i förvaltningen som kan komma i kontakt med äldre. Detta är en viktig del i det vräkningsförebyggande arbetet samt för att nå äldre som lever i ekonomisk utsatthet.

God och nära vård

Samverkan har inletts med Tensta vårdcentral för att stadsdelsområdets invånare ska få en god och nära vård. Tensta vårdcentral har samordningsansvaret för både de regionala och privata vårdcentralerna i området som uppgår till 11 stycken. Ett närmare samarbete med biståndshandläggare har inletts under året. Regelbundna samverkansmöten hålls med vårdcentraler, primärvårds rehab och geriatriska avdelningar på Bromma- och St Görans sjukhus. Detta medför ökade kunskaper hos samtliga aktörer inom området. Syftet är att skapa en god kännedom om varandras verksamheter mellan de olika aktörerna. Detta ska bidra till stadsdelsområdets delaktighet i den nationella satsningen god och nära vård. Inga individeffekter mäts på annat sätt än i den nationella enkätundersökningar som olika myndigheter och regioner gör.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Arbetet för god och nära vård samt förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre, utvecklas under året utifrån behov som framkommer i olika samverkansforum med bland annat regionen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Den sociala dokumentationen utvecklas inom äldreomsorgens verksamheter vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Nämnden inrättar en mötesplats för äldre i Tensta.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Nämnden utvecklar användandet av vårdjour i verksamheter för äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Nämndens mötesplatser för äldre anordnar en hälsovecka för att främja en hälsosam livsstil för äldre och deras anhängiga.	2025-06-01	2025-11-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

♦ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis har uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för två av fem KF-indikatorer har uppnåtts och tre indikatorer inte uppnåtts. Vidare har underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfyllts och samtliga aktiviteter har genomförts under året.

Föreningsliv

Utlisningen av föreningsbidrag för 2026 har kommunicerats brett i stadsdelsområdet. I samband med utlisen har förvaltningen genomfört informationsträffar i Husby, Tensta

och Rinkeby samt hållit en digital informationsträff. I år har samtliga informationsträffar genomförts tillsammans med Studieförbundet inom ramen för nämndens IOP-samarbete med studieförbundet. Årets utlysning har resulterat i ett ökat antal ansökningar i jämförelse med föregående år.

Barn och unga i Järva deltar i kultur- och idrottsaktiviteter på fritiden

Nämnden har under året verkat för att göra kulturaktiviteter mer tillgängliga, relevanta och synliga för alla barn och unga i området. Både utbudet och sättet att nå ut med information så att fler får kännedom om möjligheterna som finns har utvecklats. Tillgängligheten har stärkts ytterligare genom öppna och kostnadsfria aktiviteter i parklekarna under årets alla skollov, där ett stort antal scenkonstföreställningar, workshops och familjeaktiviteter genomförts. Ett brett lovutbud har erbjudits i samarbete med andra aktörer, kompletterat med en omfattande sommarlovsbroschyr som nått ut brett till barn, unga och vuxna i stadsdelsområdet. Parallellt har formerna för ungas delaktighet genom kulturcrew utvecklats, där ungdomar får inflytande över programinnehåll och möjlighet att medverka i planering, teknik, genomförande och egna kreativa inslag vid större evenemang. Därtill har samverkan med kulturförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Husby fördjupats, vilket lett till fler gemensamma kulturaktiviteter och en stärkt lokal närvaro. Tillsammans bidrar dessa insatser till att fler barn och unga i Järva får tillgång till kultur av hög kvalitet, både som deltagare och medskapare.

Förskolebarn i Järva tar del av professionell scenkonst

Nämnden har säkerställt att alla förskolebarn får ta del av kulturupplevelser och möter professionella kulturaktörer med målsättningen att varje barn tar del av minst en scenkonstupplevelse per termin. Nämnden har även fortsatt att utveckla ett språkutvecklande perspektiv i samverkan med kulturnämnden och stadsbiblioteket. Ett språkstärkande material har tagits fram kopplat till flera av årets scenkonstföreställningar. Detta fördjupar kulturupplevelsen och stärker barnens språkliga utveckling.

Utöver besök med förskolan har målgruppen erbjudits ett varierat kulturprogram tillsammans med sina vuxna på fritiden. Under året har bland annat Söndagsteater arrangerats i samarbete med Kulturhuset Stadsteatern Husby och Lördagsdans på Blå Huset. Tillsammans bidrar dessa insatser till att Järvas förskolebarn får högkvalitativa möten med scenkonst och kultur varje termin.

Invånare i Järva har tillgång till ett rikt kulturliv

Nämnden har arbetat för att säkerställa att alla invånare i området har tillgång till ett rikt och mångsidigt kulturliv året runt genom att arrangera, stödja och samverka kring en mängd större kulturevenemang så som Internationella kvinnodagen, Eid al-Fitr, Valborg, Prideveckan i Järva, världsmusikfestivaler, ljusfester och Nobel Week Lights. Under 2025 arrangerades programpunkter lokalt i Järva under Kulturnatt Stockholm för första gången. Förvaltningen samverkade med Stockholms stadsbibliotek i Husby och Husby Konst- och hantverksförening kring genomförandet.

För att stärka tillgängligheten till kulturutbudet har nämnden under året påbörjat en utveckling av en mer strategisk kommunikation kring kulturaktiviteter, vilket ska göra det enklare för invånare att hitta och ta del av det rika kulturutbudet genom hela året. Den fördjupade

samverkan med kulturnämnden och Kulturhuset Stadsteatern Husby, genom exempelvis Söndagsbio, Söndagsteater, dansklasser och gästspel har ytterligare stärkt möjligheterna att erbjuda professionell och högkvalitativ kultur lokalt i Järva.


Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv








Förvaltningen har prioriterat ett stort utbud av idrottsaktiviteter via förvaltningens öppna fritidsverksamheter såväl som via nätverket Fritid för alla och ungdomsgården Electric, som är riktade mot barn och unga med funktionsnedsättning. Förvaltningens fritidsbibliotek har anpassat öppettiderna för att bättre möta invånarnas behov och projektet Aktiv Fritid Järva har utifrån önskemål delvis kunnat bemanna verksamheten och erbjudit anpassade insatser för att möta barn med funktionsnedsättning som behöver mer tid på sig för att pröva och utforska fritidsartiklar och möjligheterna att delta i lämpliga föreningsaktiviteter.

Spontanfotbollen i Järva som startade under oktober månad har fortsatt att organiseras gemensamt med stadsdelsförvaltningen, idrottsförvaltningen och lokala föreningar i Rinkebyhallen, Ärvingehallen, Tensta sim- och idrottshall, samt Spånga fotbollshall. Aktiviteterna har bedrivits varje fredag och lördag mellan klockan 19-23 i Rinkebyhallen, Ärvingehallen samt Spånga fotbollshall. I Tensta sim- och idrottshall har spontanfotbollen arrangerats på lördagar klockan 19-23. Planen är att hålla igång spontanfotbollen fram till påsklovet. Antalet ungdomar som engageras på kvällarna uppgår till ca 70-120 personer i varje enskild hall, vilket innebär att flera hundra ungdomar engageras varje gång spontanfotbollen är öppen. Som en konsekvens skapar spontanfotbollen förutsättningar för ökad rörelse och förbättrad hälsa bland Järvas ungdomar.



Agenda 2030

Nämndens verksamheter inom kultur, idrott och föreningsliv bidrar till att uppfylla målet i Agenda 2030 hållbarhetsmål om *mål 1 3 god hälsa och välbefinnande, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet* samt *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen*. För att säkerställa detta har barn, unga och vuxna i stadsdelsområdet tillgång till jämställda och inkluderande aktiviteter. Nämndens stöd till lokala föreningslivet genom föreningsbidrag bidrar även till att uppfylla hållbarhetsmålen utifrån att stödet främjar möjligheten för kvinnor och flickor att organisera sig i föreningar, samt att föreningsbidrag beviljas till fritids- och lovaktiviteter för barn och unga som stimulerar rörelse. Nedanstående aktiviteter bidrar till måluppfyllelsen. Aktiviteterna följs upp under respektive nämndmål. Inom *mål 3 god hälsa och välbefinnande* inkluderas barn i strukturerade idrotts- och kulturaktiviteter genom ESF projektet Aktiv fritid Järva och föreningslivet. Inom *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* inkluderas förskolebarn i kulturen via professionella scenkonstföreställningar, kulturfestivaler genomförs för Järvas samtliga invånare, samt att samverkan inom förvaltningen och med kulturskolan och fritidsverksamheterna utvecklas.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktivitet	80 %	86 %	75 %	83 %	76 %	76 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
eter på fritiden							
Analys Staden 86%							
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	41 %	38 %	44 %	54 %	57 %	57 %	2025
Analys Nämnden når inte det uppsatta årsmålet och ligger även under stadens totala resultat på 47 procent för 2025. Årets resultat har försämrats sedan föregående år och ligger i linje med 2023 års totala resultat för Järva. Frågan har endast ställts i undersökningen sedan 2023 och målgrupp för undersökningen har även ändrats till viss del från 2025 jämfört med tidigare år. Det framkommer för året vissa skillnader i resultatet utifrån kön, men det framkommer inga bestående skillnader utifrån kön över tid. Nämnden, i samverkan med kulturnämnden, har under året prioriterat att tillgängliggöra fler kulturaktiviteter för barn och unga i stadsdelsområdet. Järva och staden som helhet har genomgående ett svagt resultat på denna fråga i grundskoleundersökningen och förvaltningen behöver under 2026 genomföra fördjupad uppföljning och analys av resultatet. Vidare behöver förvaltningen utveckla en mer sammanhållen uppföljning där fler parametrar följs upp utifrån genomförande av kulturaktiviteter för barn och unga. Exempelvis ska barnrättsperspektivet stärkas under 2026, där arbetssätt ska utvecklas för att få ökad kunskap om vad barn och unga efterfrågar för kulturaktiviteter på sin fritid.							
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	84 %	73 %	74 %	77 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	62 %	56 %	69 %	73 %	79 %	79 %	2025
Analys Nämnden når inte det uppsatta årsmålet och ligger även under stadens totala resultat på 72 procent för 2025. Årets resultat har försämrats sedan föregående år. Det framkommer för året vissa skillnader i resultatet utifrån kön, men det framkommer inga bestående skillnader utifrån kön över tid. Förvaltningen behöver under 2026 genomföra fördjupad uppföljning och analys av resultatet som kommer ligga till grund i det fortsatta utvecklingsarbetet.							
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	49 %	56 %	43 %	53 %	67 %	67 %	2025
Analys Nämnden når inte det uppsatta årsmålet och ligger även under stadens totala resultat på 63 procent för 2025. Årets resultat har försämrats sedan föregående år och ligger i linje med 2023 års totala resultat för Järva. Det framkommer skillnader utifrån kön, där fler pojkar svarat att de deltar i föreningsliv jämfört med flickor. Även om skillnaden är mindre jämfört med föregående år framkommer det en viss skillnad utifrån kön över tid. Detta innebär att förvaltningen under 2026 behöver göra							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
en fördjupad analys vad detta kan bero på och vad det kan innebära i det fortsatta utvecklingsarbetet att möjliggöra att ungdomar kan delta i föreningsliv. Nämnden har under 2025 genomfört flertalet insatser riktade till föreningslivet som bland annat föreningsmässor, samverkan utifrån IOP-överenskommelser, utdelning av föreningsbidrag, genomförande av dialogforum där målgruppen barn och unga varit en prioriterad målgrupp i genomförande av arbetet.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd arbeta för fler aktiviteter i Järva under Kulturnatten	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter sitt samarbete med kulturnämnden och idrottsnämnden inom ramen för Fokus Järva för att stärka kultur- och idrottsaktiviteter för alla åldrar. Ett brett utbud av aktiviteter, ledda av trygga vuxna, ger barn och ungdomar en meningsfull fritid och nya kunskaper. Samtidigt byggs nätverk som är viktiga för deras framtid. Trygga platser, fria från våld och droger, är avgörande för dessa aktiviteter.

Nämnden verkar för ett starkt och mångsidigt föreningsliv där invånares engagemang tillvaratas. Genom tydliga och transparenta processer, beslut och kommunikation riktad till civilsamhället tillgängliggörs stödet. Föreningsbidrag ges till ideella föreningar i syfte att utveckla verksamhet och aktiviteter av god kvalitet riktade till stadsdelsområdets invånare. Vidare stödjer nämnden föreningslivet genom att ge anpassad och tillgänglig vägledning i syfte att lotsa föreningar till olika verksamheter och stödformer inom förvaltningen, staden och övriga aktörer. Nämnden verkar för tillgängliga möteslokaler genom riktad samverkan med de medborgardrivna mötesplatserna i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

- Det lokala föreningslivet uppfattar att nämnden är tillgänglig och att stödet är relevant
- Tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga

Analys

Nämnden bedömer att målet uppnåtts. Bedömningen grundas på att de förväntade resultaten uppnåtts samt att aktiviteterna har genomförts.

Nämnden har under året arbetat för att tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga i stadsdelsområdet. Informationssatsningar har genomförts för att nå barn och unga bland annat via föräldrar som har barn inom förskoleverksamheten, där ett brett utbud av professionella scenkonstprogram erbjudits.

Under året har en enkätundersökning genomförts riktat till föreningslivet angående nämndens stöd och service. Bedömningen utifrån resultatet är att det lokala föreningslivet överlag är nöjda med förvaltningens kommunikation av föreningsbidrag.

Aktiv Fritid Järva

Projektet Aktiv Fritid Järva har sedan projektstarten och fram till 1 december lotsat 552 unika barn och unga (varav 285 flickor) till organiserade fritidsaktiviteter. Projektet som avslutas vid årsskiftet har under projektperioden arbetat med att kommunicera och nå ut till barn och unga i områdena Rinkeby, Husby och Tensta. Projektet har därefter matchat deltagande barn till fritidsaktiviteter och exempelvis sett hur majoriteten av deltagarna stannat kvar i de organiserade aktiviteterna minst tre månader efter aktivitetsstarten. Projektet gjorde en ny ESF-ansökan under hösten och beviljades projektmedel för ytterligare 2,5 år med start efter årsskiftet.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stärka stödet till föreningslivet genom att utveckla samarbetet med studieförbund aktiva i Järva	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Utveckla stöd och kommunikation riktat till föreningslivet utifrån målgruppens perspektiv	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet har uppnåtts delvis under året. Bedömningen grundar sig på att ett av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och de övriga tre bedöms uppnås delvis.

Implementering av stadens miljöprogram

En central del i implementeringen av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser av vilka åtgärder som bedöms ge störst effekt i arbetet mot miljömålen. Under året har stödet till verksamheterna stärkts genom kompetenshöjande insatser och ökat vägledningsarbete, i syfte att tydliggöra hur verksamheterna kan bidra till att uppfylla målen i Miljöprogram 2030.

Energi- och plastanvändning

Under året har nämnden arbetat för att minska energianvändning och öka energieffektiviteten. Förvaltningens energiförbrukning har minskat, även om mätning och jämförelse är svår på grund av lokalbeståndets förändringar. Energisparande åtgärder som LED-belysning, rörelsedetektorer och informationsinsatser har genomförts.

Plastanvändningen har ökat, men insatser pågår för att minska engångsartiklar inom äldreomsorg, socialpsykiatri och förskola, med tydligare rutiner och verktyg.

Giftfria miljöer

Antalet registrerade kemikalieprodukter har ökat jämfört med föregående år, vilket till stor del bedöms bero på att fler verksamheter använder Chemsoft och att inventeringarna har blivit mer systematiska, snarare än på ökad användning av farliga ämnen i praktiken. Att registrera kemikalieprodukterna bidrar till att nämnden får ökad kontroll över farliga ämnen.

Biologisk mångfald

Under 2025 har insatser för biologisk mångfald genomförts i parker, fornminnesområden och skog, med fagning, slåtter, röjning, fågelholkar och omvandling av gräsyta till slåtterängar. Trädplantering och mikroskogar har påbörjats, och kommunikationsinsatser har genomförts i syfte att öka allmänhetens kunskap och engagemang.

Odlingen i stadsdelsområdet har utvecklats genom förnya brukaravtal med föreningar, pop-up-odling i Husby och pilotprojekt för barn.

Andelen ekologiska livsmedel har ökat, med störst framgång inom förskolan, även om målet på 70 procent ännu inte nås.

Hållbart resande och förbättrad tillgänglighet

Under året har nämnden verkat för att implementerat stadens rese- och mötespolicy, med lokala rutiner för uppföljning av tjänsteresor. Utmaningar finns i att samla data manuellt, men exempelvis socialtjänsten följer detaljerad statistik över antal resor, färd sätt och kostnader.

Bilpoolen används effektivt, fordon med fossila drivmedel har bytts ut och fler el-tjänstecyklar och laddstationer har införts. Parkdriften i egen regi använder i huvudsak eldrivna fordon och maskiner, ett tydligt steg mot fossilfri drift.

Tillgängligheten har förbättrats genom uppdaterad skyltning, inventering och renovering av trappor, gång- och cykelvägar samt planering av vinterväghållning. Dessa insatser stärker trygghet, framkomlighet och hållbarhet i stadsdelsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås delvis. Bedömningen grundas på att målvärdet för två av KF-indikatorerna uppnås helt och två uppnås delvis, att underliggande nämndmål uppfylls delvis samt utifrån att samtliga aktiviteter genomförts enligt plan.

Implementering av miljöprogram och hållbara kontor

Förvaltningen tagit fram ett avdelnings- och verksamhetsanpassat stödmaterial som konkretiserar vad respektive avdelning och verksamhet ska bidra med utifrån Miljöprogram 2030. Under året har stödmaterialiet förankrats i avdelningsledningsgrupperna, vilket innebär att verksamhetscheferna fått ökade kunskaper inför verksamhetsplaneringen och fortsatta uppföljningen av sin verksamhet. Förvaltningen bedömer att genomfört arbete innebär bättre

förutsättningar för verksamheterna att göra prioriteringar av insatser som ger mest effekt för att nå mål och förväntade resultat.

En central del i implementering av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser kring de åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen. Förvaltningens verksamheter har arbetat med framtagande av egna åtgärdsplaner inom ramen för vägledningen Hållbara kontor. Verksamheterna har kommit olika långt i arbetet med framtagande av åtgärdsplaner och genomförande av åtgärder utifrån dessa. Ett gott exempel på framgångsrikt arbetssätt är verksamheter som utsett miljöombud som haft en viktig roll i att informera och engagera kollegor i miljörelaterade initiativ och hållbarhetsarbetet.

Som en del i att stärka förvaltningens kommunikation i omställningsarbetet har en aktivitets- och kommunikationsplan tagits fram för det förvaltningsövergripande hållbarhetsarbetet, i syfte att stärka medarbetarnas engagemang i utvecklingsarbetet. Genomförande av årets kommunikationsaktiviteter har genomförts enligt plan med fokus på att sprida goda exempel i verksamheten.

Energianvändning och -effektivisering

Verksamheternas har under året arbetat med att minska energianvändningen och att energieffektivisera verksamheten. Förvaltningens energiförbrukning för 2025 ligger på 2,52 GWh vilket är ett resultat under årsmålet på 3 GWh. Förändring mellan 2024 och 2025 ligger på en minskning på 11,8 procent, men utifrån den förvaltningsövergripande statistiken är det svårt att bedöma om det under året har skett en minskning av energiförbrukningen, då statistiken för 2024 var påverkad av en felkopplad energiförbrukning till förvaltningens lokalbestånd (2,86 GWh för januari-december 2024). Vid jämförelse längre bak i tiden så låg energiförbrukningen för perioden januari-december 2023 på 2,55 GWh, vilket kan tyda på att förvaltningen minskat sin energiförbrukning. Dock förändras förvaltningens lokalbestånd i takt med att verksamheter startar och läggs ner, vilket gör det svårt att jämföra resultatet över tid. Analys på verksamhetsnivå behöver utvecklas för bättre förståelse av vad som påverkar ökning respektive minskning av energiförbrukningen från år till år.

En grundläggande svårighet i arbetet med att minska energiförbrukningen är att många verksamheter inte får någon separat mätning på elförbrukning då elen ingår i hyran. Detta leder till begränsad insyn i verksamheternas energiförbrukning och möjlighet till minskning. Förskoleverksamheten, som nyttjar en stor del av nämndens lokalbestånd, ser utmaningar i arbetet då det i dagsläget saknas en tydlig metod för att mäta om energiförbrukningen faktiskt minskar. En framgångsfaktor framåt är att etablera en tydligare dialog inom förvaltningen kring vilka åtgärder förskolorna faktiskt kan och ska genomföra under ett verksamhetsår, samt hur dessa kan följas upp systematiskt.

Flertalet av förvaltningens verksamheter har fortsatt att byta ut energikrävande utrustningar och vitvaror, exempelvis byta belysning till LED och installera rörelsedetektorer. Generellt råder det ett klimatsmart tänk och energibesparande beteenden i förvaltningens verksamheter

genom att verksamheter till exempel har rutiner, påminnelser om energismart beteenden samt genomför informationsinsatser för att stärka energibesparande beteenden hos både medarbetare och besökare. Överlag behöver dock mätning, analys och beteendeförändringar kring energiförbrukningen stärkas.

Minskad och hållbar plastanvändning

Arbetet med minskad och hållbar platsanvändning är en prioriterad fråga för nämnden när det kommer till miljö- och klimatarbetet. Trots det så visar årets resultat på en negativ utveckling. Inköpen av förbrukningsartiklar i plast under 2025 motsvarar en klimatpåverkan på 221,11 ton CO₂e, vilket innebär en ökning med 13,9 procent jämfört med 2024. Förvaltningen köper främst artiklar tillverkade av fossila råvaror. Fördelningen mellan fossil och återvunnen plast uppgår till cirka 34 respektive 5,3 ton. Jämfört med 2024 har inköpen av artiklar i fossilplast ökat, samtidigt som inköpen av återvunnen plast har minskat marginellt. Inköpen av biobaserad plast förekommer i väldigt lite utsträckning.

Med utgångspunkt i manuellt bearbetad statistik har många verksamheter kunnat analysera och resonera kring sina inköp samt identifiera vilka artikelkategorier som är möjliga att arbeta med för att minska plastanvändningen, eftersom alla produkter inte kan reduceras utifrån verksamheternas förutsättningar och möjligheter. Under året har verksamheter inom äldreomsorgen, socialpsykiatri och omsorgen för funktionsnedsättning arbetat med att implementera arbetssätt för minskad användning av engångshandskar, detta genom att visa och diskutera en instruktionsfilm om rätt användning av engångshandskar som förvaltningen tidigare tagit fram. Filmen har visats inom samtliga verksamheter och bedöms vara välkänd hos medarbetarna. Även tvättlappar i plast, haklappar, engångsunderlägg, engångsmuggar, plastfolie och aluminium har varit i fokus och ersatts med annat material eller flergångsalternativ inom berörda verksamheter.

Förskoleverksamheten ser att en mer systematisk uppföljning av inköp av förbrukningsartiklar i plast bidragit till en ökad medvetenhet och kunskap hos rektorerna. Detta har lett till noggrannare granskning av inköp, tydligare rutiner för beställningar, och där flera förskoleområden har utvecklat en struktur med en särskilt utsedd beställare.

Övriga verksamheter inom förvaltningen har inlett arbetet med att minska användningen av engångsartiklar i plast, men graden av genomförande varierar. För de verksamheter som ännu inte kommit lika långt lyfts behovet av utbildningsinsatser och ökad insyn i plastförbrukningen som viktiga faktorer för att kunna komma vidare i utvecklingen av arbetet. Detta arbete förväntas underlättas när uppföljningsverktyget *Plastkollen* tas i bruk.

Återbruk, avfall och källsortering

Nämndens verksamheter har lokaler hos ett flertal olika fastighetsägare vilket innebär olika förutsättningar och avtal för källsortering. En del av nämndens verksamheter använder fastighetsägarnas befintliga källsortering där samarbete med fastighetsägarna är avgörande för att säkerställa välfungerande källsortering. Många av verksamheterna som inte använder fastighetsägarnas befintliga källsortering har under året anslutit sig till ramavtalet med

PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall. Efterkontroller är genomförda för att säkerställa att inga inköp går via andra leverantörer än den som är upphandlad. Matavfallsinsamling finns på merparten av nämndens verksamheter.

Många verksamheter har under året tagit fram eller så pågår arbete med att utveckla rutiner för källsortering. Här anses tätare möten och dialog med städbolaget viktiga för att säkerställa efterlevnaden av dessa rutiner. Inom vissa verksamheter fungerar inte avfallshanteringen optimalt än vilket kan åtgärdas framöver med anskaffning av fler sorteringsstationer. Under året har informationsinsatser genomförts gällande förvaltningshusen för att informera medarbetare om placering av källsorteringsfraktioner.

Förvaltningen ser utmaningar kopplade till det nya kravet på utsortering av textilavfallet. I brist på möjlighet till insamling av trasiga/uttjänta arbetskläder lagras nu dessa i verksamhetslokalerna. Med anledning av detta har förvaltningen under året inlett en dialog med miljöförvaltningen (centrum för cirkularitet) som håller på att kartlägga textilflödena i staden. I samband med detta har förvaltningen haft möjlighet att medverka i framtagandet av stadsövergripande informationsunderlag kring hantering av textilavfall. Underlaget har ännu inte spridits i staden.

Förvaltningens kännedom om Stocket som kanal för anskaffning och bortskaffning av inventarier, samt medvetenheten kring vikten av att återbruka befintliga resurser, bedöms vara relativt hög. Enligt statistik från Stocket har dock tjänsten använts i mycket liten utsträckning för bortskaffning av inventarier inom nämndens verksamheter, endast sex gånger under 2025 och främst avseende bord och soffor. När det gäller anskaffning av inventarier har Stocket använts i större utsträckning, totalt 32 gånger, huvudsakligen för bord, stolar och förvaringsmöbler. Sammantaget uppskattas återbruket av dessa inventarier ha bidragit till en besparing på cirka 2 925 kg koldioxid och 174 631 kronor. En möjlig förklaring till den begränsade användningen av Stocket kan vara att sortimentet inte alltid motsvarar verksamheternas behov, vilket leder till att nyinköp av inventarier fortfarande förekommer. Omfattningen av dessa nyinköp har dock inte kartlagts, och det bedöms att Stocket sannolikt skulle kunna användas i betydligt större utsträckning både för an- och bortskaffning.

I arbetet med planeringen av det nya förvaltningshuset har inventariefrågan lyfts under hösten, då förvaltningen bedöms kunna ta med högst hälften av nuvarande inventarier in till det nya förvaltningshuset. Detta innebär att förvaltningen behöver planera för bortskaffning av en stor mängd inventarier inför flytten. För att begränsa antal möbler som kasseras i samband med flytten kommer förvaltningen behöva undvika nyköp av inventarier samt planera för successiv utfasning/bortskaffning av inventarier genom att öka intern återanvändning av inventarier och nyttja återbruksavtalet.

Ekologiska livsmedel med låg klimatpåverkan

Nämndens verksamheter visar medvetenhet för stadens ambition för ekologiska och klimatsmarta livsmedel och måltider. Vid inköp av livsmedel och enklare förtäring/fika väljs säsongsbaserade alternativ, samt frukt och vegetariska/veganska produkter kompenserar för ej



ekologiska/ej vegetariska produkter. Fokus ligger även på att minska icke-ekologiska spontanköp. Avvägning med ekonomi och en budget i balans lyfts som en utmaning för ökad måluppfyllelse. Här anses systematisk och kontinuerlig uppföljning, planering och samordning, ytterligare påminnelser inom verksamheterna samt användning av lathunden för kontering av livsmedel som viktiga faktorer för fortsatt arbete.







Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel









Förvaltningens klimatpåverkan från livsmedel för 2025 ligger på 1,45 kg CO₂ per kg livsmedel, vilket ligger under årsmålet om 1,5 kg CO₂ per kg livsmedel. Detta innebär en marginell ökning sedan utfallet i samband med tertialrapport 2 (januari-juli) som låg på 1,42 kg CO₂ per kg livsmedel. Dock har nya uppföljningsverktyget uppdaterats i samband med en samordning av klimatdata mellan nuvarande system och tidigare system med målet att få en mer enhetlig och rättvis bedömning av klimatdata mellan systemen. Detta medför att historiska värden kunde ändras något och det innebär att bäst bild av utvecklingen ska göras utifrån det värde som visas i systemet idag och inte det som tidigare exporterats. Som en följd av systemuppdateringen har det tidigare rapporterade utfallet för januari-juli ändrats från 1,42 till 1,43. Detta kan vara en indikation på att förvaltningen ökat sin klimatpåverkan per kg livsmedel på 0,2 kg, men analysen blir osäker om systemet inte levererar konsekvent och korrekt data över tid. Dessutom ingår nu fler avtal i uppföljningen av indikatorn och det är oklart när tillägget gjordes. Detta påverkar det övergripande utfallet och det är möjligt att en del av dessa inköp tidigare gjordes utanför avtal. Det är med andra ord möjligt att fler inköp nu följs upp, vilket är positivt. Dessa förändringar gör det svårt att jämföra utfall över tid och över åren.

Agenda 2030

En lokal utmaning för nämnden är att få till en likställd hållbar förändring i omställningsarbetet i en så stor organisation som Järva stadsdelsförvaltning är. Utveckling av målgruppsanpassad kommunikation till både medarbetare och invånare har varit en prioriterad fråga för förvaltningen. Ytterligare en utmaning i arbetet är att Järvaborna ska ha en jämlik god livsmiljö som övriga invånare i staden, där stadsdelsområdet bland annat har ett större antal värmeöar. Nämndens genomförda miljö- och klimatarbete som bidragit till kommunfullmäktiges fyra verksamhetsområdesmål inom inriktningsmålet, bidrar även till att uppfylla främst mål 7 *hållbar energi för alla*, mål 10 *minskad ojämlikhet*, mål 12 *hållbar konsumtion och produktion*, mål 13 *bekämpa klimatförändringarna* samt mål 15 *ekosystem och biologisk mångfald* inom Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	75				80 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
Analys Nämnden når inte det uppsatta årsmålet som är satt med utgångspunkt för de planerade upphandlingarna för året. Avvikelsen baserar sig på ett inkommet oplanerat uppdrag som gäller ett uppdrag om att upphandla fordon med förare till							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
flera stadsdelsnämnder i staden som bedriver egen regi gällande parkskötsel.							
  Inköpta förbrukning artiklar i plast i stadens verksamheter	39,29				35,01	552 ton	2025
<p>Analys</p> <p>Förvaltningens inköp av förbrukningsartiklar i plast ligger på 39,29 ton och når därmed inte årsmålet på 35,01 ton. Genomsnitt för inköpen av förbrukningsartiklar är 3,27 ton per månad, där de största inköpen skedde i mars, augusti, maj och januari. Inköpen av förbrukningsartiklar har ökat med 3,4 ton (9,5 procent) jämfört med 2024. I term av antal produkter motsvarar inköpen 3'925'751 produkter, vilket är en ökning på 8,9 procent jämfört med 2024 (3'603'311 produkter). Det finns tydliga månadsvisa skillnader, där inköpen under januari, mars och juni 2025 varit högre än motsvarande månader 2024. Tillsammans förklarar dessa månader i stort sett hela ökningen mellan åren.</p> <p>När det gäller typer av plastartiklar utgör blöjor, inkontinensprodukter, handskar och avfallspåsar förvaltningens största inköpskategorier, medan skyddsutrustning köps i mindre omfattning. Jämfört med 2024 har inköpen av blöjor, inkontinensprodukter och skyddsutrustning ökat markant, medan inköpen av handskar har ökat marginellt och avfallspåsar minskat marginellt. I nuläget är det svårt att på förvaltningsövergripande nivå fullt ut förklara vad ökningen beror på. Sammantaget visar uppföljningen att ökningen av plastinköp inte är jämnt fördelad över året eller mellan produktgrupper. Ett fåtal månader – främst januari, mars och juni – står i stort sett för hela ökningen jämfört med 2024, samtidigt som endast vissa produktgrupper (blöjor, inkontinensskydd, skyddsutrustning) uppvisar tydliga öknings med andra är relativt stabila eller till och med minskar. Detta indikerar att ökningen inte är strukturell för hela förvaltningen, utan snarare kopplad till specifika verksamheter, perioder eller förändrade behov, vilket ytterligare understryker vikten av att säkerställa uppföljning, analys och åtgärder på enhets- och områdesnivå.</p>							
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,45 kg CO2 per kg livsmedel			1,33 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation	2,5 GWh			2,8 GWh	3 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett starkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och hållbara med låg klimatpåverkan

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämndens verksamheter bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete och känner ägandeskap för hållbarhetsarbetet. Förvaltningen arbetar för att utveckla den interna samverkan avseende planering, genomförande och uppföljning av hållbarhetsarbetet och har ett särskilt fokus på att utveckla arbetet med inköp och upphandling.

Stadens e-utbildning, Hållbara kontor, genomförs av chefer och berörda stödfunktioner. Utbildningen stödjer verksamheterna i arbetet med att identifiera effektiva arbetssätt och åtgärder i sitt miljö- och klimatarbete. Åtgärdsplan upprättas med de åtgärder som bedöms ge störst effekt för ett hållbart kontor. Åtgärdsplanen innefattar åtgärder inom alla de områden som verksamheten kan bidra till för en ökad hållbarhetsanpassning av kontoret.

I nämndens verksamheter görs aktiva val för minskad energianvändning, både när det gäller inköp av elutrustning och energiförbrukning i verksamheterna. Nämnden samverkar med berörda nämnder och fastighetsägare för ökad energieffektivisering i samtliga verksamheter och stadsmiljön utifrån nämndens rådighet.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återanvända, sortera och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk. Verksamheterna uppmuntrar till beteendeförändringar för god avfallshantering och återbruk. Under året fortsätter nämnden att samverka med nämnder och fastighetsägare för att säkerställa att infrastrukturen för källsortering och matavfallsinsamling finns och att avfall sorteras.

Nämndens verksamheter arbetar för en hållbar konsumtion med fokus på livsmedel med låg klimatpåverkan och minskad plastanvändning. Verksamheterna har ett helhetsperspektiv avseende arbetet med hållbara och ekologiska livsmedel med låg klimatpåverkan. Nämndens verksamheter som serverar måltider utvecklar arbetssätt och har god kunskap om klimatsmart mat och hur matsvinn kan minimeras.




Förväntat resultat

- Verksamheterna har upprättade åtgärdsplaner för ett hållbart kontor
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter minskar
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar
- Antal verksamheter som har matavfallsinsamling ökar
- Antalet verksamheter som har avropat inom ramavtalet med PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall ökar
- Klimatbelastningen från livsmedel minskar

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppfylls delvis. Bedömningen grundas på att majoriteten av de förväntade resultaten uppnås och att samtliga aktiviteter har genomförts enligt plan. Det förväntade resultat som inte uppnås för året gäller att förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar, vilket det inte gjort under året. Minskad och hållbar plastanvändning är helt central i miljö- och klimatarbetet och därmed bedöms målet enbart uppnås delvis.

Arbete med framtagande av åtgärdsplaner för respektive verksamhet utifrån vägledningen om Hållbara kontor har fortgått under året. Utifrån insatser genomförda i enlighet med åtgärdsplanerna har verksamheterna på olika sätt bidragit för att minska energiförbrukningen och plastanvändningen, öka matavfallsinsamling och verksamhetsavfall samt minska klimatbelastningen från livsmedel och öka andel ekologiska inköp.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla arbetet med att tillhandahålla och tillgängliggöra information som vägledning för förvaltningens verksamheter i arbetet med miljö- och klimatomfattig hållbarhet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla arbetssätt gällande invånarnas delaktighet i omställningsarbetet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla hållbarhetsfokus inom feriejobb	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn uppnås delvis, att underliggande nämndmål uppfylls samt utifrån att aktiviteterna genomförts enligt plan.

Uppföljning av medel för biologisk mångfald

Nämnden har för 2025 beviljats medel för både investeringsåtgärder och driftåtgärder i syfte att öka den biologiska mångfalden.

Stadsdelsvisa åtgärdsförslag (SÅF) för att förbättra biologisk mångfald

Nämnden har beviljats medel för att öka förutsättningarna för biologisk mångfald. I det arbetet har förvaltningen utgått från stadsdelsvist åtgärdsförslag för ökad biologisk mångfald (SÅF) och arbetena som påbörjades 2024 i Sundby friområde har fortsatt. Fokus har varit att förbättra brynzoner, friställa hasselbuskage, göra högstubbar och lämna faunadepåer. 20 fågelholkar för att förbättra livsmiljöer har satts upp. Inom arbetsområdet finns även fornlämningen som förvaltningen i dialog med länsstyrelsen har valt att lyfta fram och tillgängliggöra för allmänheten.

Solhemskogen utgör en annan plats inom SÅF där genomförda insatser har inkluderat selektiv röjning och gallring bland träd, skapande av högstubbar och ruiner, montering av mesholkar samt uggleholkar byggda av rovfågelplattformar i skogsområde. Syftet med insatserna är att öka tillgången på boplatser och föda för fåglar och insekter, vilket gynnar hela skogens ekosystem.

Genomföra skötselåtgärder för att gynna biologisk mångfald i fornminnesområden

Nämnden har även beviljats driftmedel för att öka biologisk mångfald genom skötselåtgärder i fornminnesområden med hjälp av hästar. De aktuella metoderna vid genomfört arbete omfattar fagning, naturvårdsröjning samt slåtter. Syftet med insatserna är att främja ett artrikt växt- och djurliv, bevara och synliggöra områdenas fornlämningar samt öka tillgängligheten för allmänheten.

Områden där åtgärderna genomförts är gravfälten i Lunda–Skesta, Igelbäckens kulturresevat (Akalla by och Husby gård), Tenstadalen och Byvägen i Spånga. Nämnden har genomfört fagning och tidig slåtter vid gravfälten i Lunda–Skesta samt slåtter och naturvårdsröjning inom Igelbäckens fornminnesområden i syfte att gynna markfloran. Arbetet med gallring och återställande av det tidigare öppna landskapet bedrivs successivt och med försiktighet för att undvika negativa effekter såsom kraftig slyuppslagning eller utbredning av slånbuskage, vilka kan motverka önskade naturvårdsmål. Vid fagningen i Lunda-Skesta bjöds allmänheten in för att delta och få information om äldre metoder och biologisk mångfald. I de nyetablerade områdena vid Byvägen och i Tenstadalen inleddes arbetet under hösten 2025. På grund av långvarig bristande skötsel har gallringsåtgärder prioriterats för att återställa siktlinjer, friställa träd och återskapa brynmiljöer. Dessa åtgärder bidrar till ökad biologisk mångfald samt förbättrad synlighet av gravfälten för allmänheten.

Arbets sättet har hittills visat goda resultat. Inom tidigare skötta områden har behovet av återkommande åtgärder minskat, vilket indikerar att de långsiktiga naturvårdsinsatserna haft avsedd effekt. Vid inventeringar har endast begränsade mängder sly noterats, och återväxten av slånbuskar har varit avsevärt mindre än förväntat.

Anlägga ängsmark på ytor som bedöms lämpliga för ändamålet

Nämnden har beviljats ytterligare medel för att öka den biologiska mångfalden som inneburit att förvaltningen ställt om 10 997 kvadratmeter bruksgräsyta till högräsytor som slåtteräng och slåtter utan uppsamling. Det gäller fem slåtterytor i Lunda, Akalla och Spångadalen. Vidare har även ängar anlagts i Spånga, Husby, Tensta och Rinkeby med en total area om 2 388 kvadratmeter.

Stadsdelsområdets totala yta slåtter utan uppsamling och slåtteräng var innan omställningen på 426 498,6 kvadratmeter och har nu ökat med 13 385 kvadratmeter, det innebär en ökning på 3,1 procent.

Omställningsarbetet inleddes redan under föregående år då drygt 90 000 kvadratmeter

omvandlades från bruksgräsyta till höggräsyta. Det innebär att drygt 100 000 kvadratmeter (motsvarande cirka 14 fotbollsplaner) sedan två säsonger tillbaka inte längre sköts som bruksgräs, vilket bedöms vara en god omställning. Insatserna gör att ytan med höga värden för den biologiska mångfalden ökar och kan bidra till att öka den biologiska mångfalden i hela stadsdelsområdet.

Gemensamhetsodling, utredning och projektering

Nämnden har beviljats medel för att öka biologisk mångfald genom en ny gemensamhetsodling vilket inte kunnat genomföras. Osäkerhet kring den placering som bedömts vara bäst för gemensamhetsodlingen, en yta i anslutning till Hjulsta koloniområde, har försenat starten. Första steget i projektet 2026 kommer bli fortsatt utredning av möjliga platser och efter det en projektering av en gemensamhetsodling. Förvaltningen äskar därför i verksamhetsberättelsen om budgetering av medel till 2026.

Träd

Nämnden har beviljats medel för trädplantering och viss trädvård som har nyttjats till att plantera nya träd enligt trädmålet och anlägga mikroskog.

Trädmål

Under året har åtta träd tagits ned och 33 träd planterats, en ökning jämfört med förgående år, då 22 träd togs ned och 48 träd planterades. Förvaltningen har deltagit i stadsgemensamt arbete med en ny trädpolicy under ledning av trafikkontoret. Policyn ska vägleda arbetet med trädfrågor och tydliggöra tolkningen av trädmålet. Parallellt har stadsmiljöverksamheten arbetat vidare utifrån nuvarande tolkning av trädmålet och genomfört praktiska insatser för att stärka stadens trädbestand.

Genomföra pilot med successionsplantering/mikroskog

Under året har nämnden påbörjat försök med en metod för grönområdesutveckling som kallas successionsplantering, eller mikroskog. Mikroskogar är naturlika planteringar där flera olika trädarter etableras i mindre storlekar på en begränsad yta. Genom att plantera arter tätt skapas ett samspel där de olika träden stärker varandras tillväxt och stabilitet. Syftet med metoden är att öka andelen krontäckning i stadsmiljön, vilket innebär att en större del av markytan täcks och skuggas av trädkronor. Denna effekt förväntas på sikt bidra till att sänka temperaturen i omgivningen, förbättra luftkvaliteten samt skapa värdefulla livsmiljöer för fåglar, insekter och andra organismer. Arbetet pågår och anläggningsarbetet för mikroskogen i Spångadalen är påbörjat och planteringarna är slutförda under december.

Kommunikation av nämndens arbete med biologisk mångfald och grön omställning

Förvaltningen har, inom ramen för stadens miljöprogram, påbörjat framtagandet av en kommunikationsplan för nämndens arbete med biologisk mångfald och grön omställning. Kommunikationsplanen syftar till att tydliggöra och synliggöra förvaltningens insatser för biologisk mångfald och klimatanpassning samt att stärka medarbetares, invånares och besökares delaktighet i omställningsarbetet. Exempel på informativa insatser som genomförts under året är montering av skyltar som beskriver värdefulla miljöer, hur

stadsmiljöverksamheten tar hand om dessa och information om arterna som bor där. Förvaltningen har under året deltagit i ett flertal evenemang såsom *Biologiska mångfaldens dag* och *fagningsevent i Lunda-Skesta*. Evenemanget *Biologiska mångfaldens dag* skapade en plattform för dialog mellan allmänheten, organisationer och kommunala aktörer samt ökade förutsättningarna för invånarna att lära sig om den biologiska mångfaldens betydelse. Den spontana responsen från deltagarna på *fagningseventet Lunda-Skesta* tyder på att arrangemanget inte bara fyller en funktion i att vårda kulturmiljön utan också stärker relationen mellan invånare och förvaltning, samt skapar förståelse för de värden som arbetet syftar till att bevara.

Nya fornminnesskyltar i Järva – kulturhistoria tillgänglig för fler

I Järva stadsdelsområde har det sedan 2024 pågått ett omfattande arbete med att ta fram och sätta upp nya fornminnesskyltar. Syftet är att synliggöra och tillgängliggöra Järva stadsdelsområdes rika kulturhistoria. Informationen, både genom skyltar och digital tillgänglighet med webbsidor, ger boende och besökare möjlighet att upptäcka mer om områdets rika forntida historia både direkt i natur- och parkområdena men också hemifrån. Projektet har genomförts i nära samarbete med Stadsmuseet och serviceförvaltningen, som tillsammans med förvaltningen utvecklat både nya fysiska skyltar som ska anläggas ute i stadsdelsområdet och digitala webbsidor med mer omfattande fornminnesinformation som ska kunna nås via QR-koder på de fysiska skyltarna. Skyltarna har blivit klara under året och utplacering av skyltarna slutfördes under december.

Odling

Utökade odlingsmöjligheter

Nämnden har under året arbetat både med att utveckla befintliga odlingsplatser och med att skapa nya ytor och möjligheter för odling. Brukaravtal har förnyats med två föreningar som redan hade odlingar i stadsdelsområdet. I samband med avtalsförnyelse har arbete inletts med föreningarna för att göra odlingarna mer hållbara, samt för att förbättra och utöka odlingsytorna. Totalt har förvaltningen brukaravtal för odling med sex föreningar, vilket är en ökning med en förening sedan föregående år. Arbetet med att utveckla odling i Järva förväntas fortsätta även nästa år.

Pop-up odling

I Husby fortsätter utvecklingsarbetet med stadsodlingen i Sinnenas trädgård, som sköts med hjälp av Järvavärddar. En ny pop up-odling med ätbara växter har startats upp vid en yta angränsande till Kulturstråket i Husby. Insatsen har haft som mål att platsaktivera och öka den upplevda tryggheten på platsen, samtidigt som odling möjliggörs. Besökare uppmuntrades att plocka och smaka av det som odlas och information vid odlingarna informerar om hur besökarna kan gå tillväga om de vill odla på stadens mark. I samverkan med trafikkontoret har tillfällig trivselbelysning satts upp i form av klotslingor i intilliggande träd vid odlingen.

Koloni- och fritidsträdgårdsföreningar

Nämnden har beviljats medel för lokalt arbete för ökad demokrati där utvecklingsarbetet med koloni- och fritidsträdgårdarna ingått genom fortsatt dialog med föreningarna. I samarbete med Studieförbundet har ett försök initierats för att stärka föreningarnas föreningsstruktur

och deras förmåga att driva och utveckla sin verksamhet. Intresset för utbildningen har varit svårt och utvärdering av insatsen kommer genomföras efter årsskiftet.

Nämnden beviljades även medel för åtgärder i naturreservat där renovering av staket kring två arrenderade odlingsområden omfattades. Arbetet påbörjades under sensommaren och planeras att färdigställas i början av 2026. Syftet är dels att stödja föreningarna i deras underhållsansvar och dels att säkerställa bevarandet av de kulturhistoriskt värdefulla miljöerna. Åtgärden bedöms även stärka en finare och mer välskött livsmiljö och vistelse i reservatet.



Genomföra en pilot att använda parklekar till att lära barn hur man odlar

Ett pilotprojekt för odling med barn i parklekar har genomförts i samarbete med parklekarna Rinken i Rinkeby och Spånga by i Tensta. Syftet var att i samverkan med parkleksverksamheten öka intresset för natur, biologisk mångfald och maten vi äter genom ett pedagogiskt och lekfullt upplägg med odling som verktyg. Ungefär 60 barn deltog i projektet och målgruppen för insatsen var barn i årskurs 1–4 med temabaserade aktiviteter kopplade till odling, ekologi och kretslopp. Projektet pågick till och med september 2025. Alla barn och pedagoger gavs möjlighet att svara på en utvärderingsenkät om hur de upplevt odlingstillfällena. Både pedagoger och barn var mycket positiva till projektet och de ser gärna en fortsättning på odlingen under nästkommande år.



Inköpta ekologiska livsmedel

Förvaltningens utfall gällande ekologiska inköp bedöms ha en positiv utveckling angående andelen ekologiska livsmedel, i relation till totalen av inköpen, i förvaltningen. För 2025 har utfallet ökat till 62 procent jämfört med 53 procent som var det totala utfallet för 2024. Nämnden når dock fortsatt inte det uppsatta årsmålet.

Förskoleverksamheten står för den största ökningen, där framgångsrika åtgärder genomförts såsom implementering av nya arbetssätt, översyn av menyer samt kommunikationsinsatser för att sprida goda exempel. Vid genomförda nämndkontroller under året visade dessa stickprover att majoriteten av förvaltningens verksamheter hade rutiner för ekologiska inköp och att det fanns en hög följsamhet gentemot rutinerna i verksamheterna. Vilket är en viktig grundläggande förutsättning för att systematiskt kunna utveckla inköpsarbetet. Förvaltningen fortsätter utreda begränsning av ekologiska alternativ som en del verksamheter uppger som skäl till att årsmålet på 70 procent andel ekologiska livsmedel inte nås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	62,33 %				70 %	70 %	2025
Analys Nämnden når fortsatt inte det uppsatta årsmålet men andelen ekologiska livsmedel i relation till totalen av livsmedelsinköpen har ökat, både jämfört med utfall i tertiärrapport 2 och för året som helhet jämfört med föregående år. För perioden januari-							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
december 2024 låg andelen ekologiska livsmedel på 53,38 procent och för perioden januari-juli 2025 låg det på 60,46 procent. Detta innebär att andelen ekologiska livsmedel har ökat med 8,95 procent i jämförelse med 2024, samt ökat med 1,87 procent i jämförelse med januari-juli-perioden.							
Nämndens verksamheter kommer under 2026 fortsätta att genomföra insatser för att öka andelen ekologiska inköp.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Stadsdelsområdets offentliga miljöer och nämndens verksamheter främjar biologisk mångfald och stärker den klimatomständskraften

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter att arbeta för minskad påverkan vid extremväder samt ökad biologisk mångfald. Träd som främjar pollinatörer, förbättrar luftkvaliteten samt minskar påverkan vid extremväder planteras. Ökad andel ängsmark, samt förbättrade möjligheter till odling, ökar förutsättningarna för biologisk mångfald. Möjlighet till källsortering i välbesökta parker säkerställs i samarbete med trafiknämnden.

Nämndens övertagande av drift i egen regi planeras med särskild hänsyn tagen till att skapa miljövänlig drift. Maskiner och arbetssätt som följer klimatmålen och främjar biologisk mångfald på ett cirkulärt och hållbart sätt är huvudfaktorer i utformandet.

Skötseln av stadsdelens naturområden inriktas på att bevara deras karaktär som natur- och strövområden.

I dialog med fritidsträdgårdsföreningarna och aktörer inom staden utvecklas nuvarande fritids- och koloniträdgårdar.

Nämndens enheter har rutiner som följer stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Verksamheterna arbetar utifrån förvaltningens lathund för kontering av ekologiska livsmedel. Genom att verksamheterna utvecklar arbetssätt samt följer upp och genomför egenkontroller ökar nämnden andelen ekologiska inköp.

Förväntat resultat

- Stärkt motståndskraft mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdet offentliga miljöer
- Stärka förutsättningar för biologisk mångfald och pollinatörer i stadsdelsområdets offentliga



miljöer

- God möjlighet till odling och väl fungerande fritidsträdgårdsföreningar
- Andelen ekologiska livsmedel ökar i nämndens verksamheter

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås och att samtliga aktiviteter har genomförts enligt plan.

Nämndens arbete med att genomföra insatser för att stärka förutsättningarna för ökad biologisk mångfald på både kortare och längre har i stort pågått enligt plan under året. Förvaltningen har deltagit i framtagandet av stadens handlingsplan för klimatanpassning, vilket är ett viktigt styrdokument gällande stadens och nämndens fortsatta utvecklingsarbete med att genomföra åtgärder för att stärka motståndskraften mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdets offentliga miljöer. Nämnden har under året arbetat både med att utveckla befintliga odlingsplatser och med att skapa nya ytor och möjligheter för odling. Förvaltningen har fler brukaravtal för odling med föreningar efter i år jämfört med föregående år, vilket är en positiv utveckling. Andelen ekologiska inköp har ökat under året jämfört med föregående år gällande förvaltningens totala resultat för 2025.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra insatser för biologisk mångfald såsom omvandla lämpliga ytor till långgräs eller äng	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra pop-ups i stadsodling för att öka möjligheten att odla i stadsdelsområdet.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på att underliggande nämndmål uppfylls samt att aktiviteten har genomförts enligt plan.

Hållbart resande i tjänsten

Under året har en av nämndens prioriteringar varit att implementera stadens rese- och mötespolicy. Uppföljning av tjänsteresor behöver kunna göras utifrån flera aspekter såsom kostnadseffektivitet, minskad klimatpåverkan, trygg arbetsmiljö samt utifrån ett tillgänglighetsperspektiv. Lokala förvaltningsövergripande rutiner för hållbart resande har upprättats under året. Uppföljning av hållbart resande har visat sig vara utmanande då uppföljningen behöver göras utifrån flera parametrar manuellt, både på verksamhetsnivå och förvaltningsövergripande nivå. Förvaltningen ser behov av att vidareutveckla uppföljningsarbetet för att svara upp mot ställda krav i stadens rese- och mötespolicy. Det

finns dock flera goda exempel där utvecklingsarbete bedrivits under året som innebär strukturerad uppföljning av verksamhetens resor. Främst gäller detta inom nämndens socialtjänstverksamhet där detaljerad statistik förs och följs upp kring antal resor, färd sätt och kostnader.

En förvaltningsövergripande bilpool infördes under 2024 och utifrån genomförda kontroller för året bedöms bilpoolen nyttjats effektivt. Förvaltningen har utvärderat bilpoolen och hur den fungerar i syfte att säkerställa att bilpoolen kan användas i så hög utsträckning som möjligt. Förvaltningen har utifrån inkomna synpunkter genomfört kommunikationsinsatser kring ansvaret för fordonens skick och renhållning för att stärka nöjdheten. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta har genomförts. Vidare har fler el-tjänstecyklar införskaffats, rustats upp med vinterdäck samt laddstation anordnats vid förvaltningshuset i Tensta. Detta innebär att fler miljövänliga transportalternativ finns att tillgå än tidigare.

Förbättrad skyltning i stadsdelsområdet

Förvaltningen deltar i trafikkontorets arbete att se över skyltningen i stadsdelsområdet Järva. Målet är att ta fram en förbättrad vägvisning för gående till och från målpunkter på Järvafältet, samt mellan knutpunkter för kollektivtrafik, lokala centra och målpunkter i anslutning till stråket Ärvingegången - Edvard Griegsgången - Sibeliusgången. Gångvägsvisning bidrar till ökad tillgänglighet och trygghet för gående genom förbättrad orienterbarhet, samt underlättar att nå både målpunkter på Järvafältet och i norra Järva samt hitta anslutande kollektivtrafik. Arbetet har även innefattat att ta fram orienteringsskyltar vid Järvafältets entréer, som syftar till ökad gångvänlighet och tillgänglighet till fältets målpunkter. Dessa orienteringsskyltar finns sedan slutet av året på plats.

Köpa in eller leasa fordon med låg klimatpåverkan till drift i egen regi

Inför etableringen av den nya parkdriftsverksamheten har stadens fordonspolicy och miljöprogram varit vägledande i arbetet. I nämndens parkdrift, som bedrivs i egen regi sedan oktober, är majoriteten av alla fordon och maskiner eldrivna vilket är ett tydligt steg mot en fossilfri parkdrift och en hållbar verksamhet.

Trappor

I Järva finns det cirka 160 trappor totalt. Under 2023 och 2024 inventerades och renoverades hälften av dessa. Under 2025 har resterande trappors skick inventerats för att kommande år renoveras efter behov. I inventeringen bedöms skicket men också tillgängligheten. Arbetet görs för att öka framkomligheten och tillgängligheten för stadens invånare och besökare i området.





Gång- och cykelbanor

Underhåll av gång- och cykelvägar är ett långsiktigt arbete. Nämnden har rustat upp två gång- och cykelvägar i stadsdelsområdet där asfalten var eftersatt. Bland annat en yta i Kista, vilken även hade sättningar som orsakade översvämning och halka under vinterhalvåret. Genomfört arbete under året bedöms ha ökat tillgängligheten på gång- och cykelvägar i stadsdelsområdet.

Vinterväghållning

Under hösten har driften av parker och naturområden övergått i egen regi.

Vinterväghållningen kommer dock fortsatt utföras av upphandlad entreprenör. Prioriteringen för snöröjningen av gångvägar och trappor för att öka tillgängligheten har setts över och baserat på inkomna synpunkter har trappor som tidigare spärrats av under vintertid, lagts till underlag för framtida vinterväghållning. Nämnden genomför löpande uppföljning av entreprenaden men utvärdering av vinterväghållningen för vintersäsongen 2025/2026 kan göras först under nästkommande år.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1. I stadsdelsområdet råder god framkomlighet där resor och transporter har låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens medarbetare nyttjar transportmedel som är klimatsmarta och har låg klimatpåverkan. Användningen av privata bilar i tjänsten förekommer inte och nämndens bilpool och cyklar nyttjas effektivt.

Nämnden fortsätter att säkerställa en god framkomlighet på parkvägar för invånare i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat


- Nämndens klimatpåverkan avseende transporter och tjänsteresor minskar
- Nämndens bilar används effektivt

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås och att aktiviteten har genomförts enligt plan.

Medarbetarna har uppmuntrats att gå, åka kollektivt, använda förvaltningens cyklar eller miljöklassade bilar. Förvaltningens verksamheter visar medvetenhet om vikten av att resa hållbart och följer stadens resepolicy i sina interna verksamhetsrutiner. Verksamheterna har prioriterat kollektivtrafik (både inom och utanför Stockholm), cykel och digitala arbetssätt. Framgångsrika åtgärder som lyfts fram är samordning av resor och framtagande av egna reserutiner, tillgång till SL-kort och tjänstecyklar, och även till exempel införskaffande av cykelpump som bedöms ha positiv effekt avseende resor till och från jobbet. Transporter med

privata bilar och flyg förekommer i undantagsfall. För att kunna följa upp tjänsteresor systematiskt utifrån ställda krav i stadens resepolicy kommer förvaltningen utveckla arbetssätt under kommande året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utfasning av fordon med fossila drivmedel	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn bedöms uppnås helt, att underliggande nämndmål uppfylls delvis och utifrån att aktiviteten har avvikelse då den bara delvis är genomförd under året.

Minskad användning och spridning av skadliga ämnen

Inventeringen i Chemsoft visar att det totala antalet produkter i förvaltningen har ökat från 1 995 produkter år 2024 till 2 438 produkter i november 2025. Även antalet unika produkter har ökat något, från 425 till 457. Denna generella ökning hänger sannolikt samman med att fler verksamheter nu använder Chemsoft och genomför inventeringar jämfört med tidigare, samt att arbetet med inventeringen har blivit mer noggrant och systematiskt. Därmed speglar systemet sannolikt i högre grad den verkliga mängden kemikalier som används i verksamheterna. När det gäller produkter som innehåller utfasningsämnen ligger antalet unika produkter kvar på samma nivå som 2024 (22 stycken), men det totala antalet förekomster har ökat från 85 till 130. För produkter med riskminskningsämnen har både antalet totala produkter och antalet unika produkter ökat tydligt. Detta innebär att både förekomsten och bredden av produkter med dessa ämnen har ökat. Sammantaget visar utvecklingen att andelen produkter med utfasnings- och riskminskningsämnen är högre jämfört med föregående år. Det behöver dock sättas i relation till att inventeringsgraden har förbättrats och att fler verksamheter nu använder Chemsoft. Det är därför sannolikt att ökningen till stor del beror på en mer fullständig och korrekt registrering av de produkter som faktiskt används, snarare än att användningen av farliga ämnen har ökat i praktiken.

En stor del av berörda verksamheter visar en tydlig medvetenhet om vikten av att använda Chemsoft som verktyg för utfasning av produkter med farliga och oönskade ämnen. I de flesta verksamheter finns utsedda Chemsoft-användare och arbetet med inventering, uppdatering och dokumentation av kemikalieförteckningar har utvecklats och blivit mer systematiskt. Detta möjliggör en effektiv spårning och kontroll av kemiska produkter, vilket bidrar till att alla farliga ämnen hanteras korrekt och i enlighet med gällande säkerhetsföreskrifter. Samtidigt kvarstår variationer mellan olika verksamheter i implementeringen av arbetet. Inom exempelvis förskoleverksamheten har samtliga områden rutiner för utfasning av produkter

med oönskade ämnen, och flera områden har organiserat arbetet så att en administrativ funktion ansvarar för kemikalieförteckningar och uppföljning. Detta ökar systematik och minskar sårbarhet vid personalförändringar. Skillnader i implementeringsnivå visar på behov av fortsatt uppföljning, utbildning, upprättande av lokala verksamhetsrutiner och tydlig ansvarsfördelning för att nå fullständig systematik och säker hantering av kemiska produkter i alla verksamheter.

I samarbete med trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall se över möjligheter att öka antalet dricksvattenfontäner

Under 2025 har en dricksvattenfontän placerats vid Tensta skate utöver de tre som redan fanns och därmed har stadsdelsområdet ökat sitt bestånd av dricksvattenfontäner med 33 procent.

Under året har det pågått planering och projektering inför kommande upprustningar där ytterligare fontäner tagits med i beräkningen såsom följande:


- Vid Trudelutten planeras att anlägga en dricksvattenfontän när arbetet med parken börjar anläggas 2026
- Vid plaskdammen i Rinken se över möjlighet till ny dricksvattenfontän
- I Projektet Fornminnesparken utreds om det finns möjlighet att införa en dricksvattenfontän i parken. Projektet är i planeringsfas.
- I Erikslund planeras det in en dricksvattenfontän, projektet är i planeringsfas.

Stadsdelsnämnden samverkar i projekt med trafiknämnden för upprustning av torgytor. I planeringen finns dricksvattenfontäner med, bland annat på Ärvingegången/Vejlegatan intill Kista centrum, Hjulsta torg och Husby.

Aktivering och upprustning av spontanidrottsytor

Ett pilotprojekt inom ramen för förvaltningens platsaktivering *Sommar i Järva* utfördes under året för att utveckla platsaktivering på stadsdelsområdets spontanidrottsytor. Projektet syftade till att öka intresse och användning av stadsdelens spontanidrottsytor, samt få en bild av användning av dessa ytor och spontanidrott i området. Projektet fungerade väl samtidigt som det gav förvaltningen kunskap om utvecklingsområden. I projektet deltog ferieungdomar i arbetet och deras analys och utvecklingsförslag av de olika aktiviteterna och platserna var specifik, motiverad och tydlig, vilket ger förvaltningen möjlighet att öka initiativen till att fler nyttjar områdets spontanidrottsytor.

Basketplanen i Husbyparken har upprustats. Upprustningen är ett resultat från inkomna önskemål från ungdomar och synpunkter som lyfts vid trygghetsvandringar. Upprustningen har inneburit nytt asfaltunderlag och utbytt utrustning av bland annat basketkorgar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggning	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
sentrepren ader där varor miljöbedöm ts och loggats i Byggvarub edömninge n							

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter främjar en giftfri och hälsosam livsmiljö

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder för att skapa en giftfri miljö för alla invånare och medarbetare med ett särskilt fokus på känsliga grupper. Medarbetare har kunskap kring farliga kemiska ämnen och mikroplaster i varor och material och gör välinformerade val vid inköp av kemikalier och förbrukningsartiklar. Förskoleverksamheten arbetar kontinuerligt utifrån vägledningen för kemikaliesmart förskola. Nämnden säkerställer att verksamheter som köper in kemikalier använder kemikaliehanteringssystemet Chemsoft samt att farliga kemiska ämnen inte köps in och/eller fasas ut.

Nämnden planerar insatser utifrån den lokala åtgärdsplanen för att förbättra vattenstatusen i Igelbacken och Bällstaån. Kärl med möjlighet till sopsortering placeras ut på strategiska platser i stadsmiljö och grönområden.

Förväntat resultat

- Samtliga verksamheter som köper in kemiska produkter har uppdaterade kemikalieförteckningar i Chemsoft
- Kemiska produkter med utfasningsämnen används inte i nämndens verksamheter
- Sopsortering i stadsmiljö och grönområden utökas


Analys

Nämnden bedömer att målet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på att aktiviteten inte är helt genomförd samt att två av tre förväntade resultat inte bedöms uppnås fullt ut för året. En positiv utveckling har skett under året när det gäller implementering av Chemsoft inom nämndens verksamheter, men kemiska produkter med utfasningsämnen används fortfarande till viss del och alla verksamheter har ännu inte fått till en tillräcklig systematik i arbetet som innebär att det finns en uppdaterad kemikalieförteckning.

Verksamheterna har under året fortsatt att utveckla arbetet med att fasa ut farliga kemikalier och göra kemikaliesmarta inköp. Merparten av nämndens verksamheter har välfungerande rutiner och strukturer för att uppdatera inköp av kemiska produkter, likaså uppdaterade

kemikalieförteckningar i Chemsoft.

Stadsdelsnämnden har under året, i samverkan med trafiknämnden, fortsatt att utveckla och säkerställa källsortering i välbesökta parker. Under året har förvaltningen utrett vilka platser som ska införa källsortering i enlighet med ny lagstiftning. Nämnden har sedan tidigare källsortering i fem parker och nu finns möjlighet till källsortering i elva parker. Möjligheten till källsortering i parker har därmed mer än fördubblats. Förvaltningen har följt trafikkontorets arbete med att teckna avtal om nyttjande av omlastningsstationer. Detta är en del i hanteringen av det avfall som uppstår genom källsorteringen och plastavfall där ett avtal ska finnas på plats sedan slutet av 2025. Eftersom nämnden har övertagit parkdriften i egen regi kommer nya rutiner tas fram 2026 för hur avfallet ska hanteras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera Chemsoft inom fritids- och ungdomsverksamheterna samt stadsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
Analys Implementering av Chemsoft har genomförts enligt plan gällande fritids- och ungdomsverksamheterna samt inom stadsmiljö. Aktiviteten omfattar även medborgarservice som inte fullt ut implementerat Chemsoft under året. Det som främst kvarstår är framtagande av rutiner i arbetet för medborgarkontoren, vilket ska genomföras under 2026.			

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bidrar helt till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål. Bedömningen baserar sig på att fyra av sju av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms uppnås helt, två delvis och ett bedöms inte uppnås

Fokus Järva

Nämndens arbete inom ramen för Fokus Järva utifrån årets fem prioriterade fokusområden fortgår. Ett tydligt exempel på arbetet är platssamverkan som under året har genomförts i Husby, Tensta och Rinkeby. Arbetet har stärkt trygghet, trivsel och utveckling i centrumområdena. I Husby har fokus legat på orienterbarhet, ungdomsdialog och trafiksäkerhet, samt förberedelser för torgupprustning 2026. I Rinkeby har insatser mot öppen drogszen, olovlig andrahandsförsäljning, belysning och fastighetsägarsamarbete förbättrat miljön. I Tensta har social och situationell prevention stärkts, trygghetsprojekt genomförts i Gullingeparken, och åtgärdsplaner för reparationer och renoveringar tagits fram.

Ekonomisk hållbarhet och resurseffektivitet

Nämnden arbetar med en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och en budget i balans. Nämnden redovisar ett överskott om 23,3 mnkr efter resultatöverföring. Avvikelsen mot budget beror främst på lägre kostnader för ekonomiskt bistånd och högre intäkter från statsbidrag för nyanlända.

Ekonomiskt bistånd, stöd till sysselsättning och motverka hemlöshet

Arbetet under året har bidragit till minskat antal bostadslösa i stadsdelsområdet, särskilt för hushåll i utsatta situationer. Genom tidiga, samordnade och flexibla insatser har fler invånare kunnat behålla eller etablera ett tryggt och stadigvarande boende, med särskilt fokus på att förebygga vräkningar och skydda barnfamiljer och äldre.

Utvecklade arbetssätt inom uppsökande arbete, mobil myndighetsutövning och samverkan med fastighetsägare har lett till att ett stort antal avhysningar kunnat förhindras och att nästan samtliga inkomna ärenden från hyresvärdar har avvärijts. Ingen barnfamilj har vräkts eller vistats i tillfälligt boende och antalet bostadslösa har minskat jämfört med föregående år. Sammantaget har insatserna lett till mer hållbara boendelösningar, ökad trygghet och förbättrade livsvillkor för invånare som riskerar eller befinner sig i hemlöshet.

Nämnden har verkat för ökade förutsättningar för arbete och långsiktig försörjning genom tidigt, förstärkt och samordnat stöd. Andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd har fortsatt att minska.

Kompetensförsörjning och systematiskt arbetsmiljöarbete

Under året har en ny chefsstruktur införts i hela förvaltningen i linje med stadens riktlinjer. Förändringen innebar att samtliga chefer i förvaltningen har fullt chefsmandat med verksamhet-, ekonomi- och personalansvar. Förvaltningen har följt upp organisationsförändringen både utifrån verksamhets- och arbetsmiljöperspektiv, och organisation har anpassats utifrån identifierade behov. Medarbetarundersökningen visar något lägre resultat på aktivt medskapandeindex än målvärdet, vilket bedöms ha samband med organisationsförändringen, men åtgärder har vidtagits genom handlingsplaner, arbete med friskfaktorer och fortsatt systematiskt arbetsmiljöarbete. Sjukfrånvaron är fortsatt låg i jämförelse med andra stadsdelsförvaltningar och har minskat något under året.

Utifrån ny chefsstruktur med många nya chefer med fullt chefsansvar har flertalet utbildningar genomförts för att stärka kompetensen inom ekonomi och arbetsgivarfrågor såsom till exempel arbetsmiljö, arbetsrätt, rehabilitering och fördomsfri rekrytering.

Förvaltningen arbetar aktivt med att minska andelen timavlönad personal och andelen har minskat inom förskolan men målvärdet nås inte fullt ut. Inom vård- och omsorgsverksamheter har andelen timavlönade ökat till följd av bland annat rekryteringsbehov, utbildningsinsatser och tillfälligt högre sjukfrånvaro. Inom förskolan har införandet av förstärkningsteam med tillsvidareanställd personal bidragit till minskad användning av timavlönade och bemanningsföretag. Motsvarande resursteam inom vård- och omsorgsverksamheterna utreds och planeras att införas under 2026 i syfte att stärka kontinuiteten och minska behovet av timavlönad personal.

Beredskap

Under året har nämnden stärkt sin beredskapsförmåga genom utveckling av krisorganisation, utbildning och övningar samt deltagande i stadsgemensamma och lokala krisövningar. Arbetet med trygghetspunkter, krisstöd i samverkan med civilsamhället och uppdaterade beredskapsplaner har fortsatt. Risk- och sårbarhetsanalyser har slutförts och omsatts i konkreta åtgärder i verksamheterna. Sammantaget bedöms nämndens förmåga att hantera

samhällsstörningar ha stärkts under året.

Trygghet

Trots omfattande insatser för att stärka tryggheten når nämnden inte målsättningen att öka den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet. Under året har ett strukturerat trygghetsarbete bedrivits med fokus på prioriterade grupper, platssamverkan, trygghetsvandringar och platsaktivering. Insatserna har bidragit till något förbättrade trygghetsnivåer för vissa grupper, exempelvis äldre och kvinnor, men den upplevda tryggheten i stort har minskat något. Resultatet varierar fortsatt mellan kön, ålder och geografiska områden.

Arbetet mot kriminalitet, våld i nära relation, unga i riskzon samt kriminella miljöer har stärkts genom ökad samverkan med polis och andra aktörer, utvecklade arbetssätt och fler förebyggande insatser.

Renhållningen i parker och grönområden har delvis brustit under entreprenad drift, vilket kan ha påverkat nöjdheten med renhållningen negativt. Övertagandet av parkdriften i egen regi under hösten bedöms ge bättre förutsättningar för kvalitet på sikt.

Välfärdsbrott

Arbetet mot välfärdsbrottslighet, arbetslivskriminalitet och felaktiga utbetalningar har intensifierats genom skärpta rutiner, kontroller och samverkan, vilket lett till stoppade utbetalningar, återkrav och polisanmälningar.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Nämnden arbetar med implementering av stadens program för mänskliga rättigheter i verksamheterna. Under året har nämnden genomfört en medborgarbudget kopplad till omgestaltningen av dansbanan i Akalla by, där invånare genom dialog fått lämna förslag och rösta om huruvida platsen ska behållas, bytas ut eller kompletteras. I december fattades beslut om att genomföra omgestaltningen i enlighet med röstningens resultat. Parallellt har nämnden genomfört fyra dialogforum med lokalt föreningsliv och invånare kring olika teman som rör lokalsamhällets utveckling, i syfte att ta tillvara deras perspektiv i det fortsatta utvecklingsarbetet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt







Analys

Nämnden bedömer att verksamhetsmålet har uppfyllts helt. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga indikatorer och förväntat resultat uppfyllts.


Nämnden redovisar sammantaget ett överskott om 23,3 mnkr efter resultatöverföring. Den positiva avvikelser har i huvudsak varit oförändrad sedan tertiärrapport 2. Avvikelsen mot

budget beror främst på lägre kostnader än budgeterat avseende ekonomiskt bistånd samt högre intäkter än budgeterat avseende statsbidrag för nyanlända.

Nämnden har haft beredskap för att vid behov anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar. Anpassningar har löpande gjorts utifrån ändrade volymer och omvärldsfaktorer som påverkar kostnads- och intäktsutvecklingen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,3 %			100 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,3 %			100 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2	0 %			-0 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämnden har en budget i balans där resurser används effektivt och utifrån ett hållbart perspektiv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens kostnader och intäkter analyseras noga i relation till uppsatta mål och uppdrag för att säkerställa förutsättningar för en budget i balans vid årets slut.

Cheferna ges stöd för att under året göra rättvisande prognoser och vid befarade underskott vidtas snabbt åtgärder.

Lokaler anpassas till verksamheternas behov och är kostnads- och energieffektiva.

Genom att standardisera administrativa processer inom förvaltningen ges utrymme för effektivare styrning och uppföljning.

Förväntat resultat

- En budget i balans
- God prognossäkerhet

Analys

Nämndmålet bedöms vara uppnått för året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat uppnått. Ekonomiavdelningen stöttar avdelningschefer under året i bedömningen av intäkter -och kostnader samt att tillhandahålla beslutsunderlag rörande verksamheterna på både kort - och lång sikt. Vid befarande av underskott vidtas åtgärder ur ett förvaltningsövergripande perspektiv. Förvaltningsövergripande processer ser löpande över för att öka kvalité och

effektivitet.

Chefer stötts i sitt ekonomiansvar genom löpande utbildningar avseende redovisning, upphandling/inköp samt budget/redovisning.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att verksamhetsmålet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att samtliga sex indikatorer har uppnåtts och att underliggande nämndmål uppnås.

Ökade förutsättningar för arbete och långsiktig försörjning

Nämnden har under året fortsatt utveckla arbetet med att fler invånare ska nå egen försörjning.

I Järva stadsdelsområde har arbetslöshet varit hög även 2025. Arbetsförmedlingens statistik över andelen öppet arbetslösa av befolkningen visar på en förbättring, 5,1 procent i oktober 2025 jämfört med 5,5 procent 2024. Även andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd fortsätter att minska och uppgår till 3.06 procent i år jämfört med 3,31 procent 2024.













Resultatet beror på utvecklingen av nya arbetssätt för att tidigt, förstärkt och samordnat ge stöd på vägen till självförsörjning samt nämndens utökade samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen, Samordningsförbundet Finsam, Region Stockholm och Arbetsförmedlingen.

Efter deltagande i program inom *Aktivitetsplatsen* har flera individer gått vidare från ingen sysselsättning eller insatser via Jobbtorg till arbete. Under 2025 har två program genomförts. Totalt har 26 deltagare varit inskrivna i Stockholmskraften varav fem fått arbete och fem har återremitterats till socialtjänsten. Totalt har 38 individer tagit del av insatsen Case manager varav 13 har avslutats mot egen försörjning. Årets satsningar har bidragit till att andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat till 2,22 procent i år jämfört med 2,32 procent 2024.

För att säkra framtida kompetensförsörjning och underlätta rekrytering har nämnden förstärkt samarbetet med akademin. Under året har totalt 113 platser för verksamhetsförlagd utbildning tillhandahållits inom socialtjänstens myndighetsutövning samt utförande verksamheter inom äldreomsorgen, förskolan och socialpsykiatri.


Agenda 2030

Nämnden bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 om *mål 1 ingen fattigdom* och *mål 10 minskad ojämlikhet* genom att verka för ekonomisk jämställdhet mellan kvinnor och män. Fler kvinnor än män i stadsdelsområdet uppbär långvarigt ekonomiskt bistånd. Ett led i jämställdhetsarbetet är att kvinnor är en del av förvaltningens prioriterade grupper i arbetet för att personer blir självförsörjande.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	3,06 %	2,51 %	3,5 %	3,21 %	3,5 %	1,5 %	VB 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	2,22 %	1,77 %	2,11 %	2,32 %	2,6 %	1,0 %	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Järva har en hög andel vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med övriga stadsdelsområden. Det visar att det finns socioekonomiska skillnader i staden. Utifrån målgruppens behov har arbetet fokuserat på att erbjuda olika aktiviteter och samordnade insatser för att minska behovet av ekonomiskt bistånd. Exempelvis inom språkutbildning, arbetsmarknadsinsatser, hälsa och psykosocialt stöd, samhällsinformation och praktisk bostadsvägledning. För att minska risken att fler hamnar i långvarigt ekonomiskt bistånd har nämndens verksamheter arbetat med tidig planering mot självförsörjning samt tätare uppföljning så att, individer inte stannar upp sin utveckling mot egen försörjning.</p> <p>Ur ett jämställdhetsperspektiv riskerar den höga andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd att förstärka ojämställdhet och utanförskap. Många kvinnor står långt från arbetsmarknaden på grund av låg utbildning, språksvårigheter, ohälsa och omsorgsansvar. Detta begränsar deras möjligheter till arbete, studier och delaktighet i samhället. För att öka kvinnors möjligheter till egen försörjning krävs fortsatt fokus på riktade och samordnade insatser. 2026 förstärkts satsningen på barnfamiljer.</p>							
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	3 223 st			3 120 st	2 500 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholms jobb	94 st			129 st	80 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhet sförlagd utbildning	113 st			108 st	110 st	Tas fram av nämnd	VB 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i	2 828 st	1 415 st	1 413 st	2 691 st	2 450 st	11 000 st	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
stadens regi							

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna är självförsörjande och vägen till arbete är kort

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden arbetar för att invånare får stöd att komma ut i egen försörjning med fokus på att erbjuda ett tidigt individuellt anpassat stöd. Syftet är att individen tidigare kan komma ut i egen försörjning i enlighet med omställningen till nya socialtjänstlagen. Arbetssättet med parallella insatser i praktiken ska användas och särskilt prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd samt personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. För att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden samt studier ska samverkan med Jobbtorg stärkas. Målgruppen unga vuxna, personer med funktionsnedsättning och kvinnor prioriteras i detta arbete. Vidare ska personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård ges möjlighet till IPS-projektet som är en effektiv metod för arbetsrehabilitering och syftar till att individen ska få stöd i att finna och sedan kunna behålla ett arbete eller studier.

Medborgarservice ska fortsätta ge kvalificerat stöd till invånare genom bostadsvägledning, samhällsvägledning, konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivning. Nämnden fortsätter verka för att stärka offentligt skyddade anställningar och prioriterar insatser för att stödja kvinnor som står långt från arbetsmarknaden tex via stadsdelsmammor och stadsdelssystrar.

Förväntat resultat

- Antalet ungdomar som erbjuds feriearbete under sommaren är högt
- Tillgången till medborgarkontorens stöd och service ökar i Järva genom utbud av mobila medborgarkontor
- Budget- och skuldrådgivningen samt konsumentrådgivningen når fler invånare
- Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studier eller annan självförsörjning ökar och uppgår till minst 52%
- Antal unga vuxna biståndstagare 18-29 år minskar och uppgår i genomsnitt till högst 275 personer per månad

Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts. Bedömningen grundas på att fyra av fem förväntade resultat för nämndmålet har uppnåtts samt att aktiviteterna har genomförts. Det förväntade resultatet för "andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studier eller annan självförsörjning" har inte uppnåtts.

Insatser för att minska behovet av ekonomiskt bistånd

Utökad samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen, Samordningsförbundet Finsam, Region Stockholm och Arbetsförmedlingen har bidragit till ett minskat behov av ekonomiskt bistånd. Totalt har 1 681 hushåll i genomsnitt per månad uppburit ekonomiskt bistånd, vilket är i genomsnitt 40 hushåll färre per månad jämfört med förra året. Kvinnor utgör den största gruppen som får ekonomiskt bistånd och uppgår till 56 procent. Det visar på ojämlikheter för könen inom arbetsmarknad, familjeansvar och hälsa. Barnfamiljer, särskilt kvinnor, har därför prioriterats till insatser.

Även unga vuxna som uppbär ekonomiskt bistånd har minskat under året. Antalet unga vuxna i åldern 18-29 år uppgår till 249 i genomsnitt per månad jämfört med 262 under 2024. Det är en minskning med 13 personer i genomsnitt per månad. Målet om högst 275 har uppnåtts. Ett resultat av täta kontakter och uppföljningar samt individuella planeringar.

Under 2025 har ett arbetssätt för stegförlyttningar mot egen försörjning, en verktygslåda, utvecklats i arbetet med sjukskrivna. Genom kartläggning, fördjupad samverkan med vårdcentraler, användningen av förtroendeläkare och arbetsförmågeutredningar har 45 individer en plan för rehabilitering. Några av dessa har gått från sjukskrivning till insats via Jobbtorg.

Under året har totalt 16 individer deltagit i insatsen IPS och därmed fått stöd i att finna och behålla arbete eller studier. Ett fåtal invånare har har erhållit insatsen OSA-anställning och ett par har deltagit i arbetsträning som ett steg mot arbete.

Totalt 30,8 procent av alla hushåll har avslutats till arbete, studier eller sjuk-/aktivitetsersättning. Målet om 52 procent har inte har uppnåtts. Av de avslutade hushållen har 18 procent inte gått att nå, vilket innebär att den faktiska andelen som gått vidare till egen försörjning sannolikt är högre än vad statistiken visar. Arbetet med stegförlyttningar mot egen försörjning fortsätter.

Nämnden har under året fortsatt arbetet för att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i arbetsliv, praktik eller studier på jämlika villkor som andra. Samverkan har skett med I-Work och Alfa vilket är enheter inom arbetsmarknadsförvaltningen vars målgrupp är personer med funktionsnedsättning. Det har under året varit svårt för nämndens dagliga verksamhet att hitta fler praktikplatser då handledning krävs. Nio brukare i daglig verksamhet har under 2025 påbörjat praktik eller studier, ingen har gått över till lönearbete. Detta kan vara ett resultat av att de allra flesta av brukarna har en lämplig insats utifrån sin nuvarande förmåga och att de i hög utsträckning efter gymnasiet hamnat rätt gällande insats/studier/arbete och därmed inte byter typ av sysselsättning.

Feriearbete

Förvaltningens hanterade under sommaren efter revideringar 2987 ansökningar varav *samtliga* erbjöds anställning, det förväntade resultatet uppnåddes i och med detta. Totalt anställdes 2 637 ungdomar av förvaltningen under sommarlovet. Under höstlovet erbjöd förvaltningen feriejobb till 179 ungdomar varav 146 anställdes (78 flickor och 68 pojkar). Till jullovet erbjöds 57 ungdomar feriejobb varav totalt 45 anställdes (22 flickor och 23 pojkar) av

förvaltningen. Under helåret 2025 så har totalt 3223 ungdomar erbjudits anställning och antalet anställda uppgår till 2828 varav (1413 flickor och 1415 pojkar).

Mobilt medborgarkontor

Under 2025 har det mobila medborgarkontoret nått ut till fler delar av Järva och därigenom möjliggjort fler medborgare att ta del av kommunal service i sin närmiljö. Genom närvaro på strategiskt utvalda platser och i samverkan med lokala aktörer har verksamheten ökat sin synlighet, vilket har resulterat i ett ökat antal besökare och en bredare målgrupp än tidigare. Resultaten har uppnåtts genom ett systematiskt arbetssätt där det mobila medborgarkontoret rör sig mellan olika områden och möter medborgarna där de befinner sig. Det förväntade resultatet bedöms därmed uppnått.

Kompetensverkstan i samverkan med Jobbtorg Unga Kista

Under helåret 2025 har Kompetensverkstans verksamheter fortsatt det uppsökande arbetet mot målgruppen unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) samt ungdomar tillhörande det kommunala aktivitetsansvaret (KAA). Mellan januari och november har cirka 2 100 personer nåtts genom verksamhetens uppsökande arbete, varav omkring 1 500 unga män och 600 unga kvinnor. Totalt har 819 personer deltagit i verksamhetens drop-in. Genom samarbetet med Arbetsmarknadsförvaltningen har 114 personer (68 procent unga män och 32 procent unga kvinnor) skrivits in på jobbtorgen och får på detta sätt utökat stöd och tillgång till jobbcoach. 50 KAA-ungdomar har också slussats vidare till stödinsatser.

Kompetensverkstan öppnade under hösten ett nytt verksamhetskontor i Rinkeby som kommer bidra till att utveckla arbetet ytterligare under 2026.

ESF Ung Kraft Järva

Under 2025 har 29 deltagare skrivits in i ESF-projektet Ung Kraft Järva, vilket överstiger årets mål om 20 deltagare. Totalt har 145 unga vuxna deltagit i projektet mellan september 2024 och september 2025, vilket innebär att projektets övergripande mål om 120 deltagare redan har uppnåtts. Deltagarna har fått individbaserat stöd i nära samverkan med Jobbtorg, vuxenutbildning och andra relevanta aktörer. Efterfrågan på projektets insatser är hög.

Projektet når en målgrupp med omfattande och ofta tidigare oidentifierade stödbehov, där många saknar fullföljd gymnasieutbildning och har neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Flera deltagare har fallit mellan olika verksamheter och myndigheter, vilket tydliggör brister i befintliga samverkansstrukturer. Samtidigt visar projektets resultat på stora möjligheter att genom tidig identifiering, samordnat stöd och tydliga överlämningar minska dessa glapp. Det pågående arbetet med att ta fram en samverkansmodell skapar goda förutsättningar för hållbar implementering efter projektets avslut 2027.

Stöd mot arbete och studier för unga via Framtidens Hus

Förvaltningens verksamhet Framtidens Hus har under 2025 genomfört ett omfattande arbete för att stärka ungas väg mot arbete och studier. Rekryteringsträffarna som anordnades under året gav exempelvis 33 anställningar. Årets jobbmässa i Rinkeby lockade över 330 besökare och ledde till flera efterföljande rekryteringsprocesser samt erbjudande om tio truckutbildningsplatser för unga invånare i Järva. På studiesidan genomfördes gymnasie- och

studiemässor med cirka 70 deltagare vardera, en uppskattad studentmiddag och programmet *studieguiden* som syftar till att stärka studiemotivationen hos deltagare. Totalt har 239 körkortsaktiviteter genomförts under året med 913 besök, vilket har stöttat flera ungdomar på vägen mot körkort och ökad anställningsbarhet andra stödinsatser, såsom Ung Kraft Järva.

Budget- och skuldrådgivningen

Medborgarkontoret har under året hanterat 333 ärenden inom budget- och skuldrådgivning. Detta är nära föregående årsnivå på 342 ärenden. Antalet beviljade skuldsanerigar ökade något, från 25 till 27 personer. Många klienter har låg eller osäker inkomst, vilket gör att de inte uppfyller kraven för skuldsanering och har istället behövt stöd för att stabilisera sin ekonomi och skapa struktur i sin vardag. Sedan februari 2025 arbetar verksamheten helt med drop-in, där invånare registreras direkt, får en initial kartläggning och ett uppföljningsbesök inom en vecka. Den nya rutinen har i utvärderingar visat sig fungera väl. Det finns ingen kö, arbetssättet har skapat bättre tillgänglighet, lägre trösklar och effektivare handläggning.

Under 2025 genomfördes 27 kunskapshöjande samverkans- och informationsinsatser om konsument-, budget- och skuldrådgivning inom Järva stadsdelsnämnd, vilket totalt nådde omkring 285 invånare. Det förväntade resultatet om att nå ut till fler invånare är därmed uppnått. Arbetet har under året präglats av samverkan med både lokala och regionala aktörer. En planering för att stärka ungdomars kunskap om privatekonomi via fritidsgårdar har tagits fram. Genomförandet sker under nästa verksamhetsår med fokus på äldre ungdomar, 16–19 år.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Genomföra pilot tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen för att utveckla feriearbete för en yngre målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Medborgarservice ska tillsammans med fritidsgårdarna stärka ungdomars kunskap om privatekonomi	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Nämnden ska verka för att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden inrätta fler arbetsmarknadsinsatser för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden i Järva stadsdelsområde. Arbetet ska ske inom ramen för modell för arbete och integration i Stockholm och göras i samverkan med trafiknämnden, fastighetsnämnden och bostadsbolagen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Det är attraktivt och tryggt för näringslivet att verka och växa i stadsdelsområdet

● Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy, genom att bland annat lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan. Arbetet anpassas utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Järva stadsdelsområde har ett brett och mångfacetterat näringsliv. Det systematiska utvecklingsarbetet inom näringslivsuppdraget anpassas därför utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Nämnden fortsätter utveckla arbetet med trygghetsvandringar och platssamverkan för att skapa trygga, trivsamma miljöer för invånare och företag.

Nämnden verkar för att stärka Järvas näringsliv genom näringslivsrådet för att främja kontakten mellan förvaltning och näringsliv samt göra området attraktivt för företag. Samarbetet med lokala företagareföreningar och nätverk ska intensifieras med stöd från Stockholm Business Region.

Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region och Järva stadsdelsnämnd arbeta för att Kista fortsätter vara en attraktiv plats för befintliga företag och nya etableringar.

Förväntat resultat

- Det lokala näringslivet har kunskap om var de ska vända sig för vägledning i olika frågor
- Det lokala näringslivets roll i platssamverkan och platsaktivering ökar

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att förväntade resultat uppnås.

Järva stadsdelsnämnds näringslivsråd har sammanträtt fyra gånger under året. Teman för årets sammanträden har varit trygghet, Fokus Järva och stadens kraftsamling kring Kista, Stiftelsen Järvaveckan samt Järvas parkplan. Företagareföreningarna finns representerade i rådet och har god möjlighet att väcka frågor som berör respektive förening och har i och med det också kunskap om var de kan vända sig för vägledning i frågor som berör det lokala näringslivet.

Näringslivsperspektivet är en viktig del i förvaltningens arbete med platssamverkan. Frukostmöten har införts och ska fortsättningsvis hållas minst två gånger per år och stadsdel. Under året har två möten i Husby, Tensta och Rinkeby genomförts. Syftet med frukostmötena är att skapa relation med småföretagare samt skapa förutsättningar för organisering av företagare i aktuella områden. Årets teman har varit trygghet och den fysiska torgmiljön.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts.

Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer har uppnåtts, att underliggande nämndmål med förväntade resultat har uppfyllts samt utifrån att aktiviteten har genomförts under året.

Invånare som riskerar eller är bostadslösa har fått stöd och insatser som lett till trygga och stadigvarande boenden. För att stärka det vräkningsförebyggande har nämnden vidareutvecklat metoder och arbetssätt bland annat genom tidigt och intensivt uppsökande arbete, flexibel och mobil myndighetsutövning och lotsning och samordnat stöd samt samverkan med fastighetsägare. Detta i syfte att den enskilda ska kunna bo kvar i sin lägenhet. Ingen barnfamilj har berörts av vräkningar och ingen barnfamilj har befunnit sig på tillfälligt boende under året. Barnfamiljer i osäkra boenden har fortsatt varit en prioriterad målgrupp. Bland annat har en process för tätare uppföljning och samverkan för familjer boende via SHIS etablerats.

Förvaltningen har under året förhindrat 515 avhysningar. Resultatet för indikatorn "andel avhysningar som kunnat avvärijas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden" uppgår till 96,8 procent. Målet om 90 procent har uppnåtts. Vid de 17 genomförda avhysningarna har hyresgästerna bedömts inte vara i behov av boendet då hyresgästen inte varit anträffbar och inte befunnit sig i boendet.

Personligt ombud har under året haft kontakt med flera äldre som befunnit sig ett akut läge för avhysning samt där datum för avhysning har meddelats. I detta prioriterade arbete för att undvika att äldre hamnar i hemlöshet har akuta insatser kunnat beviljats i samarbete med äldreomsorgens uppsökare och genom ekonomiskt bistånd. Personligt ombuds uppdrag fortsätter i dessa fall vanligtvis med stöd för boende och försörjning.

Sammanhållen stad

Stadsutveckling och stadsmiljö

Under året har arbetet med platssamverkan stärkt dialogen med invånare och lokala aktörer i syfte att bidra till förbättrad områdesutveckling och större delaktighet. Åtgärder har även ökat framkomlighet och tillgänglighet i stadsdelen, bland annat genom upprustning av gång- och cykelvägar samt planerade förbättringar av trappor.

Ekologisk hållbarhet och klimaträttvisa

Nämnden har utvecklat befintliga odlingsytor och skapat nya möjligheter för stadsodling. Nämnden har verkat för att stärka samarbeten med föreningar i syfte att skapa förutsättningar för långsiktig skötsel.

Barn och ungas uppväxtvillkor

Insatser för barn och unga har fokuserat på tidiga stödinsatser, jämlika lärmiljöer och främjande av språk och lärande. Socialtjänst, skola och civilsamhälle har fortsatt samverka för att stödja barn och unga i riskzon för kriminalitet.

Civilsamhälle och delaktighet

Under året har nämnden genomfört en medborgarbudget kring omgestaltningen av dansbanan i Akalla by. Dialogarbete har genomförts där invånare fått lämna förslag och röstat på om den ska behållas, bytas ut eller kompletteras. I december fattade nämnden beslut om att genomföra en omgestaltning i enlighet med röstningens utfall.





Nämnden har under året genomfört fyra dialogforum med det lokala föreningslivet och invånare med olika tema som berör lokalsamhället. Syftet har varit att tillvarata deras perspektiv i nämndens pågående utvecklingsarbete.



Näringsliv och sysselsättning

Nämnden har under året stärkt samverkan med lokala företag och nätverk med utgångspunkten att göra området attraktivt för företag. Fokus har legat på att skapa relationer med småföretagare och skapa förutsättningar för organisering av företagare i Tensta, Rinkeby och Husby.

Agenda 2030


Nämnden verksamheter bidrar till att enskilda och familjer kan behålla sin bostad genom att förebygga vräkningar och hemlöshet. Samverkan mellan socialtjänst, bostadsbolag och andra aktörer stärker brukarnas möjligheter till hållbara boendelösningar. Antalet bostadslösa i stadsdelsområdet har minskat och uppgår till 46 hushåll i genomsnitt per månad vilket är lägre än 102 hushåll i genomsnitt per månad 2024. Det goda resultatet visar att nämnden bidrar till att uppfylla mål 11 i Agenda 2030 om ”Hållbara städer och samhällen”, genom att verka för invånarnas rätt till trygga boenden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärras efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	96,8 %			97,48 %	90 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
Analys Under året har fler meddelanden om risk för avhysning inkommit. Totalt har 532 meddelanden mottagits, en ökning med 49 jämfört med 2024. Det förebyggande arbetet har givit goda resultat, då antalet avhysningar som kunnat avvärras har ökat till 515, vilket är 46 fler jämfört med 2024. Detta visar på ett välfungerande och effektivt vräkningsförebyggande arbete som bidrar till ökad trygghet och stabilitet för hushållen.							
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	0			13	15	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser			

Nämndmål: 3.3.1 Invånarna har trygga och långsiktiga boendelösningar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga hemlöshet samt att stödja den enskilde mot en långsiktig boendelösning enligt stadens program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Under året ska fortsatt implementering av lärdomar genomföras från projektet Praktisk bostadsvägledning som syftade till att ge personer individuellt anpassat stöd utifrån den enskilde individens stödbehov och förutsättningar. Vidare ska samverkan med SHIS vidareutvecklas med fokus på att effektivisera arbetet och möjliggöra att fler kan ta del av SHIS. Arbetet med hemlösa som har en komplex problematik och äldre i hemlöshet fortsätter genom uppsökande arbete av personer boende på härbärgen för att erbjuda stöd till en mer långvarig boendelösning där regionens psykiatri och beroendevård är viktiga samverkansparter. Äldre och personer med psykisk ohälsa som riskerar att hamna i hemlöshet är en prioriterad grupp i det förebyggande arbetet för uppsökare och personligt ombud som erbjuder stöd för att försöka att undvika att personer blir av med sin bostad.

Förväntat resultat

- Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boende minskar och uppgår till högst 100 hushåll per månad
- Antal som beviljats sociala lägenheter i form av avtalat boende ökar och uppgår till minst 77

Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts. Bedömningen grundas på att förväntade resultat för nämndmålet har uppnåtts.

Totalt har 39 hushåll i genomsnitt per månad haft tillfälliga boenden vilket är lägre än målet om 100 hushåll per månad. Totalt har 100 hushåll fått hjälp till ett stadigvarande boende. De goda resultaten bedöms bero på utveckling av metoder och arbetssätt som tät klientkontakt, i form av uppföljningar och motivationsarbete.

Nämndens verksamheter arbetar med att erbjuda boendelösningar som stärker individens förutsättningar att etablera sig på den ordinarie bostadsmarknaden. Genom boende via stadens bostadssociala resurs, SHIS i stället för tillfälliga boendelösningar stödjer nämndens verksamhet individer att övervinna hinder till ett eget boende. Det görs bland annat genom att möjliggöra goda boendereferenser och en stabil ekonomi. Totalt har 85 hushåll beviljats avtalat boende varav 18 hushåll med barn och 67 ensamstående hushåll. Totalt 27 hushåll har fått eget kontrakt hos SHIS och ett fåtal hushåll har flyttat från SHIS till ett stadigvarande boende.

Nämnden har fortsatt arbetet med att främja brukares självständighet, särskilt övergång till självständiga boendeformer. Boendestöd inom försöks- och träningslägenheter beviljas bland annat i syfte att stärka individers förutsättningar för ett mer självständigt och långsiktigt boende. Boendestödet fokuserar på att stödja personer i att hantera och behålla sitt boende, med målet att de på sikt ska kunna ta över ett första handskontrakt eller få en bostad på ordinarie bostadsmarknad. Under perioden har några personer övergått till mer självständiga boendeformer. Ett fåtal personer har gått från försökslägenhet till eget hyreskontrakt och ett fåtal personer har gått från HVB till SHIS-boende. Det systematiska arbetet för att tidigt identifiera individer med potential att övergå till självständigt boende har haft positiva effekter i form av långsiktiga och stabila boendelösningar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnåtts delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorerna bedöms uppnås delvis, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfyllts samt utifrån att aktiviteterna genomförts under året.

Organisering av hållbart arbetsliv utifrån Riktlinje för chefsstruktur

Förvaltningen implementerade en ny chefsstruktur, utifrån stadens nya riktlinje, inom samtliga verksamhetsområden den 1 januari 2025.

Förändringen innebär att samtliga chefer i förvaltningen har fullt chefsmandat, med verksamhet-, ekonomi- och personalansvar. Förändringen innebär att befattningen områdeschef inrättades inom de större avdelningarna i förvaltningen. I och med den nya chefsstrukturen infördes även den nya befattningen gruppleddare i verksamheter där nära stöd och arbetsledning i det dagliga arbetet behövs.

Förvaltningen har under perioden följt upp organisationsförändringen både utifrån verksamhets- och arbetsmiljöperspektiv. Förändringar för att anpassa organisationen utifrån identifierade behov har genomförts, bland annat genom att inrätta fler chefstjänster eller gruppleddare.

Analysen av antal medarbetare per chef visar följande inom de olika verksamhetsområdena, se nedan. I beräkningen finns vikarier med vilket gör att siffrorna inte återspeglar det exakta antalet medarbetare per chef som finns på plats. Detta gör att fler enheter hamnar i spannet över 30 medarbetare fast att det faktiska antalet är färre.

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B	1						1
	B1	2		1				3
	B2	1	5	8	1	2	3	20
	C	1	3	1				5
	C1						1	1
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B							0
	B1		1		1			2
	B2		2		3	1		6
	C	5	25	5	8	9	4	56
	C1						2	2
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C			18	5	2	2	27
	C1							0
	C2							0

- **Politisk verksamhet och gemensam administration:** De chefer som har färre än 10 medarbetare har tunga strategiska områden med många specialister under sig vilket motiverar ett färre antal medarbetare per chef.
- **Individ- och familjeomsorg:** Majoriteten av cheferna har, efter att organisationen setts över och justerats, mellan 10 och 30 medarbetare. De som har färre än 10 medarbetare är främst områdeschefer, de har dock nära 10 medarbetare. Utöver detta finns ett fåtal enheter som har strax under 10 medarbetare varav den ena är en

samlökaliserad verksamhet för stadsdelarna i Västerort vilket motiverar att det i dagsläget är en egen enhet.

- **Förskoleverksamhet och fritidshem:** Den funktion som har färre medarbetare än 10 är framför allt rektorer vilket är kopplat till större geografiska ansvarsområden, uppdragets komplexitet och ett uttalat strategiskt ansvar för systematiskt kvalitetsarbete. Arbete pågår för ändamålsenlig uppdelning av chefsansvar som fungerar både utifrån geografiska förutsättningar och förskolornas storlek, samtidigt som variationer i barnantal kräver löpande anpassning av organisation och bemanning. Det finns därför fortsatt behov av att se över organisationen i syfte att se över antalet medarbetare per chef och säkerställa hållbara chefsuppdrag i linje med riktlinjen för chefsstruktur. I samband med att nya förskoleområden skapas under början av 2026 genomförs en översyn av chefsorganisationen, inklusive antalet medarbetare per chef.
- **Äldreomsorg:** Organisationen har justerats, ett antal nya chefer har börjat under året och majoriteten av cheferna ligger inom rekommenderat spann om 10-30 medarbetare. Tre enhetschefer har över 30 medarbetare, så fortsatt översyn behövs inom de områdena. Dessutom har två ytterligare enhetschefer just nu fler än 30 medarbetare, men när vikariat går ut inom kort har även de cheferna under 30 medarbetare.
- **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning:** De geografiska förutsättningarna i området motiverar att områdeschefer har färre än 10 medarbetare. Tre enhetschefer har rekryterats vilket har gjort att ytterligare tre chefer som tidigare hade fler än 30 medarbetare nu ligger inom det rekommenderade spannet. Det är två enhetschefer som även fortsatt har fler än 30 medarbetare.
- **Övriga verksamhetsområden, Avdelning främjande och förebyggande sociala insatser:** Majoriteten av cheferna har 10-30 underställda medarbetare. Tre områdeschefer har dock färre än 10 medarbetare. Verksamheterna är under utveckling och antal medarbetare bedöms öka över tid. Organisationen har setts över och rekrytering av ytterligare enhetschefer pågår. Det finns fortsatt en enhetschef som har fler än 30 medarbetare.

Verksamheter som fortsatt avviker från riktlinjen för chefsstruktur följs upp. Bedömningen är att förvaltningens organisation under 2026 kommer att vara ändamålsenlig utifrån intentionen med stadens chefsstruktur.

Utöver att säkerställa antal medarbetare per chef har förvaltningen under året även arbetat med att tydliggöra roller och kompetensutveckla chefer och stödfunktioner för att möjliggöra en effektiv och hållbar organisation.

Arbetsmiljö

Årets medarbetarenkät visar på ett AMI (aktivt medskapandeindex) på 79, vilket är fyra indexpunkter lägre än uppsatt mål på 83. Indexet för ledarskap har minskat från 79 till 78 och styrning har minskat från 82 till 81. Den största minskningen syns i motivation där indexet har gått från 80 till 78. Förvaltningen har genomfört en omorganisation vid årsskiftet i och med införandet av en ny chefsstruktur som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor. Under våren arbetade enheterna med att analysera resultatet från medarbetarenkäten utifrån förvaltningens stödmaterial. Utvecklingsområden och områden att bibehålla kopplat till friskfaktorer har identifierats och tagits med i enheternas

handlingsplaner för arbetsmiljö. En strategi för arbete med friskfaktorer har tagits fram och kommer att ingå som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. En samlad uppföljning av förvaltningens utvecklingsområden sker inom ramen för årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Förvaltningen har arbetat aktivt utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Utifrån den analys som gjorts har bland annat löpande individuella samtal för att undersöka den organisatoriska och sociala arbetsmiljön införts, roller har förtydligats och utbildningar i att leda utan att vara chef har genomförts.

Förvaltningens APT-material för hot-, våld- och annan otillåten påverkan har kompletterats med hänvisning till framtaget material av Socialförvaltningen. Ett aktivt arbete med uppföljning av sjukfrånvaro har pågått under året. Syftet har varit att sjukfrånvaron fortsatt ska ligga på rimliga nivåer. Chefer inom samtliga avdelningar har fått stöd att följa upp sjukfrånvaron och att sätta in lämpliga åtgärder. En extra resurs har tagits in för att ge extra stöd till chefer inom förskola samt äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri under hösten. Sjukfrånvaron i förvaltningen ligger även fortsatt bland de lägsta bland stadsdelsförvaltningarna och sjukfrånvaron har sjunkit med 0,1%-enhet sedan T2, från 6,9% till 6,8% till oktober 2025.

Kompetensförsörjning

Utifrån ny chefsstruktur togs en strategi för arbetet med ledarutveckling fram och flertalet insatser har genomförts. Under året har åtta Chefsforum genomförts med fokus på hållbart och framtida ledarskap, motivation och förändringsledning, konflikthantering och problemlösning, beredskap, det kommunikativa ledarskapet, tillsammans i samverkan, beslutsfattande och strategiskt tänkande samt medarbetarskap. Syftet var att skapa en gemensam grund och riktning för ledarskapet inom förvaltningen där respektive avdelnings- och områdesledningsgrupper arbetat vidare med varje tema. Chefer har haft individuella samtal med närmaste chef för att reflektera över det egna ledarskapet. Utifrån ny chefsstruktur med många nya chefer med fullt chefsansvar har flertalet utbildningar genomförts för att stärka kompetensen inom ekonomi och arbetsgivarfrågor såsom till exempel arbetsmiljö, arbetsrätt, rehabilitering och fördomsfri rekrytering.

En förvaltningsgemensam introduktion för nya chefer har tagits fram genom samarbete mellan HR, ekonomiavdelningen och administrativa avdelningen. Introduktionen består av moduler och har genomförts under hösten. Den samlade introduktionen genomförs parallellt med Stadens centrala introduktion för nya chefer under hösten.

Arbetet med att tydliggöra kompetensvägar pågår inom socialtjänsten, under året har detta tydliggjorts för socialsekreterare och arbete pågår för att tydliggöra kompetensvägar även för familjebehandlare. Avdelningen för förskola avvaktar utifrån förskolenämndens uppdrag att utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan.







Uppföljning av heltid, tillsvidareanställda och timavlönade









Förstärkningsteam bestående av tillsvidareanställda barnskötare har införts inom samtliga åtta förskoleområden. Hittills i år har andel arbetade timmar av timavlönade minskat från 4,7% i januari till 4,2% i oktober. Årsmålet om 4% för förskolan uppnås inte enligt aktuella siffror i


oktober, men då viss fördröjning sker vad gäller redovisad tid för timavlönade kan utfallet i januari komma att ändras. Effekten syns även på användandet av bemanningsföretag som har minskat.



En utredning angående att införa resursteam inom utförare äldre, funktionsnedsättning socialpsykiatri har påbörjats under året med syfte att få till en kontinuitet i verksamheterna och minska andel arbetade timmar av timavlönad personal. Införandet kommer att ske 2026. Andelen arbetade timmar av timavlönad personal har ökat under året och det finns flera orsaker till det; semestervikarier som valde att inte påbörja sina anställningar, flertalet utbildningsinsatser har genomförts under året. Efterfrågan av förvaltningens vård- och omsorgsboenden har ökat och två nya enheter öppnas. Rekryteringar har pågått av tillsvidareanställd personal och i avvaktan det har enheterna i större utsträckning behövt komplettera med timavlönade anställningar. Utöver det har sjukfrånvaron varit högre i några av äldreomsorgens verksamheter vilket också har bidragit till att behovet ökat. Samtliga medarbetare som arbetar deltid har informerats om möjlighet att anmäla intresse för att arbeta heltid, men i dagsläget är det inga ytterligare medarbetare som önskar gå upp i tid.

Under perioden har andel heltidsanställda ökat från 93,7 procent till 95,3 procent på förvaltningsnivå. Flest deltidsanställda återfinns i åldersgruppen 65+, av dessa är de flesta frivilligt deltidsanställda. I statistiken ingår medarbetare som har sjukersättning på deltid och som därmed inte kommer att kunna arbeta heltid, vilket också påverkar möjligheten att uppnå årsmålet i vissa verksamheter.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	79	77	79	80	83	83	2025
Analys Målet uppnåddes inte. Analyser genomfördes under våren på samtliga nivåer i förvaltningens verksamheter. En påverkansfaktor var omorganisationen som genomfördes med ny chefsstruktur från 1 januari som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor.							
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	93,3 %				90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	88,5 %				90 %	90%	2025
Analys							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Arbete med att erbjuda heltidstjänster till de som ofrivilligt arbetar deltid har pågått under året. Andel heltid har ökat under året och det är i dagsläget inga fler som önskar heltid. Trots åtgärder finns inte tillräckligt många som önskar att gå upp i tid inom äldreomsorgen för att årsmålet på 90% ska nås vid årets slut.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,2			4,6	4	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Arbetet med att införa förstärkningsteam inom förskolan har pågått under året och parallellt med detta har det skett en kontinuerlig minskning av antalet timavlönade. Då de sista förskoleenheterna har slutfört arbetet under höstterminen och det är fördröjning på redovisning av arbetad tid för timavlönade kommer effekten troligtvis med viss fördröjning.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15,7			16,8	15	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Under året har verksamheterna arbetat med att minska andelen arbetade timmar av timavlönad personal och andelen har successivt sjunkit från 17% i början av året till 15,7% i oktober 2025. Då det är viss fördröjning i redovisning av statistik för arbetad tid för timavlönade kan effekten av årets arbete med att minska andelen timavlönade komma något senare.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	23,2			20,3	19	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Andelen arbetade timmar av timavlönad personal har ökat under året. Anledningarna till det är flera; omfattande utbildningsinsatser, sjukfrånvaro samt vikarier under pågående rekrytering vid pensionsavgångar. Öppnandet av två nya enheter inom Rinkeby vård- och omsorgsboende har påverkat behovet av timavlönade under pågående rekrytering.							
  Sjukfrånvaro	6,8 %	3,7 %	7,4 %	6,9 %	7 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Sjukfrånvar o dag 1-14	2,5 %	2,5 %	2,1 %	2,5 %	3 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare och chefer har god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov

 Uppfylls helt

Beskrivning

Genom ett proaktivt arbete med arbetsmiljöfrågorna i samverkan med arbetstagarorganisationerna främjas trivsel och hälsosamma arbetsplatser. Verksamheterna agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan och kompetens finns för att ge stöd om någon utsätts. Chefer och medarbetare har god kunskap om nämndens förebyggande arbete och rutiner kring kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering, repressalier och rasism.

Ett aktivt arbete med kompetensförsörjning leder till att det finns goda förutsättningar för att attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov. Chefer har en bra arbetssituation med tydliga mandat och befogenheter att kunna utöva ett närvarande ledarskap grundat i tillitsbaserad styrning.

Heltid är norm vid nyanställning och andelen medarbetare som önskar öka sin sysselsättningsgrad följs upp kontinuerligt.

Förväntat resultat

- Järva stadsdelsförvaltning är en attraktiv arbetsgivare där antal tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 95 %
- Chefer och medarbetare har en samsyn och gemensamt förhållningssätt kring ledarskap, medarbetarskap, förvaltningens vägledande ord och verksamheternas uppdrag. Ledarskapsindex uppgår till minst 80 %
- Samverkan med de fackliga organisationerna är god

Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts. Bedömningen grundas på att två av tre aktiviteter har genomförts enligt plan och två av tre förväntade resultat bedöms vara uppfyllda.

Bedömning att avvikelse på förväntat resultat om kompetensförsörjning om 5 procent avser de annonser som avbrutits pga. ändrat rekryteringsbehov och bör därmed inte få genomslag på bedömning av utfallet.

Andel tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 90 procent under 2025. Flertalet av tjänsterna som inte är tillsatta beror på förändrade förutsättningar i verksamheten, exempelvis förändrat behov utifrån minskat barnantal, och sällan på grund av svårighet att attrahera rätt kompetens.

Ledarskapsindex uppgick till 78 i 2025 års medarbetarenkät i början av året. Målet om 80 i ledarskapsindex uppnåddes inte, men bedömningen är att effekten av de ledarutvecklingsinsatser som genomförts kommer synas i nästa års medarbetarenkät.

Samverkan bedöms god utifrån att en undersökning av samverkan genomförts, där resultatet visar att de fackliga organisationerna sammantaget uppger att samverkan fungerar väl.

Arbetsmiljö och samverkan

Ett obligatoriskt APT-material har tagits fram kring säkerhetskultur som förväntas leda till en ökad kunskap om det förebyggande arbetet kring hot, våld och otillåten påverkan.

Förvaltningens digitala introduktion har uppdaterats med hänvisning till utbildning i otillåten påverkan för att säkerställa att alla nyanställda får kunskap om området. Rutinen för kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier har setts över och förenklats. Under augusti togs rutinerna upp på samtliga APT i enlighet med förvaltningens arbetsmiljöårshjul. I medarbetarenkäten framgår att 95 procent av alla som har svarat vet vart de ska vända sig om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. De framtagna stödmaterialen bör öka kännedomen om detta ytterligare. Utbildning om kränkande särbehandling har genomförts för skyddsombud under hösten, vilket också har bidragit till ökad kunskap.

Överenskommelse om lokal tillämpning av samverkansavtalet har reviderats så att den följer den nya chefsstrukturen. Beslut fattades om att införa samverkansgrupper på områdesnivå inom ytterligare en avdelning. Utbildning för chefer och skyddsombud har genomförts inför uppstarten. En enkätundersökning har genomförts under december som visar på att förvaltningens fackliga samverkan är god.

Kompetensförsörjning

Utifrån ny chefsstruktur togs en strategi för arbetet med ledarutveckling fram och flertalet insatser har genomförts. Under året har åtta Chefsforum genomförts med fokus på hållbart och framtida ledarskap, motivation och förändringsledning, konflikthantering och problemlösning, beredskap, det kommunikativa ledarskapet, tillsammans i samverkan, beslutsfattande och strategiskt tänkande samt medarbetarskap. Syftet var att skapa en gemensam grund och riktning för ledarskapet inom förvaltningen där respektive avdelnings- och områdesledningsgrupper arbetat vidare med varje tema. Chefer har haft individuella samtal med närmaste chef för att reflektera över det egna ledarskapet. Utifrån ny chefsstruktur med många nya chefer med fullt chefsansvar har flertalet utbildningar genomförts för att stärka kompetensen inom ekonomi och arbetsgivarfrågor såsom till exempel arbetsmiljö,




arbetsrätt, rehabilitering och fördomsfri rekrytering.

En upphandling av insats för utveckling av medarbetarskap har genomförts under hösten och implementering av insatsen påbörjades på Chefsforum i december 2025. Arbetet med utveckling av medarbetarskap kommer att fortsätta för medarbetare under 2026.

Arbetsvillkor

Arbete fortsätter med att identifiera och erbjuda ofrivilligt deltidsanställda heltid när möjlighet finns. I november 2025 hade 95,3% av förvaltningens tillsvidareanställda medarbetare en heltidsanställning. Motsvarande siffra i december 2024 var 93,7 procent vilket påvisar en positiv utveckling. Åldersgrupperna som främst arbetar deltid är 65+ år och därefter 20-29 år. Analysen visar att de allra flesta önskar arbeta deltid på grund av pension, studier eller att man har andra deltidsjobb. I statistiken ingår även medarbetare som har sjukersättning på deltid och därmed inte kan gå upp tid, vilket påverkar att vissa verksamheter inom t ex äldreomsorgen inte kan öka andelen heltidsanställda. I dagsläget finns inga ytterligare medarbetare som önskar heltid.

Nämnden har medverkat i förskolenämndens arbete med översyn av yrkestitulatur samt i framtagandet av ett stadsgemensamt ramverk för pedagogisk utvecklingstid (PUT), i samråd med fackliga företrädare. Ramverket syftar till ökad likvärdighet och ger stöd för planering och användning av PUT med bibehållet lokalt inflytande.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ledarutvecklingsinsatser genomförs för nämndens chefer	2025-01-01	2025-12-31	
 Säkerställa att utbildning om otillåten påverkan finns med i nämndens introduktionsplaner för nyanställda	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Utbildning om otillåten påverkan ingår i den förvaltningsövergripande introduktionen för nyanställda. Under 2025 har ambitionen varit att förvaltningens enheter ska lägga in en verksamhetsanpassad introduktion om otillåten påverkan, i de lokala introduktionsplanerna. Förvaltningen har inte kunna säkerställa att detta genomförts på samtliga enheter. Förvaltningen har för avsikt att följa upp detta under 2026.			
 Undersöka möjlighet att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer har uppnåtts, att underliggande nämndmål med förväntade resultat har uppfyllts samt utifrån att samtliga aktiviteter har genomförts under året.

Uppföljning av statligt anslag för krisberedskap

Förvaltningen har, i syfte att höja stadens förmåga inom civil beredskap, använt det statliga anslaget till att bekosta delar av beredskapsstrategens lön. Genomförda insatser under året

redovisas under nedanstående rubrik om beredskapsarbete.

Beredskapsarbete samt risk- och sårbarhetsanalys

Under 2025 har förvaltningen fortsatt att stärka sin krisorganisation, där funktionskorterna har uppdaterats och samtliga funktionsägare har genomgått utbildning i stabsmetodik.

Förvaltningen deltog även i den stadsgemensamma krisövningen STADSÖ25, där roller, samverkan och arbetsmetoder prövades. Den interna utvärderingen efter övningen visade att funktionsägarna har god förmåga att axla sina roller och en stärkt förståelse för stabsarbetet vid en större samhällsstörning. Under hösten har förvaltningen dessutom genomfört en krisövning tillsammans med stadsdelsförvaltningarna Bromma och Hässelby-Vällingby. Övningen gav värdefulla lärdomar om samverkan mellan stadsdelsförvaltningarna, gemensamma processer och hur uthålligheten kan höjas i respektive krisorganisation. Övningen stärkte också förståelsen för hur förvaltningarna tillsammans hanterar lägesbild, rapportering, resursfördelning och koordinering av insatser vid en större störning.

Under året har arbetet med att etablera en gemensam krisstödssamverkan mellan stadsdelsförvaltningen och civilsamhället inrättats. Samverkansmöten har genomförts med civilsamhällets aktörer för att skapa en gemensam struktur för psykosocialt stöd till invånare vid allvarliga händelser och vid höjd beredskap. Utvecklingsarbetet har stärkt samsynen och lagt grunden för ett mer effektivt och inkluderande krisstöd för stadsdelsområdet.

Gällande nämndens trygghetspunkter i stadsdelsområdet har nytilkomna medarbetare genomgått introduktion kring sina uppdrag. Utrustningen på trygghetspunkterna har kompletterats för att trygga en fungerande och uthållig drift vid en samhällsstörning. Trygghetsförråden har även inventerats för att säkerställa hög beredskap. Uppdateringarna har bidragit till att säkerställa att trygghetspunkterna har de praktiska förutsättningar som krävs för att kunna ta emot och stödja invånare när behov uppstår.

Under *Beredskapsveckan* genomfördes en skrivbordsövning där samtliga medarbetare med en roll inom trygghetspunktsorganisationen deltog. Övningen stärkte både kunskapen om planens innehåll och den gemensamma förståelsen för hur trygghetspunkterna ska fungera i praktiken och hur ansvar och uppgifter ska hanteras när en samhällsstörning inträffar.

Förvaltningen har bidragit till utveckling av stadens sektorsarbete för civil beredskap där framtagande av sektorns risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) genomförts. Vidare har sedan arbete bedrivits för att omsätta SRSA i konkreta åtgärder och tydliggöra prioriteringar genom att ta fram beredskapsplaner för varje sektor.

Nämnden har under året slutfört arbetet i enlighet med stadens tvåårscykel för RSA-processen. I arbetet med att följa upp de krisledningsplaner och dokument som tagits fram av nämndens verksamheter framgår det att verksamheterna i mycket stor utsträckning har implementerat sina framtagna åtgärder.

Exempel på åtgärder är att verksamheterna implementerat sina kontinuitetsplaner och

säkerställt att personalen har kännedom om dessa. Inom äldreomsorgen är åtgärderna att säkerställa att det finns personal på boenden och att elförsörjning är tryggad vilket bland annat sker genom samverkan med regionen. Verksamheter inom individ- och familjeomsorgen har säkerställt att placeringsärenden kan fungera utan störningar genom att säkerställa manuell handläggning för SOL, LVU och skyddade boenden. Det samma gäller för utbetalning av ekonomiskt bistånd. Förskoleverksamheten har tagit fram en evakueringsplan för särskilt utsatta förskolor och en plan för att säkerställa omsorg och utbildning för barnen i verksamheten. Inom HR har fokus varit på kompetensförsörjning inom samhällsviktiga verksamheter genom omfördelning av resurser till samhällsviktiga funktioner samt krisstöd. Förvaltningsövergripande funktioner som exempelvis kommunikation och krisledning samt IT, telefoni, arkiv, diarium samt posthantering har åtgärder identifierats för. Därutöver ska nämndens funktion som beslutsfattande organ säkerställas.

Sammantaget har förvaltningen genomfört ett flertal insatser och aktiviteter som inneburit att nämndens beredskapsförmåga ökat.

Systematisk informationssäkerhet

Förvaltningen har haft fokus på införandet av pm3 som styrmodell. Pilotprojekt för införande av pm3 har genomförts och avslutats under året. Resultatet av pilotprojektet visade att den metod som valts för införandet innebar utmaningar för deltagarna att ta till sig styrmodellen och att ett annat angreppssätt skulle vara nödvändigt för breddinförandet. För att genomföra projektet att implementera styrmodellen i hela förvaltningen har ytterligare personalresurser tillsatts för att säkerställa tidplan för projektets genomförande 2026.

Under året har rutiner för förvaltningsövergripande kontroller tagits fram, i syfte att säkerställa efterlevnaden av förvaltningens lokala tillämpningsanvisning samt att arbetet bedrivs enligt ledningssystem för informationssäkerhet (LIS). Vid uppföljning av genomförandegraden gällande staden obligatoriska grundutbildningar angående dataskydd och informationssäkerhet så har genomförandegraden ökat under året. Förvaltningen konstaterar dock vid samlad uppföljning gällande incidentrapporteringar, synpunkter och klagomål, inkomna lex Sarah-rapporter samt genomförandegrad gällande flertalet av stadens utbildningar inom området att fortsatta kompetenshöjande insatser i stor utsträckning är en nödvändighet under det kommande året. Detta för att säkerställa att en hög kompetens finns inom nämndens verksamhet och att det är inkluderande del i det systematiska kvalitetsarbetet.

Systemutnyttjande

Systemutnyttjandegraden (andelen inköp som görs via Agresso Inköp) ökade från 81 procent under 2024 till 86 procent under 2025.

För att åstadkomma detta resultat har det under året genomförts anpassade utbildningsinsatser utifrån behovsanalys för respektive enhet baserat på stadens månatliga systemutnyttjanderapport. Det har även genomförts nätverksträffar med godkännare och rekvisiter där viktig, inköpsrelaterad information gått igenom. Vid dessa tillfällen har det även givits utrymme för utbyte av erfarenheter inom inköp.

En annan viktig aktivitet under året har varit regelbunden kontakt med leverantörer för att

instruera dem om e-fakturerings saknas eller om fakturainnehållet inte överensstämmer med gällande krav.



Upphandlingar


Under året har bland annat en större upphandling av regelmässig lokalvård för stadsdelsnämnderna Järva, Bromma och Hässelby-Vällingby genomförts. Det har under perioden även genomförts flera upphandlingar inom området park i egen regi.

Nämnden har under året antagit en uppdaterad version av sin riktlinje för direktupphandling. Förvaltningen har även stärkt arbetet med leverantörskontroller samt tydliggjort vägledningar för upphandlings- och avtalsprocesserna.

Agenda 2030

Nämnden har bidragit till att uppfylla målet om *hållbara städer och samhällen* i Agenda 2030 genom att ha genomfört flertal insatser för att öka nämndens beredskap att hantera oönskade händelser, kriser och allvarliga samhällsstörningar. En lokal utmaning för nämnden att nå kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål samt mål 11 inom Agenda 2030 om en hållbar stad är att nå ut med information gällande beredskap, både inom förvaltningen samt till Järvaborna vid exempelvis en kris eller allvarlig samhällsstörning. Nämnden har därmed stärkt kommunikationen och genomfört informationsinsatser gentemot invånarna för att uppnå en hög beredskap inom stadsdelsområdet och en hållbar stad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp	86,28 %				70 %	70 %	2025
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %				82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Ledsagning i egen regi finns sedan tidigare i Järva.			

Nämndmål: 3.5.1 I nämndens verksamheter är beredskapen hög och rådigheten stark

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter att medverka till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krigsledningsplan, krisledning och krisberedskap i de egna verksamheterna och genom de etablerade trygghetspunkterna. Nämnden deltar även i den stadsövergripande sektorsorganisationen i egenskap av en av tre utpekade stadsdelsnämnder. Nämnden fortsätter att upprätthålla trygghetspunkternas funktionalitet genom att ta tillvara på lärdomarna från genomförd övning 2024. Nämndens krisstöd fyller en viktig funktion för att ge invånare psykosocialt stöd vid allvarliga händelser i stadsdelsområdet. Utbildning och övning sker regelbundet under året. Krisledningsövningar genomförs regelbundet för att upprätthålla en god handlingsförmåga.

Basen för beredskapen i verksamheten är det fortsatta arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Verksamheterna utvecklar arbetet med kontinuitetshantering utifrån gemensam förvaltningsövergripande struktur för ökad likställighet och kunskapsuppbyggnad.

Nämndens verksamheter bedriver ett strukturerat och systematiskt informationssäkerhetsarbete. Beredskapsarbetet inom informationssäkerhetsområdet tydliggörs i införandet av NIS 2-direktivet. Nämnden säkerställer att förvaltningens lokala anvisning är implementerad och känd inom samtliga avdelningar. För att upprätthålla kunskapen kring informationssäkerhet ska medarbetare genomgå de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet. Genom att verksamheterna följer upp och genomför egenkontroller av genomförda utbildningar säkerställs medarbetarnas kompetens och verksamhetens förutsättningar.

Förväntat resultat

- Förvaltningens krigsledningsplan är förankrad i alla verksamheter
- Nämndens beredskapsförmåga ökar
- Krisorganisationens funktionalitet har ökat utifrån lärdomar av genomförd krisövning (STADSÖ25)
- Arbetet med dataskydd och informationssäkerhet sker systematiskt
- Andel medarbetare som genomför de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet ökar







Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts. Bedömningen grundas på att samtliga förväntade resultat för nämndmålet har uppnåtts samt att merparten av aktiviteterna har genomförts.

Förvaltningen har genomfört ett flertal kunskapshöjande insatser under året i syfte att öka nämndens beredskapsförmåga, exempelvis har informationsinsatser genomförts gentemot avdelningsledningsgrupperna om förvaltningens säkerhetsarbete.

Under året har förvaltningen fortsatt arbetet med att skapa en gemensam organisationsstruktur för att säkerställa det systematiska informationssäkerhetsarbetet inom nämndens verksamhet.

Vid kontroll av genomförandegraden av stadens obligatoriska grundutbildningar i dataskydd och informationssäkerhet har medarbetare och chefer fortsatt låg genomförandegrad inom förvaltningens verksamheter. Dock har genomförandegraden av utbildningarna ökat under året, jämfört med föregående år.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anpassa upphandlings- och dokumentationsmallar för att stödja cirkularitet inom upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra inventering av samhällsviktiga tjänster inom ramen för NIS 2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra kompetenshöjande insatser och stärka det förvaltningsövergripande stödet inom informationssäkerhet	2025-01-01	2025-06-30	Avvikelse
Analys Aktiviteten är inte genomförd enligt plan för året. Enkäten för behovsinventering har inte besvarats i tillräcklig hög utsträckning vilket innebär att underlag saknas för att kunna utveckla det förvaltningsövergripande stödet.			
 Införa Pm3-modell gällande systemförvaltning	2024-01-01	2026-12-31	
 Inrätta Posom för stöd till invånare vid kriser och vid höjd beredskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Utreda alla avtalsområden inom lokalsvård i syfte att nämnden tar över drift i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls inte

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet inte uppfylls. Bedömningen grundas på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer inte uppfylls, att underliggande nämndmål uppfylls delvis samt utifrån att samtliga aktiviteter genomförts enligt plan.

Invånarnas upplevda trygghet

Stockholmarnas upplevda trygghet är avgörande för att måluppfyllelsen ska kunna anses vara uppfyllt för året. Under 2025 har ett flertal olika insatser och utvecklingsarbete genomförts för att inkludera och möjliggöra ökad delaktighet för prioriterade målgrupper i trygghetsarbetet. Prioriterade målgrupper kopplat till det trygghetsskapande arbetet är äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och kvinnor. Detta utifrån förvaltningens bedömning om att behov finns av att synliggöra dessa målgrupper och stärka deras möjligheter till ökad delaktighet i arbetet. Det utökade arbetet med stadsdelsförvaltningens råd, som också representerar de grupper som upplever större otrygghet än andra, har gett rådsmedlemmarna och de invånare de representerar ett ökat inflytande i det lokala trygghetsarbetet vilket kan bedömas ha bidragit till att stärka invånarnas rättigheter.

Det samlade trygghetsarbetet som görs inom ramen för stadens samverkansöverenskommelse

med polisen bedöms haft effekt då trygghetsresultatet på medborgarundersökningen och polisens regionala trygghetsmätning fortsätter på liknande nivåer som tidigare år. Bedömningen är att den förbättrade och strukturerade samverkan haft genomslagskraft genom bland annat en mer strukturerad platssamverkan på tre prioriterade platser och gemensamt arbete med trafikkontoret i att samordna arbetet med trygghetsinvesteringar, för att på så sätt hitta synergier och samverka kring geografiska prioriterade platser.

Förvaltningen har genomfört workshoptillfällen med förvaltningens träffpunkter för seniorer i Spånga och Kista för att sprida kunskap om pågående trygghetsarbeten och inventera trygghetsbehov i Järvas offentliga rum. En effekt av detta skulle kunna läsas av i medborgarundersökningen som avspeglas i att personer 65 år och äldre upplever en ökad trygghet. Arbetet kommer också kunna leda till mer träffsäkra trygghetssatser i Järvas offentliga rum.

Enligt resultaten i årets medborgarundersökning rapporterar kvinnor generellt en ökad trygghetskänsla jämfört med föregående år, även om deras upplevda trygghet fortsatt ligger på en lägre nivå än männens. Denna utveckling kan delvis kopplas till riktade trygghetsinsatser för kvinnor och flickor. Sammantaget pekar resultaten på en positiv utveckling men tryggheten är inte entydig och skiljer sig åt mellan kön, ålder och geografiska delområden.

Trygghetsvandringar

Årets trygghetsvandringar har genomförts enligt plan. Nämnden har under året genomfört elva ordinarie trygghetsvandringar i Hjulsta, Akalla, Kista, Spånga, Bromsten, Husby, Rinkeby och Tensta. Utöver det har nämnden genomfört en extrainsatt trygghetsvandring i Tensta samt genomfört två trygghetsvandringar i Kista företagrområde. För att bibehålla och öka deltagandet och bredden på målgrupper som deltar har inbjudningar särskilt skickats till skolor och föreningar i området samt nämndens verksamheter inom äldreomsorg, funktionshinderområdet och fritid. Nämnden har under året arbetat med att förbättra kommunikationen kring vandringarna för ökat deltagande. Deltagandet i trygghetsvandringarna har fortsatt varit stort under året. I Akalla, Hjulsta, Tensta, Husby, Kista och Bromsten har deltagandet ökat under året jämfört med 2024. I Rinkeby och Spånga var det stort deltagande men dock något färre än under hösten 2024. Det är svårt att dra en direkt slutsats kring vad detta beror på. Det kan vara väderberoende, kommunikationen eller att invånare innan noterat brister i samband med att en trygghetsvandring ska äga rum och då valt att delta. Det går dock att se en tydlig skillnad på deltagandet efter förändringen av kommunikation under slutet av 2024 och deltagandet bedöms vara på en god nivå. De särskilda inbjudningarna har resulterat i att det framförallt har blivit ett ökat ungdomsperspektiv under trygghetsvandringarna.

Arbetet med pilotprojektet kring virtuella trygghetsvandringar i förskolan bedöms ha stärkt barns inflytande i det lokala trygghetsarbetet och bidragit till att säkerställa ett barnperspektiv i förvaltningens trygghetsarbete. Pilotprojektet visar att metoden effektivt lyfter fram barnens egna erfarenheter av trygghet, samtidigt som den ger dem ökad förståelse för vad som skapar trygga miljöer. Barnens konkreta förslag ger värdefull vägledning för kommande insatser.

Under året har projektet genomförts på fyra förskolor och bidrar till en mer trygg och inkluderande stadsmiljö.

Platssamverkan

Platssamverkan har genomförts enligt plan på de tre prioriterade platserna i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby. Under året har platssamverkansforumen ägt rum elva gånger per plats. Under hösten har förvaltningen deltagit i en granskning av platssamverkansforumet där syftet med granskningen är att bedöma om nämndernas arbete med platssamverkan bedrivs så att en långvarig förändring avseende trygghet och attraktivitet på en specifik plats uppnås. Utgångspunkten för granskningen är kommunstyrelsens modell för platssamverkan. Granskningen föranledde inga rekommendationer men pekar på vikten av fortsatt utvecklingsarbete kring uppföljning av effekterna med arbetet.

Under året har arbetet inom platssamverkan i Husby, Rinkeby och Tensta fortsatt att stärka trygghet, trivsel och utveckling i respektive centrumområde. I Husby har fokus legat på ökad orienterbarhet, fortsatt dialogarbete med ungdomar samt mindre trafiksäkerhetsåtgärder. Förberedelser inför torgupprustningen 2026 har pågått, liksom dialog kring fastighetsägares renoveringar. Arbetet med kunskapshöjande insatser kring våldsbejakande extremism och klotter har fortsatt, och skadedjursfrågan har hållits aktuell efter ett större informationsprojekt 2024. I Rinkeby har insatserna främst rört den öppna drogsenen, där löpande samverkan mellan polis, uppsökande verksamheter och lokala aktörer varit central. Arbetet mot olovlig andrahandsförsäljning har fortsatt genom en särskild arbetsgrupp och gemensam kommunikationsinsats, samtidigt som belysningen förbättrats kring skola och gångstråk. Trafiksäkerheten har stärkts genom skyltning, hastighetsåtgärder och nya övergångsställen. Fastighetsägare har även arbetat med att öka insynen i butiker, och flera mindre underhållsåtgärder har genomförts i centrum. I Tensta har arbetet mot den öppna drogsenen och efterverkningarna av polisens insats 2024 fortsatt i nära samverkan med lokala aktörer. En workshop under 2025 har stärkt det fortsatta arbetet med både social och situationell prevention i centrum. Ett tvåårigt trygghetsprojekt har inletts i Gullingeparken, där flera förbättringar har genomförts kring belysning, papperskorgar och markunderhåll. I Tenstagaraget har en åtgärdsplan tagits fram inför reparationer 2026. Flera renoveringsinsatser, bland annat vid Blå Huset har genomförts.

Förvaltningens samlade bedömning är att årets platssamverkansarbete lett till mer samordnade och effektiva insatser, förbättrat samarbete mellan aktörer samt en märkbar förbättring i både den fysiska och sociala miljön. Effekterna visar tydligt att långsiktig, strukturerad platssamverkan ger resultat och skapar bättre förutsättningar för trygghet, trivsel och utveckling.

Platsaktivering

Platsaktivering utifrån trygghet är en viktig del av arbetet med att skapa levande och inkluderande offentliga rum. Årets arbete med platsaktivering, inom ramen för Sommar i Järva, har fokuserat på att stärka platsernas identitet genom att förstärka stadens och Sommar i Järvas varumärkesnärvaro både i den fysiska och digitala miljön. Genom designen som tagits

fram har förvaltningen betonat en tydligare ägarskapssignalering som höjer känslan av trygghet när servicen och aktiviteterna inte är igång. Arbetet med Sommar i Järva pågick under sommaren i Tensta, Husby, Rinkeby och Spånga och bedöms ha uppfyllt syftet med att skapa en levande och trygg stadsmiljö. Under platsaktiveringen deltog cirka 3700 personer i aktiviteterna. Projektet bidrog vidare till att stärka gemenskapen i Järva och erbjöd meningsfulla aktiviteter för invånarna.

En platsaktivering som genomfördes i december 2025 är Nobel Week Lights i Tensta, där ljussättning och konstinstallationer används för att göra torg och gator mer attraktiva och trygga. I samband med Nobel Week Lights har förvaltningen tagit fram ett eget program för utökad platsaktivering, riktat till olika målgrupper i området. Som en del av programmet har medarbetare funnits ute på plats för att möta medborgare, informera om aktiviteter och samtala om trygghet och platsaktivering. Syftet var att öka både den upplevda och faktiska tryggheten genom närvaro, dialog och engagemang, samt att skapa mötesplatser som stärker social gemenskap och delaktighet i Tensta. Temporära aktiviteter som Nobel Week Lights fungerar som verktyg för långsiktig trygghetsskapande planering. Genom platsaktivering skapas även normer kring respektfullt beteende, då besökare ser att platsen värdesätts och vårdas. Kommunikation och tydlig information om aktiviteter, rörelsemönster och tillgänglighet stärker den upplevda tryggheten ytterligare. Sammanfattningsvis visar Nobel Week Lights i Tensta hur platsaktivering utifrån trygghet kan fungera som både signal och praktiskt verktyg för att skapa levande, inkluderande och trygga offentliga rum.

Våld i nära relation

Samverkansområdet har under året arbetat fram och etablerat en strategisk och operativ struktur för samverkan samt genomfört en gemensam kick-off vilket har lett till att en kunskapshöjning om aktörernas uppdrag samt till en ökad informationsdelning på individnivå. Arbetet har lett till fler gemensamma aktiviteter för att förebygga och motverka våld samt har möjliggjort att fler invånare har erbjudits samordnade insatser.

Dessutom har det våldspreventiva arbetet "I Järva pratar vi om våld" utvecklats genom framtagande och testning av en grundutbildning om våld och normer, vilket utgör ett konkret steg mot en bredare kunskapsspridning i civilsamhället.

Unga i riskzon för destruktivt beteende

Samverkansarbetet i de sex områdesbaserade naven har under året utvecklats och som en del i det har polis, fältverksamhet och föräldrarådgivningen under hösten haft föräldramöten för dialog kring utmaningar med sociala medier och tydliggöra föräldrars möjligheter till gränssättning. Förutsättningarna att inkludera fristående skolor i samverkansnaven har också fastställts och en gemensam konferens för navaktörer med fokus på hur kriminella nätverk rekryterar unga via sociala medier har genomförts.

Kriminella miljöer och livsstilar

Samverkan mot det dödliga våldet inom Trefas har fortlöpt under året. Beslut om nya arbetssätt har fattats inom staden och implementeringsarbetet lokalt har påbörjats.

Förvaltningen har fortsatt samverkat med polisen och stadens avhopparsamordning för att fler ska ta del av insatsen.

Förvaltningen har tillsammans med polisen utarbetat ett arbetssätt för att stärka stödet till brottsoffer och anhöriga i den kriminella miljön samt anhöriga till personer som har drabbats av skjutningar och dödligt våld. Utvecklingen av det uppsökande arbetet inom anhörigstöd har fortsatt under året och 22 anhöriga har erhållit stöd.

Arbetet med att öka tillgängligheten till sociala insatsgrupper har under året, tillsammans med polisens metodstrategiska funktioner, fortsatt med informationsinsatser och uppsökande arbete. För att tidigt identifiera unga som involverats i kriminalitet och erbjuda stöd har den samverkan intensifierats, vilket har resulterat i ett ökat antal yngre personer som ansöker om fortsatt stöd.

Under året har utvecklingsarbete med syfte att utforma arbetsstödjande kompletterande insatser till vuxna i målgruppen genomförts.

Under året har samordnare för våldsbejakande extremism (VBE) från både förvaltningen och polisen inkluderats i samverkansgruppen för kriminella miljöer och livsstilar i syfte att utveckla det operativa och strategiska arbetet med VBE. Kunskapshöjande insatser riktade till deltagare inom de olika naven samt parkarbetare har genomförts. Detta har resulterat i ett ökat antal anmälningar kopplat till klotter med extremistiskt motiv. Utöver de riktade utbildningsinsatserna har medarbetare inom förvaltningen genomfört den stadsövergripande digitala utbildningen för att öka samt säkerställa kunskapsnivån kring våldsbejakande extremism. En ny förvaltningsövergripande rutin har fastställts under året och implementeringsarbete är pågående.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Inköp och upphandling (inkl. arbetet med att stärka avtalsuppföljningen och genomföra leverantörskontroller)

Nämnden har antagit en ny riktlinje för direktupphandling där implementering påbörjats genom utbildningsinsatser. Vidare har förvaltningen tagit fram en vägledning för avtalsuppföljning med checklista för processens samtliga moment och roller. Förvaltningen har även skärpt kontrollerna av leverantörer samt identifierat ett antal riskområden som kommer att utgöra föremål för det fortsatta arbetet med arbetet mot välfärdsbrottslighet. Inköp av lokalvårdstjänster omfattar nämndens alla verksamheter. Under året har nämnden tillsammans med Bromma och Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnder genomfört en ny upphandling där riskhantering mot välfärdsbrottslighet har varit ett viktigt perspektiv.

Under året har förvaltningen genomfört en översyn av befintliga rutiner rörande biståndshandläggning för att integrera de riskprofiler som tagits fram inom ramen för stadens kraftsamling inom insatserna hemtjänst och personlig assistans. I arbetet har även inspiration och vägledning hämtats från det metodstöd som utvecklats i samarbete med Skatteverket och andra myndigheter inom projektet *Cura*.

Individ- och familjeomsorgen har intensifierat arbetet utifrån framtagna handlingsplan genom

bland annat att ta fram en process för avvikelshantering i syfte att rapportera och hantera upptäckta varningstecken på ett systematiskt sätt. Arbetet har bedrivits i nära samverkan med socialförvaltningen för att garantera en rättssäker och effektiv hantering. Genomförande och uppföljning av kontroller inom ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete har genomförts i syfte att säkerställa grundläggande utbildning och genomförande av arbetssätt för att upptäcka varningstecken hos leverantör. Viss fritidsverksamhet är upphandlad och förvaltningen har under året särskilt uppmärksammat behov av uppföljning vad gäller entreprenörens följsamhet mot avtalet avseende nyanställningar av personal.

Miljöbrott

Hittills har förvaltningen fått kännedom om potentiella miljöbrott via information från främst driftentreprenör, inkomna synpunkter och klagomål och delvis genom egna iakttagelser. Framöver förväntas information i högre utsträckning kunna inhämtas genom förvaltningens egen driftorganisation. En strukturerad uppföljning av anläggningsentreprenörer är en förebyggande åtgärd. Förekomst av misstänkta miljöbrott polisanmäls och kontakt tas med berörda fackförvaltningar inom staden.

Felaktiga utbetalningar av olika slag

Översynen av de befintliga rutinerna inom biståndsbedömning omfattar bland annat kontroller av utbetalningar samt hantering i godkännar- och attestantled. Framåt är målsättningen att skapa en tydligare struktur för kontrollarbetet, inkludera fler befattningar inom verksamheten samt dokumentera kontrollerna långsiktigt.

Inom områdena barn och unga samt vuxna inom individ- och familjeomsorgen har implementeringen av socialförvaltningens stödmaterial påbörjats. Syftet med materialet har varit att möjliggöra en tidig och systematisk identifiering av varningstecken hos upphandlade leverantörer samt inom stadens egen regi. Inom ekonomiskt bistånd har kompetensutveckling av medarbetare genomförts i syfte att stärka den organisatoriska förmågan att förebygga och upptäcka felaktiga utbetalningar. Vidare inom ekonomiskt bistånd har ett nytt årshjul för kontrollmoment kopplade till att förebygga och upptäcka felaktiga utbetalningar tagits fram. Det nya årshjulet planeras att införas i början av 2026.

Löneprocessen finns med i nämndens väsentlighets- och riskanalys för året och det finns tydliga rutiner för löneutbetalning. Slumpmässiga och strukturerade kontroller genomförs för att upptäcka och motverka felaktiga löneutbetalningar.

Arbetslivskriminalitet

Förvaltningen har uppmärksammat välfärdsbrottslighet under ett chefsforum med förvaltningens samtliga chefer. Där informerade stadens funktion för samordnad tillsyn och förvaltningen har tagit fram en rutin för hur tips till funktionen ska hanteras.

Inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och äldreomsorg har flera utredningar pågått under året, vilket har lett till att ett antal fakturor har parkerats eller bestridits samt att beslut om avslag på utbetalning av ersättning har fattats i vissa fall. I ett av dessa ärenden har

även en polisanmälan gjorts. Inom ramen för projektet *Cura* har verksamheten under året, i samverkan med andra aktörer såsom myndigheter och kommuner, deltagit i workshops och avstämningsmöten. Där har frågor om arbetslivskriminalitet och gemensamma kontroller diskuterats i syfte att stärka och vid behov utveckla mer effektiva och omfattande kontrollmetoder. Projekt *Cura* avslutas vid årsskiftet och kommer leva vidare inom andra samverkans forum där dessa frågor kommer att fortsättas behandlas.

Rekryteringsprocessen har förtydligats rörande registerkontroll i samband med anställning. Under året har brister i dokumentationen av genomförda registerkontroller identifierats inom fritidsverksamheten, vilket har föranlett en intern översyn av arbetssättet med syfte att säkra att kontroller genomförs och dokumenteras.

Resultat i form av stoppade utbetalningar, återkrav och polisanmälningar

Förvaltningen kan inte på övergripande systemnivå ta fram uppgifter om i hur många fall som fakturor har stoppats och vad som ligger bakom dessa åtgärder. Inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och äldreomsorg har ett antal fakturor stoppats. Cirka 150 000 kr bedöms ha besparats genom att lyfta brister, bestrida och/eller begära kreditfakturor.

I vissa fall har förvaltningen även lämnat avslag på ersättning på till exempel sjuklöner, tillfälliga utökningar och i ärenden där det finns misstankar om oegentligheter och på så sätt undvikit kostnader. Påbörjade utredningar, begäran om ytterligare underlag och konfrontation av utförare bedöms ha lett till mindre utförandegrad i bland annat hemtjänsten vilket bedöms ha en förebyggande inverkan på risk för överdebiterar eller andra avvikelser.

Stoppade utbetalningar inom verksamhetsområde ekonomiskt bistånd bedöms uppgå till ett inbesparat belopp under året om 30 908 kr. Inom verksamhetsområde individ och familjeomsorg bedöms stoppade utbetalningar uppgå till cirka 500 000 kr under år 2025 efter kontroller vid fakturahantering.

Ekonomiskt bistånd har 39 öppna återkravsärenden hos kronofogdemyndigheten avseende felaktiga utbetalningar i december 2025. 2025 har 35 stycken beslut om återkrav av felaktigt utbetalat bistånd fattats. Inbetalat belopp avseende återkrav från privatperson eller kronofogdemyndigheten uppgår till 253 934 kr med stoppdatum 15 december 2025. Individ och familjeomsorgen har fattat beslut om återkrav motsvarande 33 600 kr.

I samband med återrapportering till nämnden rörande föreningsbidrag och IOP har ett antal beslut om återkrav fattats som härrör från att förening som erhållit bidrag inte har förbrukat beviljat belopp. I ett fall upptäcktes avvikelser som ledde till beslut om ett mindre återkrav. En polisanmälan har gjorts inom vård- och omsorg och en inom föreningsbidrag. Utredningarna pågår fortfarande och besparingar kan därmed inte beräknas. Inom ekonomiskt bistånd har 11 polisanmälningar gjorts. Det går inte att bedöma de ekonomiska effekterna av dessa anmälningar.

Renhållning och skötsel av parker och grönområden



För att nå målsättningen om en ren och välskött utemiljö har nämnden under året prioriterat





uppföljningen av driften som bedrivits på entreprenad stor del av året. Bedömningen är att uppdraget överlag förvaltats väl, men att renhållningen inte helt och hållet svarat upp mot de krav nämnden har haft på driftentreprenaden fram till övertagandet av parkdriften. Det visas bland annat i de stickprov som gjorts på renhållningen under året där majoriteten av genomförda kontroller inte var godkända. Enligt det gällande avtalet under året har det ålagt driftentreprenaden att hela tiden hålla parker och grönområden rena (funktionsavtal), till skillnad från tidigare avtal då delar av stadsdelsområdet städades enligt viss frekvens (frekvensavtal). Detta bedöms kunna vara en förklaring till att fler stickprovskontroller visar på brister.

Sedan 1 oktober 2025 har nämnden tagit över parkdriften i egen regi. Inledningsvis har fokus legat på renhållning, lövupptagning, prioriterade felanmälningar och tillsyn. Förvaltningens bedömning är att renhållningsuppdraget hållit en hög kvalitet, medan lövupptagningen varit föremål för förseningar. Anledningen till förseningen beror på att verksamheten är ny och uppskattad tid för genomförande av olika uppdrag inte kunnat förutses. Det innebär att första halvåret beräknas i stor utsträckning innebära lärande och erfarenhetsinhämtning för att på sikt kunna ta fram en mer träffsäker och effektiv planering och utförande.


Agenda 2030

Det finns skillnader inom stadsdelsområdet samt inom staden när det gäller stockholmarnas upplevda trygghet i det område där man bor. Nämnden har bidragit till att uppfylla målet i Agenda 2030 om *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* genom att medverkat till att bryta den organiserade brottslighetens inflytande i stadsdelsområdet och på så sätt minska förekomsten av våld. Nämnden har vidare bidragit till *mål 5 jämställdhet* och *mål 10 minska ojämlikheten* genom insatser som minskar kvinnors upplevda otrygghet samt genom att ta tillvara särskilt sårbara målgruppers perspektiv i det trygghetsskapande arbetet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmarna som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	60 %	61 %	59 %	62 %	79 %	79 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet från årets medborgarundersökning visar att 60 procent av de svarande anser att Järva är en trygg stadsdel att bo i, vilket är en liten minskning mot föregående års resultat på 62 procent. Nämnden når därmed inte det uppsatta årsmålet och resultatet är lägre vid jämförelse för stadens totala resultat på 82 procent. Vid jämförelse utifrån stadens geografiska områden finns det en tydlig skillnad över tid där både Järva och Skärholmens stadsdelsområde inte når stadens uppsatta mål och skillnaderna inom staden varierar.</p> <p>Mäns upplevelse av trygghet har minskat med fem procent i Järva medan kvinnor istället upplever sig tryggare än föregående år, en ökning på tre procent. Tidigare år har resultatet överlag över tid visat att fler kvinnor än män upplever otrygghet i stadsdelsområdet. Resultaten i medborgarundersökningen för Järva visar inte på samma skillnader utifrån kön som tidigare år gällande trygghetsfrågorna. Förvaltningen har under året valt att prioritera målgruppen kvinnor i trygghetsarbetet vilket skulle kunna vara en bidragande orsak till att skillnaderna utifrån kön minskat.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>50 procent av personer 65 år och äldre känner sig trygga när de går ensamma hem på kvällen i stadsdelen de bor i vilket är en ökning mot föregående års resultat på 36 procent. 64 procent i samma åldersgrupp uppger att deras stadsdel är trygga att bo i vilket är en ökning mot föregående år då resultat på 60 procent. Även här har förvaltningen valt att prioritera trygghetsarbetet gentemot äldre genom att bland annat ha riktade trygghetsvandringar samt trygghetsinformation för nämndens pensionärsråd vid flera tillfällen för en ökad delaktighet för rådet i nämndens trygghetsarbete.</p> <p>60 procent av de tillfrågade i medborgarundersökningen upplever sig trygga i stadsdelsområdets parker och grönområden vilket är en ökning mot föregående års resultat på 56 procent. Fler personer upplever också att renhållning, skötsel och snöröjning blivit bättre vilket kan vara parametrar som påverkar tryggheten positivt. De senaste åren har stadsdelsförvaltningen tillsammans med den lokala fastighetsägarföreningen tagit fram gemensamma ruttor för de årliga trygghetsvandringarna med målet att utöka rutterna med mer parkmark. Detta bedöms ha förbättrat invånares möjlighet att påverka och förbättra parkmark ur ett trygghetsperspektiv.</p> <p>Det finns skillnader i den upplevda tryggheten utifrån kön, stadsdel och ålder utifrån samlat resultat av medborgarundersökningen och trygghetsmätningarna över tid. Förvaltningen genomför exempelvis riktade insatser utifrån geografiska områden och målgrupper under året samt finns det med i det strategiska och långsiktiga trygghetsarbetet. Barns egna röster görs inte hörda i stadens medborgarundersökning och därav genomförs virtuella trygghetsvandringar under året som en ny arbetsmetod i samverkan med förskoleverksamheten, där barnen själva får uttrycka sin åsikt.</p>							
  Stockholm mäs nöjdhet med renhållning och städning	52 %	56 %	47 %	50 %	73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet i årets medborgarundersökning visar på att nöjdheten med renhållning och städning i stadsdelsområdet har ökat något från 50 procent föregående år till 52 procent 2025. Sedan oktober 2024 har förvaltningen en driftentreprenör som verkar i hela stadsdelsområdet, istället för två olika. Detta bedöms ha effektiviserat och underlättat uppföljningen av nuvarande driftentreprenad. Bedömningen är att uppdraget överlag sköts väl, men att renhållningen inte helt och hållet möter de krav förvaltningen har på entreprenaden. Det visas bland annat i de stickprov som gjorts på renhållningen sedan hittills under året.</p> <p>Förvaltningens arbetsmarknadsinsats Järvavärddar har som komplement till förvaltningens driftentreprenad under året utfört tillsynsrundor i Rinkeby, Akalla och Husby. En tillsynsrunda innebär bland annat skräpplockning, men även andra former av renhållning samt skötselåtgärder.</p> <p>Resultaten visar att skillnaden mellan kvinnor och mäns nöjdhet har ökat. Årets undersökning visar dessutom att andelen män som är nöjda med renhållning har ökat till 56 procent (jämfört med 47 procent föregående år) medan nöjdheten med renhållning och städning hos andelen kvinnor sjunkit till 47 procent (jämfört med 53 procent föregående år). Renhållning och städning är en viktig del i upplevd trygghet, där resultatet visar på en mindre skillnad mellan könen i den specifika frågan i undersökningen. Resultaten visar inte på bestående skillnader utifrån kön vid jämförelse över tid.</p>							
  Stockholm mäs nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	59 %	64 %	53 %	58 %	73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet i årets medborgarundersökning visar på att nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden har ökat marginellt från 58 procent föregående år till 59 procent 2025. Utgångspunkten i analysen av resultaten är detsamma som för indikatorn om stockholmarnas nöjdhet med renhållning och skötsel. Fördjupad analys av resultaten för årets medborgarundersökning gällande stadsmiljö har genomförts under hösten där relevanta åtgärder för att öka nöjdheten har tagits med i verksamhetsplan för 2026.</p> <p>Resultaten visar att skillnaden mellan kvinnor och mäns nöjdhet har svängt om. Årets undersökning visar att andelen män</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
som är nöjda med skötsel och städning har ökat till 64 procent (jämfört med 52 procent föregående år) medan nöjdheten med renhållning och städning hos andelen kvinnor sjunkit till 53 procent (jämfört med 64 procent föregående år). Skötsel och städning är en viktig del i upplevd trygghet, där resultatet visar på en mindre skillnad mellan könen i den specifika frågan i undersökningen. Resultaten visar inte på bestående skillnader utifrån kön vid jämförelse över tid.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande insatser ökar tryggheten och stadsdelsområdet är tryggt och välskött

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Stadens trygghetsprogram är vägledande för nämndens brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete. Utgångspunkten i arbetet är verksamma insatser och åtgärder som planeras och genomförs i samverkan mellan nämndens verksamheter och polisen, fackförvaltningar, fastighetsägare, civilsamhälle samt övriga viktiga aktörer. Denna samverkan konkretiseras och följs upp inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt via arbetet inom nämndens lokala brottsförebyggande råd. Under året prioriteras arbetet med de nya samverkansområdena Systemhotande brottslighet samt Våld i nära relation.

Nämnden genomför medborgardialoger och trygghetsvandringar med invånare för trygghetsskapande åtgärder och deltar i utsättningsmöten med fältassistenter, polis, nattvandrare och räddningstjänst för att skapa en gemensam lägesbild. Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP (Mentorer i våldsprevention) högstadiet och mellanstadiet och riktas både till barn och unga under skoltid samt till deras föräldrar. Under 2025 utvecklas arbetet genom att testa metoder riktade till målgrupper som idag inte nås av MVP.

Inom Järvamodellen utvecklas arbetssätt för att identifiera syskon till individer i den kriminella miljön. Fokus kommer vara på att öka samsynen om våld, dess konsekvenser och tillämpning av ny lagstiftning för att tidigt upptäcka barn och unga i behov av stöd och hjälp.

Nämnden deltar i stadens arbete mot välfärdsbrott genom att förebygga, upptäcka och hantera. Under år 2024-2026 ska kunskapen öka om välfärdsbrott och otillåten påverkan och kvalitetssäkra upphandling, förvaltning och uppföljning av avtal.

Ett utökat samarbete med civilsamhället och näringslivet inom platsaktiveringen ska leda till

ökad trygghet. Medel kommer att sökas för att utveckla deltagandet i högtider och event under 2025 samt för trygghetsinsatser i den fysiska miljön, såsom belysning. Platssamverkan genomförs på tre prioriterade platser i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby.

Nämnden kommer i nära samverkan med entreprenör arbete för ett välskött och attraktivt stadsdelsområde. Vid övertagandet av drift i egen regi kommer fokus fortsatt vara på invånarnas nöjdhet med renhållning, städning samt skötsel av park och grönområden.





Förväntat resultat

- Andelen invånare som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Andelen kvinnor som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden ökar
- Nöjdheten med renhållning och städning ökar
- Andel unga som känner sig trygga i stadens grundskolor ökar och uppgår till lägst 85 procent

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppfylls delvis. Bedömningen grundas på att majoriteten av de förväntade resultaten nås samt att aktiviteterna har genomförts enligt plan. Ett av de förväntade resultaten, såsom andelen invånare upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar, uppnås inte för 2025.

Under de senaste åren har trygghetsmätningar och medborgarundersökning visat på en ökad upplevd trygghet bland de boende i stadsdelsområdet. Resultatet för Järva i årets medborgarundersökning gällande upplevd trygghet är på 60 procent, vilket innebär en liten minskning jämfört med 62 procent 2024. Förvaltningen har under året fortsatt att utveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet med fokus på prioriterade målgrupper, där riktade insatser genomförts för att öka den upplevda tryggheten hos Järvaborna i stadsdelsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra medborgardialog med fokus på kvinnors trygghet	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla arbetet mot välfärdsbrott genom att identifiera riskområden inom verksamheterna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla nya arbetsmetoder för att kunna genomföra trygghetsvandringar digitalt för grupper som annars inte kan delta i traditionella trygghetsvandringar	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla samverkansformer med civilsamhället inom ramen för platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundas på att målvärdet för KF-indikatorn uppfylls delvis, att underliggande nämndmål uppfylls delvis samt utifrån att samtliga aktiviteter, utom en, genomförts enligt plan.

Agenda 2030

Under relevanta kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena beskrivs hur nämndens arbete bidrar till relevanta hållbarhetsmål i Agenda 2030, med fokus på utvecklingsarbete utifrån identifierade lokala utmaningar. Det finns behov av genomförande av många strategiska satsningar i Järva som bidrar till majoriteten av hållbarhetsmålen inom Agenda 2030. Det mål som dock är helt centralt för nämnden är *mål 10 minskad ojämlikhet*, då målet är helt avgörande för bidragande till övriga mål inom Agenda 2030 samt stadens verksamhetsområdesmål. Det finns skillnader i levnadsvillkor och för att uppnå en hållbar och hälsosam livsmiljö när det gäller Järva och vid jämförelse i staden. Under året har nämnden därmed prioriterat genomförande av utvecklingsarbete för att minska ojämlikheten för Järvaborna.

Inom socialtjänsten har fokus i det strategiska arbetet varit på att stödja barn, unga, våldsutsatta och våldsutövare samt familjer i social utsatthet. Kvinnor är underrepresenterade i sociala insatsgrupper mot kriminalitet, vilket kräver utvecklade metoder för ökad inkludering. Det är i nuläget fler män än kvinnor som söker behandling av beroendeenheten och socialtjänsten arbetar för att nå fler kvinnor och för att fler kvinnor ska söka stöd i ett tidigare skede. Inom socialtjänsten har även ett utvecklingsarbete inletts under året inom relationsvårdsteamet med att sprida information om insatser och stöd för att nå fler våldsutsatta och få fler våldsutövare att ta del av behandling. Majoriteten som söker stöd för våldsutsatthet är kvinnor och majoriteten av våldsutövare är män.

Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola har varit fortsatt prioriterat för att fler barn ska nå målen i grundskolan. Elevernas socioekonomiska förutsättningar har stor betydelse för skolresultaten. Vissa grupper av barn har större utmaningar att klara skolan. Det är bland annat barn vars föräldrar har en kortare utbildning liksom barn med funktionsnedsättningar.

Förskoleverksamheten har fokuserat särskilt på de grupper som riskerar att lämnas utanför – exempelvis barn med låg närvaro och barn som behöver extra språkligt stöd – för att säkerställa att alla barn får möjlighet att utvecklas och delta på lika villkor i förskolan. Förskolan har arbetat med två prioriterade utmaningar under året. Det handlar dels om begränsade kunskaper i svenska bland medarbetare i förskolan som påverkar både kommunikationen i arbetslaget och möjligheterna att stödja barns språkutveckling. Förskolan arbetar därför aktivt med att erbjuda språkutbildning via Skolverkets språkutbildning och utveckla språkutvecklande arbetsplatser där personalen får stöd att öva och använda svenska i sin vardag. En annan utmaning handlar om barns närvaro i förskolan. Närvaro påverkar barns möjligheter att tillgodogöra sig förskolans utbildning. Barn med låg närvaro riskerar att

hamna utanför både lärmiljön och kamratgemenskapen. För att motverka detta arbetar förskolan strategiskt med att analysera närvarodata, utveckla gemensamma rutiner och stärka pedagogernas kompetens att tidigt upptäcka och agera vid oroande frånvaro.

Arbete för att tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete med att konkretisera och implementera stadens nya program för mänskliga rättigheter har påbörjats under året. Fokus har varit att stärka och utveckla den systematiska uppföljningen av förvaltningens arbete med mänskliga rättigheter. Utgångspunkten är programmets tre fokusområden med koppling till stadens övriga styrdokument som ska genomsyra nämndens verksamhet såsom bland annat stadens kvalitetsprogram, kommunikationsprogram samt miljöprogram 2030.

Kunskap och information

En viktig fråga är att öka antalet hbtqi-diplomerade verksamheter inom förvaltningen. Under året beviljades nämnden statsbidrag från socialstyrelsen för att genomföra stadens hbtqi-diplomering med målsättning att främja hbtq-personers situation. Under året har diplomering genomförts inom fritidsverksamhet, medborgarservice, äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Genom dessa insatser har antalet hbtqi-diplomerade verksamheter inom förvaltningen ökat.

Under året har utbildningen *I bemötandet tar framtiden form* om romsk inkludering genomförts. Syftet med utbildningen var att överbrygga den förtroendeklyfta som enligt forskning och studier finns mellan den offentliga sektorn och målgruppen romer. Utbildningen ska skapa ömsesidig tillit mellan romska individer och myndigheter och ger fördjupad kunskap om stadens arbete med romsk inkludering, förebyggande arbete mot antiziganism samt minoritetslagstiftningen. Detta medför att medarbetarna får en ökad förståelse för den romska målgruppens specifika rättigheter och behov, vilket gör att de blir bättre rustade att erbjuda ett mer effektivt och relevant stöd. Cirka 30 medarbetare från nämndens socialtjänst och äldreomsorg deltog i utbildningen. Utvärderingen efter avslutad utbildning visade att samtliga antingen helt instämde eller delvis instämde på påståendet om utbildningen gett konkreta verktyg och insikter att använda i sitt arbete, samt på frågan om utbildningen inneburit att man reflekterat över sina egna eller verksamhetens normer gentemot romer och andra minoriteter.

Ett arbete med att utveckla och anpassa arbetssätten för att stärka barns delaktighet i socialtjänstens handläggning har genomförts under året, bland annat genom att säkerställa att barn får relevant information, har möjlighet att uttrycka åsikter samt att dessa tillmäts betydelse. Därtill har socialtjänsten fortsatt med implementering av samtalsmodell BRA-samtal (barns rätt som anhörig). Vidare har socialtjänsten under året utvecklat ett introduktionspaket gällande barnrätt för nyanställda. Arbetet bedöms ha inneburit en högre grad av säkerställande att nya medarbetare har nödvändig kunskap om barnkonventionen och hur den ska tillämpas i praktiken.

Välfärd och service

Under året har informations- och utbildningsinsatser genomförts till olika yrkes- och medarbetargrupper inom förvaltningens verksamheter där en central del i de kunskapshöjande insatserna handlat om ett likvärdigt och respektfullt bemötande.

I stadsdelsområdets offentliga rum har insatser genomförts som både ökat tillgängligheten inom området, och den upplevda tryggheten i Järva med fokus på särskilda målgrupper i arbetet.

Under året har förskoleverksamheten färdigställt handlingsplan för att säkerställa att barnkonventionen implementeras både strategiskt och i praktiken inom förskolan. Handlingsplanens syfte är att tydliggöra ansvar, arbetssätt och uppföljning av barnrättsperspektivet. I arbetet har stödmaterial, såsom barnchecklista och barnkonsekvensanalys, tagits fram för att stärka det systematiska arbetet inom nämndens förskoleverksamhet.

Vidare har förskoleverksamheten förstärkt perspektivet nationella minoriteters rättigheter under introduktionsdagen för nya medarbetare inom förskolan. Under introduktionsdagen informeras det om pedagogernas särskilda skyldigheter att stödja de nationella minoriteternas språk. Förskoleverksamheten har även arbetat för att skapa systematik för att kunna kartlägga språkkunskaper bland medarbetare och möjliggöra språkfrämjande arbete för barn som tillhör de nationella minoriteterna.

Nätverket för barnombud inom socialtjänsten har under året varit med i arbetet med att ta fram handlingsplan för att stärka socialtjänstverksamhetens arbete med barns rättigheter och livsvillkor. Under hösten har handlingsplanen färdigställts. Syftet med handlingsplanen är att hantera de lokala utvecklingsområdena som identifierats och att säkerställa att socialtjänsten arbetar i enlighet med MR-programmets fokusområden.

Inom individ- och familjeomsorgen har jämställdhetsanalyser genomförts som visar att fler män än kvinnor är aktuella inom sociala insatsgruppen för vuxna. Under året har screeningfrågor för kriminalitet tagits fram som ska kunna användas för att uppmärksamma våldsutsatta kvinnor som även har en kriminalitetsproblematik. Beställarverksamheterna inom områdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri har arbetat med att stärka barnrätts- och funktionshinderperspektivet i handläggning. De kollegiala granskningar som genomförts visade att samtliga ärenden där barn berördes av beslutet, innehöll en barnkonsekvensanalys.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen lägger stor vikt vid förankring hos invånare av investerings- och upprustningsprojekt där dialogarbetet utgör en viktig del. Exempelvis inom ramen för Fokus Järva har pågående och planerade stadsutvecklingsprojekt lyfts fram på torgen i Husby, Rinkeby, Kista och Tensta. Trots detta visar resultatet i årets medborgarundersökning på en negativ utveckling. Andelen av de svarande som bedömer att de vet hur de ska gå tillväga om de vill påverka beslut i sin stadsdel som rör parker, lekplatser, parklekar har sjunkit sedan förra årets undersökning. Under 2024 var det 45 procent som ansåg att de hade kännedom om

detta, till skillnad från årets undersökning där resultatet uppgår till 33 procent. Även resultaten för frågor kopplat till delaktighet i utveckling av parker, lekplatser och parklekar samt kännedom om hur man lämnar synpunkter på dessa har sjunkit i årets undersökning.

Även om resultaten är lägre i årets undersökning ligger de i linje med stadens totala resultat. En möjlig förklaring kan vara att förvaltningen inte haft några områdesbaserade dialogtillfällen motsvarande de som arrangerades i sex stadsdelar under 2023, med återkoppling under 2024. En framgångsfaktor för dessa dialogtillfällen var att förvaltningen var synliga på arenor där invånare befinner sig som exempelvis torgen och det var därför ett enkelt sätt att fånga upp både synpunkter och idéer kopplat till stadsdelsområdets parker, lekplatser och parklekar.

Även om förvaltningen vidtagit åtgärder för att göra tyck-till-appen mer känd, så bedöms fortfarande användningen av appen av stadsdelsområdets invånare vara begränsad. Förvaltningen ser behov av att i nästa år bland annat genomföra en översyn av användningen av kommunikationskanaler för att nå ut till invånare.

Totalt under året har tio initiativ om IOP inkommit och handlagts enligt antagen process för IOP. Förvaltningen har gått vidare och arbetat med fyra IOP-processer med målet att ta fram nya överenskommelser. Tre av dessa innefattar samverkan gällande miljö och klimat, vilket är en prioriterad fråga för nämnden.

Nämnden har genomfört fyra dialogforum under året. Under hösten har fokus varit på teman såsom *Tryggare samhälle – kvinnors perspektiv i trygghetsarbetet* och *Lokal demokrati - valdeltagande*. Deltagarnas förslag från årets genomförda dialogtillfällen ligger, tillsammans med annat underlag, till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet med att stärka ungas inflytande och delaktighet i nämndens beslutsprocesser, samt gällande utveckling av arbetet för att öka tryggheten och öka valdeltagande i nästa års val.

En prioriterad fråga för nämnden är att utveckla arbetet med att skapa delaktighet och inflytande för förvaltningens råd för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i nämndprocessen. Under året har förvaltningen påbörjat ett utvecklingsarbete för att stärka rådets delaktighet i nämndprocessen genom en högre grad av struktur för involveringen av råden. Förvaltningen har bland annat genomfört workshops med de två råden i syfte att undersöka hur rådets delaktighet kan öka. Rådets inspel handlade om behov av att delta tidigare i beslutsprocesser och ärendebereidningar, att genomföra utbildningar om förvaltningens processer och uppdrag samt kunskap om äldre- och funktionshinderperspektivet och förslag om att skapa referensgrupper. Utifrån underlagen som framkommit i workshoparna har ett antal aktiviteter planerats in under det kommande året som syftar till att stärka rådets delaktighet. Bland annat kommer kompetenshöjande insatser genomföras gentemot tjänstepersoner för att de ska få ökad kunskap om hur och varför råden ska involveras samt hur skriftliga handlingar som ska komma råden tillhanda ska tillgänglighetsanpassas.


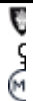
Medborgarkontoren har under året fortsatt att utveckla arbetssätt för att invånarna i stadsdelsområdet ska ha tillgång till information och kunskap om hur de kan delta och påverka utvecklingen i Järva. Medborgarkontoren har arbetat systematiskt med information om medborgarförslag, synpunkter och klagomål. Genom öppet hus, tematräffar, uppsökande arbete och invånardialoger har fler arenor för delaktighet skapats. Stadsdelsmammor och mobila medborgarkontor har nått målgrupper som annars riskerar att stå utanför. Tillgängligheten har ökat genom förbättrad bemanning, strukturerad samhällsvägledning och fler kanaler för synpunktslämning.

Uppföljning av medel för demokrati och mänskliga rättigheter

Nämnden har för 2025 beviljats medel avseende lokal demokrati och mänskliga rättigheter med 100 000 kr gällande konsultstöd och upphandling odlingsförening. Förvaltningen har bedrivit utvecklingsarbete med koloni- och fritidsträdgårdarna genom fortsatt dialog med föreningarna. I samarbete med Studieförbundet har ett försök initierats för att stärka föreningarnas föreningsstruktur och deras förmåga att driva och utveckla sin verksamhet. Intresset för utbildningen har varit svalt och upplägget har behövt reviderats i november. Förvaltningen och Studieförbundet kommer utvärdera insatsen efter årsskiftet.

Vidare har nämnden för året beviljats ytterligare medel för lokal demokrati och mänskliga rättigheter med 300 000 kr som avser arbete gällande genomförande av medborgarbudget. Under 2025 har nämnden arbetat med att utveckla den lokala demokratin genom att påbörja genomförandet av en medborgarbudget i Akalla by. Syftet är att ge invånarna större inflytande i den lokala stadsutvecklingen och möjlighet att påverka sin närmiljö. Det nya projektet avser att omgestalta den gamla dansbanan i Akalla by genom att funktionen dansbana byts ut, behålls eller kompletteras. Detta utifrån att det är en plats som många boende i kontakt med förvaltningen uttryckt att de upplever som otrygg och eftersatt. Under hösten har förvaltningen marknadsfört medborgarbudgeten och möjliggjort att invånare kunnat lämna förslag på hur funktionen dansbana kan bytas ut, behållas eller kompletteras. Därefter har invånare haft möjlighet att rösta på det förslag som man vill se ska genomföras.

Nämnden har fattat beslut om det vinnande förslaget i december 2025, som innebär dansbana med tak, större scen, ljud och ljus. Anläggningen genomförs under nästkommande år. Arbetet har bidragit till ökad delaktighet och gett boende konkret inflytande över platsens framtida utformning. Erfarenheterna från processen kommer att tas tillvara i det fortsatta arbetet med att utveckla stadens modell för medborgarbudgetar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	32	31	33	35	39 %	39 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys							
<p>Nämndens utfall för året är 32 procent vilket är lägre än det uppsatta årsmålet för indikatorn och stadens genomsnitt på 37 procent. Nämndens utfallet har minskat med tre procentenheter sedan föregående år, då frågan om förtroende för stadsdelsförvaltningen ställdes i medborgarundersökningen för första gången. Även då låg resultatet för Järva något under årsmålet och stadens genomsnitt. Det är svårt att dra några egentliga slutsatser om förändringen i utfallet då minskningen är liten och ligger inom den statistiska felmarginalen för undersökningen. Även stadens totala utfall gällande förtroendefrågan har minskat något jämfört med 2024.</p> <p>Män och kvinnor har ungefär lika stort förtroende för stadsdelsförvaltningen i årets mätning. Den yngre målgruppen 18–34 år uppger i högre utsträckning än de andra åldersgrupperna att de har förtroende för stadsdelsförvaltningen. Den åldersgrupp som har lägst förtroende återfinns hos 65 år och äldre.</p> <p>Årets resultat behöver ses i relation till utfallen på frågorna i medborgarundersökningen om demokrati och inflytande avseende utveckling av parker, lekplatser och parklekar (kännedom om hur man påverkar beslut, lämnar synpunkter och idéer och kunskap om hur man är delaktig i utvecklingen). Även om utfallen har minskat något jämfört med föregående år ligger resultaten för Järva över stadens genomsnitt.</p> <p>Invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen kan påverkas av en rad faktorer. En sådan faktor kan vara kännedomen om, och förståelsen för, stadsdelsförvaltningens ansvarsområden och roll. Den största andelen som svarat på fråga om förtroende för stadsdelsförvaltningen svarar att de varken har stort eller litet förtroende vilket kan tyda på att det är svårt för invånare att få kunskap om vad stadsdelsförvaltningen gör och ansvarar för. När kunskapen är låg ökar risken för missförstånd och felriktade förväntningar vilket i sin tur kan bidra till att förtroendet minskar.</p> <p>En annan bidragande faktor kan utgöras av effekterna av förvaltningens dialogbaserade och demokratistärkande arbete som utgår från nämndens handlingsplan för lokal demokratiutveckling. Under året har förvaltningen arbetat med medborgardialoger i form av dialogforum samt medborgarbudget, och andra större och mindre demokratistärkande insatser. Gemensamt för dessa insatser är att de endast når en begränsad del av invånarna i Järva, och till viss del utgörs deltagarna av återkommande individer. Det kan ha inverkan på invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen, om informationen om insatserna inte når ut brett till befolkningen och invånarna inte upplever att de involveras i tillräcklig utsträckning.</p>							

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna har tillgång till en jämställd samhällsservice och är delaktiga i den lokala samhällsutvecklingen

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden arbetar med att skapa förutsättningar för delaktighet i verksamheter och att stärka och utveckla lokal demokrati.

Nämnden för en aktiv och kontinuerlig dialog med verksamheternas målgrupper. I medborgardialoger omhändertar och återkopplar resultat från genomförda dialoger. Medborgarbudget är ett verktyg för att involvera medborgarna och åskådliggöra en demokratisk process där prioriteringar görs. Genom dessa forum och arbetssätt stärks befolkningens tillit och förtroende för nämndens verksamheter och tilliten invånare emellan.

Nämnden fortsätter sitt förstärkta demokratiarbete riktat mot ungdomar genom fortsatta satsningar på forum för demokratifrågor såsom gårdsråd och ambassadörskap. Fokus är att öka kunskap och förståelse för demokratifrågor och samtidigt öka förtroendet mellan unga och beslutsfattare.

Civilsamhället är en viktig samarbetspartner för nämnden i flera avseenden. Nämnden använder samverkansformen idéburet, offentligt partnerskap tillsammans med idéburna och ideella organisationer som ett strategiskt verktyg för att finna lösningar på komplexa samhällsutmaningar i stadsdelsområdet.

Nämnden arbetar för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Nämndens verksamheter förebygger och motverkar diskriminering och rasism samt tillgodoser barnets rättigheter, hbtqi-personers rättigheter, jämställdhet, nationella minoriteters rättigheter, äldre personers rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden arbetar med barnkonsekvensanalyser och jämställdhetsanalyser och vidtar åtgärder där det finns omotiverade skillnader avseende rättigheter och möjligheter.

Arbetet med att stärka det romska inkluderingsarbetet fortsätter, specifikt inom budget och skuldrådgivningen.

Förväntat resultat

- Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet beaktas i nämndens planering av verksamhet, vid beslutsfattande samt vid genomförande och uppföljning av insatser
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar
- Barn och unga har fler möjligheter till lokalt demokratiskt inflytande
- Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet uppfylls delvis. Bedömningen grundas på att majoriteten av förväntade resultat uppnås samt att samtliga aktiviteter, utom en, har genomförts enligt plan. Resultatet i årets medborgarundersökning visar att andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor inte når upp till det uppsatta årsmålet. Dessutom är resultatet för Järva lägre i år, 32 procent, jämfört med föregående år på 35 procent. Invånarnas förtroende för förvaltningen är av största vikt när det gäller demokratifrågor och lokal utveckling av stadsdelsområdet.

Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet

En viktig utgångspunkt för att säkerställa att ett rättighetsbaserat perspektiv beaktas i planering, genomförande och uppföljning av verksamheten är att denna aspekt beaktats vid nämndbeslut. Förvaltningen ser behov av att fortsätta vidareutveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsanalyserna i nämndärenden. Som ett led i detta arbete har förvaltningen reviderat ärendehanteringsrutiner och stödmaterial för genomförande av rättighetsbaserade analyser har tagits fram. Syftet med utvecklingsarbetet är att stärka delaktighet och inflytande för särskilda målgrupper som annars riskerar att inte komma till tals i den politiska beredningen gällande nämndens verksamhet.

Hbtqi-diplomerade verksamheter









Nämnden har beviljats stadsbidrag från socialstyrelsen för att genomföra diplomeringsutbildning i syfte att främja hbtqi-personers situation och öka medarbetares kompetens inom området. Diplomeringen har genomförts för ett antal enheter inom fritidsverksamhet, medborgarservice, äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Kunskap om nationella minoriteters rättigheter

Under året har kompetenshöjande åtgärder för att öka kunskapen om nationella minoriteters rättigheter genomförts, samt utveckling av introduktionsmaterial till vårdnadshavare inom förskoleverksamheten i syfte att tydliggöra målgruppens rättigheter.

Lokalt demokratiskt inflytande

Under året har nämnden inlett ett samarbete med valnämndens kansli för att identifiera åtgärder som kan leda till ett ökat valdeltagande i Järva under nästa års val. I december genomfördes ett dialogforum, där främst civilsamhället men även övriga Järvabor var inbjudna att delta, på temat *Lokal demokratiutveckling och valdeltagande*. Syftet var att få kunskap om vad förvaltningen och föreningslivet kan göra, både var och en för sig och tillsammans, för att fler personer i Järva ska rösta i kommande val.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomför projekt rörande medborgarbudget	2024-01-01	2026-12-31	
 Genomföra utbildningsinsats avseende romsk inkludering	2025-05-01	2025-12-31	
 Ta fram checklista för att säkerställa att nämndens evenemang håller en hög grad av tillgänglighet för alla	2025-01-01	2025-03-31	
 Ta fram handlingsplan för lokal demokratiutveckling	2025-01-01	2025-06-30	
 Ta fram plan för genomförande av HBTQI-utbildning inom utförarverksamhet inom äldreomsorg och omsorg för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla forum för ungas delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
Analys Under året har arbetet fokuserat på att undersöka olika sätt att involvera barn och unga i beslutsprocesser. I maj 2025 anordnade förvaltningen ett dialogforum riktat till föreningsliv och civilsamhälle, öppet för alla intresserade. Dialogen lyfte hinder för ungas involvering, bland annat bristande tillgänglighet samt ojämnt engagemang från både politiker och tjänstepersoner, och betonade behovet av ett ungdomsråd eller annan plattform där unga kan bli hörda och få direktkontakt med förvaltning och politik. Arbetet med att utveckla forum för ungas delaktighet kommer att behöva fortsätta att utvecklas under 2026 för att identifiera och analysera vad som krävs för att för att skapa hållbara strukturer där unga blir lyssnade på och får inflytande över beslut som rör deras vardag. En sådan analys minskar risken för att förvaltningen etablerar forum som inte fungerar i praktiken eller som inte når representativa grupper av unga.			
 Utveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsperspektiven i nämndprocessen	2025-01-01	2025-12-31	
 Ökade insatser för ökad medvetenhet kring påverkansmöjligheter, genom mobilt medborgarkontor, Tyck-till appen, synpunkter och medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nämnden redovisar ett sammanlagt överskott om 23,5 mnkr före resultatöverföring och 23,3 mnkr efter resultatöverföring. Resultatet innebär att målet om budgetföljsamhet är uppfyllt.

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Avvikelse 2024
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 434,5	3 411,0	23,5	3 223,4	0,3
Kostnader (+)	3 649,8	3 821,0	-171,2	3 604,2	-189,7
Intäkter (-)	-215,3	-409,9	194,6	-380,8	190,0
Avvikelse före resultatdispositioner			23,5		0,3
Resultatenheternas överskott från 2024 (+)			62,7		63,3
Resultatenheternas överskott till 2026 (-)			-62,9		-62,7
Avvikelse efter resultatdispositioner			23,3		0,9

Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultatöverföringar	Bokslut efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2024 efter resultatöverföringar
Nämnd och administration	110,7	0,0	110,7	117,6	117,6	-6,9	8,4
Individ- och familjeomsorg	776,1	-64,3	711,8	695,6	695,6	16,2	4,1
varav barn och ungdom	552,7	-31,9	520,8	514,4	514,4	6,4	-10,1
varav vuxen	124,9	-19,1	105,8	102,8	102,8	3,0	0,1
varav socialpsykiatri	86,5	-1,3	85,2	89,4	89,4	-4,2	-3,1
varav nyanlända	12,0	-12,0	0,0	-10,9	-10,9	10,9	17,2
Arbetsmarknadsåtgärder	47,4	-7,5	39,9	39,0	39,0	0,9	0,2
Ekonomiskt bistånd	354,7	-9,3	345,4	322,1	322,1	23,3	4,2
varav handläggning	80,9	0,0	80,9	79,6	79,6	1,3	2,5
Stadsmiljöverksamhet	60,1	0,0	60,1	60,1	60,1	0,0	-0,1
Avskrivningar	21,5	0,0	21,5	20,0	20,0	1,5	2,4

Internräntor	6,0	0,0	6,0	5,0	5,0	1,0	-0,3
Förskole- verksamhet	644,5	-66,1	578,4	588,9	588,7	-10,3	3,6
Äldreomsorg	795,9	-53,3	742,6	739,4	739,4	3,2	-23,0
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	691,5	-14,8	676,7	678,9	679,3	-2,6	0,0
Barn, kultur och fritid	141,4	0,0	141,4	144,5	144,5	-3,1	1,3
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	3 649,8	-215,3	3 434,5	3 411,0	3 411,2	23,3	0,9

Den av kommunfullmäktige beslutade driftbudgeten för 2025 uppgår till netto 3 434,5 mnkr inklusive budgetjusteringar. Utfallet före resultatöverföringar uppgår till 3 411,0 mnkr vilket motsvarar en positiv avvikelse mot budget om 23,5 mnkr. Efter uttag av resultatfond om 0,2 mnkr uppgår resultatet till 3 411,2 mnkr vilket innebär en positiv avvikelse mot budget om 23,3 mnkr. Den positiva avvikelsen beror främst på lägre kostnader än budgeterat för ekonomiskt bistånd samt högre intäkter än budgeterat avseende statsbidrag för nyanlända. Avvikelser per verksamhetsområde beskrivs närmare nedan.

Nämnd och administration

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Nämnd- och förvaltningsadministration	110,7	0,0	110,7	121,1	-3,5	117,6	-6,9
Summa	110,7	0,0	110,7	121,1	-3,5	117,6	-6,9

Nettobudgeten för nämnd och administration uppgår till 110,7 mnkr. Kommunstyrelsen har till nämnden fördelat 1,0 mnkr för miljö- och klimatsamordnare och 1,4 mnkr för platssamverkan; åtgärder avseende trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande. Utöver det har kommunstyrelsen även fördelat 1,0 mnkr för projektet Fokus Järva.

Verksamhetsområdet redovisar ett underskott om 6,9 mnkr vilket avser kostnader engångskaraktär för projektering av nytt förvaltningshus.

Verksamhetsområdet innefattar nämnd- och förvaltningsövergripande administration, HR och ekonomi.

Individ och familjeomsorg

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Barn och ungdom	552,7	-31,9	520,8	573,6	-59,2	514,4	6,4

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
Vuxen	124,9	-19,1	105,8	130,0	-27,2	102,8	3,0
Socialpsykiatri	86,5	-1,3	85,2	106,4	-17,0	89,5	-4,3
Nyanlända	12,0	-12,0	0,0	7,5	-18,4	-10,9	10,9
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	776,1	-64,3	711,8	817,5	-121,9	695,7	16,1
Resultatenheternas ingående överskott från 2024							0,9
Resultatenheternas utgående överskott till 2026							-0,9
Summa efter resultatöverföring							16,2

Verksamhetsområdet individ och familjeomsorg innefattar verksamhetsdelarna barn och ungdom, vuxen, socialpsykiatri och nyanlända. Det samlade utfallet visar på ett överskott om 16,1 mnkr efter resultatdispositioner. Ledning, utvecklingsenhet och skuldsanerare på medborgarkontoret är inkluderat i övergripande kostnader.

Barn och ungdom

Verksamhetsrådets justerade nettobudget uppgår till 520,8 mnkr. Utfallet visar på ett överskott om 6,4 mnkr vilket motsvarar cirka 1,2 procent av nettobudgeten.

Anledningen till budgetavvikelsen beror till stor del på erhållna budgetjusteringar som nämnden har erhållit under året. Ökningen av budget beror i huvudsak på ökade kostnader för ungdoms- och familjehemsplaceringar, förstärkt förebyggande arbete samt finansiering av prioriterade satsningar inom verksamhetsområdet såsom arbetet med införandet av nya socialtjänstlagen.

Generellt har antal placeringar och kostnader ökat men främst för SiS och behandlingsfamilj, men den signifikanta ökningen skedde sent på året. Trots ökade kostnader blev utfallet lägre än budgeterat.

Resultatenhet, Bromstensgården

Bromstensgården har en ingående resultatfond om 0,9 mnkr. Resultatet för året visar budget i balans.

Enheten är helt intäktsfinansierad och är verksamhetsrådets enda resultatenhet.

Bromstensgården är ett utrednings- och akuthem med dygnetruntvård för barn i åldrarna 0-18 år med föräldrar samt ensamma ungdomar upp till 20 år.

Vuxen

Verksamhetsrådets justerade nettobudget uppgår till 105,8 mnkr.

Utfallet visar på en positiv avvikelse mot budget om 3,0 mnkr och följer årets prognos.

Överskottet beror delvis på tilldelning av generalschablon till verksamhetsområdet och delvis

på lägre handläggningskostnader som följd av vakanser som uppstått mellan anställningar. Verksamheterna har haft utmaningar att rekrytera med efterfrågad kompetens.

Placeringskostnader för RVT inryms inom årets budget. Kostnad för dessa uppgår till 9,3 mnkr vilket är 0,6 mkr lägre jämfört med föregående år.

Placeringskostnader för missbruk och sociala insatsgruppen inryms inom årets budget och uppgår till 40,1 mkr vilket är oförändrat jämfört med 2024.

Relationsvårdcentrum väst visar budget i balans.

Verksamheten består av Beroendeteamet, Relationsvårdcentrum väst, Relationsvårdteamet, Sociala insatsgrupper samt Hemlöshetsteamet.

Socialpsykiatri

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 85,2 mnkr. Verksamhetsområdet redovisar ett underskott om 4,2 mnkr.

Inom verksamhetsområdet utreder och beslutar beställarenheten gällande insatser som bland annat bostad med särskild service, boendestöd, gruppboende, sysselsättning, ledsagning och kontaktperson. Ett stödboende, en servicebostad och ett boende med särskild service SoL drivs på entreprenad sedan hösten 2022 liksom en träffpunkt riktad till målgruppen.

Nyanlända

Verksamheten omfattar mottagande av ensamkommande barn och flyktingar samt statsbidrag bestående av generalschablon. Kostnader för insatserna som generalschablonen ska täcka redovisas under övriga berörda verksamhetsområden. Utfallet som redovisas under nyanlända avser motsvarande intäkter och uppgår till 10,9 mnkr.

Stadsmiljöverksamhet

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Stadsmiljö	60,1	0,0	60,1	60,8	-0,8	60,1	0,0
Avskrivningar och internränta	27,5	0,0	27,5	25,1	0,0	25,1	2,4
Summa	87,6	0,0	87,6	85,9	-0,8	85,1	2,4

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 87,6 mnkr, varav 27,5 mnkr avser avskrivningar och internränta. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 3,4 mnkr avseende insatser för biologisk mångfald, demokrati och mänskliga rättigheter samt platssamverkan. En positiv avvikelse mot budget om 2,4 mnkr redovisas.

Verksamhetsområdet omfattar drift inom stadsmiljöområdet. Nämnden övertog driften av parker och grönområden i egen regi den 1 juli 2025. Övertagandet har inneburit rekrytering av personal och iordningsställande av ny lokal samt inköp av maskiner och inventarier. Nuvarande entreprenör har lämnat över driften per den sista september. Vägunderhåll under

vintermånaderna kommer fortsatt att ske via upphandlad entreprenör.

Överskottet om 2,4 mnkr består huvudsakligen av avskrivningar och internränta, vilket går att härleda till lägre investeringar än prognostiserat.

Förskola

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Verksamhetsledning & stödenheten	644,5	-66,1	578,4	658,8	-70,0	588,8	-10,4
Resultatenheter	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	-0,1
Summa	644,5	-66,1	578,4	658,9	-70,0	588,9	-10,5
Bokslutsdispositioner							
Resultatenheternas ingående överskott från 2024							47,5
Resultatenheternas utgående överskott till 2026							-47,4
Summa efter resultatöverföring							-10,4

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 578,4 mnkr.

Verksamhetsområdet visar ett underskott om 10,4 mnkr efter resultatdispositioner. Detta beror på försämrat barnunderlag samt på riktade satsningar för förbättring av den pedagogiska lärmiljön.

Verksamhetsområdet tillhandahåller förskoleverksamhet i stadsdelsområdet för barn mellan 1-6 år inom totalt 53 förskolor fördelat på åtta resultatenheter. Inom avdelningen finns även en utvecklingsenhet med administration samt en enhet som ansvarar för öppna förskolor och introduktionsförskolor.

Resultatenheternas överföring föreslås uppgå till 47,4 mnkr, se bilaga xx.

Äldreomsorg

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Beställarenheten och ledning	635,3	-53,3	582,0	628,4	-59,4	569,0	13,0
Utförare	160,6	0,0	160,6	229,4	-59,0	170,4	-9,8
Summa	795,9	-53,3	742,6	857,8	-118,4	739,4	3,2

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 742,6 mnkr. Utfallet visar på en positiv budgetavvikelse om 3,2 mnkr.

Ledning och beställarenhet har ett sammantaget överskott om 13,0 mnkr vilket beror på lägre

volym än budgeterat.

Utförarenheterna har ett sammantaget ekonomiskt underskott om 9,8 mnkr, vilket främst beror på underskott inom hemtjänstenheterna som redovisar en negativ budgetavvikelse om 9,6 mnkr. Hemtjänstens underskott beror på att personalkostnader ökade i högre grad än intäkterna. Huvudregeln kring dygnsvård har försvårat arbetet med schemaplanering vilket varit en bidragande faktor till ökade personalkostnader. Arbeta med förbättrad schemaplanering och analys av nyckeltal har genomförts löpande under året för att öka effektiviteten.

För vård -och omsorgsboendena redovisas ett underskott om 4,1 mnkr vilket i huvudsak avser Rinkeby vård- och omsorgsboende. Boendet är ännu inte fullbelagt vilket har en negativ påverkan på budget till dess att beläggningen vuxit ikapp.

Servicehuset har en positiv budgetavvikelse om 4,3 mnkr vilket beror på full beläggning och god personalplanering.

Verksamhetsområdet utreder, beslutar och verkställer insatser till personer från åldern 65 år och uppåt. Utöver ledning, utvecklingsenhet och beställarenhet finns det fyra utförarenheter. Insatser som tillhandahålls av enheterna är bland annat hemtjänst i ordinärt boende, nattpatrull, tryggt mottagande i hemmet, servicehus, vård och omsorgsboende, korttidsboende, dagverksamhet, aktivitetscenter, MAR (medicinskt ansvarig för rehabilitering), MAS (medicinskt ansvarig sjuksköterska), syn-och hörselinstruktörer och fixartjänster.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Beställarenheten och ledning	691,5	-14,8	676,7	737,0	-57,9	679,1	-2,4
Utförare	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2	0,2
Summa	691,5	-14,8	676,7	737,0	-58,1	678,9	-2,2
Bokslutsdispositioner							
Resultatenheternas ingående överskott från 2024							14,2
Resultatenheternas utgående överskott till 2026							-14,6
Totalt efter bokslutsdispositioner							-2,6

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 676,7 mnkr. Budgeten baseras huvudsakligen på antalet prestationsbaserade LSS-insatser vid avläsningen i augusti 2024 och har justerats under hösten utifrån avläsningar genomförda i mars och augusti 2025. Årets budgetjustering är 35,7 mnkr. Utfallet visar på en negativ budgetavvikelse om 2,2 mnkr före bokslutsdispositioner.

Inom verksamhetsområdet utreds, beslutas och verkställs stödinsatser till personer som har en funktionsnedsättning. Den mest kostsamma insatsen för beställarenheten är bostäder med särskild service för vuxna inom LSS. Antalet individer med bostäder med särskild service för vuxna har ökat jämfört med föregående år. Den näst mest kostsamma insatsen för beställaren är daglig verksamhet. Antalet individer med insatsen har blivit fler jämfört med föregående år. Kostnaden för turbundna resor till daglig verksamhet har ökat jämfört med 2024.

Verksamhetsområdet har fyra resultatenheter, två inom bostäder med särskild service och två inom daglig verksamhet. Resultatenheterna hade en ingående fond om totalt 14,2 mnkr, 0,4 mnkr överförs till fonden som därmed ökar till 14,6 mnkr, se vidare i bilaga xx.

Barn, kultur och fritid

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Barn, kultur och fritid	141,4	0,0	141,4	154,8	-10,3	144,5	-3,1
Summa	141,40	0,0	141,4	154,8	-10,3	144,5	-3,1

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 141,4 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 0,9 mnkr avseende insatser för högtider och evenemang. Vidare har verksamhetsområdet erhållit budgetjustering om 0,8 mnkr för sommarkolloverksamhet. En negativ avvikelse mot budget om 3,1 mnkr redovisas, vilket främst kan hänföras till kostnader för uppstart och genomförande av den nya verksamheten vid Framtidens Hus i Tensta. Vidare har det även riktade satsningar för förbättringar inom verksamheten.

Verksamheten omfattar medborgarservice, kollo, Framtidens hus, ungdomsgårdar, kultur med fokus på barn och unga, parklekar samt korttidstillsyn. Inom verksamhetsområdet finansieras även föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap (IOP).

Arbetsmarknadsåtgärder

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Arbetsmarknadsåtgärder	47,4	-7,5	39,9	54,6	-15,6	39,0	0,9
Varav ferie	31,8	-5,0	26,8	36,6	-9,8	26,7	0,0
Varav OSA och stockholmsjobb	15,6	-2,5	13,1	18,0	-5,8	12,2	0,9
Summa	47,4	-7,5	39,9	54,6	-15,6	39,0	0,9

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 39,9 mnkr. En positiv avvikelse mot budget om 0,9 mnkr redovisas. Matchning av kandidater och lämpliga arbetsplatser för offentligt skyddat arbete (OSA) är utmanande, vilket har lett till överskottet.

Verksamhetsområdet innefattar verksamheterna offentligt skyddat arbete (OSA), Unga som

varken arbetar eller studerar (UVAS) och feriejobb. Verksamheten satsar på ungdomar genom feriearbete, uppdelat på sommar-, höst- och jullov. Arbetet med offentligt skyddade anställningar (OSA) i samverkan med arbetsförmedlingen fortsätter.

Ekonomiskt bistånd

	Just budget 2025			Utfall 2025			Avvikelse 2025
(Mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Ekonomiskt bistånd	354,7	-9,3	345,4	333,6	-11,5	322,1	23,3
Varav handläggning	80,9	0,0	80,9	80,6	-1,0	79,6	1,3
Summa	354,7	-9,3	345,4	333,6	-11,5	322,1	23,3

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 345,4 mnkr varav 80,9 mnkr utgörs av budget för handläggning. I samband med tertialrapport 2 har kommunstyrelsen tilldelat verksamhetsområdet en budgetjustering om 6,6 mnkr avseende merkostnader för ekonomiskt bistånd.

Utfallet visar på ett överskott om 23,3 mnkr. Avvikelsen består av 1,3 mnkr för handläggning och 22,0 mnkr för utbetalt bistånd. Det positiva resultatet beror främst på lägre utbetalt bistånd under året samt den tilldelade budgetjusteringen.

Under året har i snitt 1684 hushåll erhållit försörjningsstöd. Jämfört med samma period föregående år är det en minskning med 36 hushåll. Medelbidraget per hushåll och månad uppgår i snitt till 12 373 kr vilket är en ökning med ca 900 kr per hushåll och månad. Antal barn i hushåll som erhållit försörjningsstöd uppgår i snitt till 1057 barn vilket är 23 barn färre jämfört med föregående år. Kostnader för akuta boenden har minskat kraftigt under året. Den främsta orsaken till detta är förändrat arbetssätt där praktiskt stöd erbjuds i ett tidigt skede till berörda hushåll för att säkerställa att det inte blir något glapp mellan det uppsagda och det nya boendet. Detta för att tiden på tillfälligt boende blir så kort som möjligt.

Verksamhetens uppdrag är att hjälpa människor att komma tillrätta med försörjningshinder samt att pröva rätten till ekonomiskt stöd under tiden. De flesta som uppbär ekonomiskt bistånd gör det på grund av arbetslöshet, sjukskrivning eller socialmedicinska skäl.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver-föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Bromstengården (loF)	13 972,0	-896,0	28,5	867,5
Akalla förskolor	53 506,2	-4 858,3	-78,1	4 936,4
Husby förskolor	49 989,2	-4 407,7	-54,6	4 462,3
Kista förskolor	75 981,5	-7 370,0	-103,3	7 473,3

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Rinkeby förskolor	81 752,4	-7 878,8	-104,5	7 983,3
Centrala Spånga-Tensta	79 534,1	-6 995,7	624,0	6 371,7
Sundby-Bromsten	54 286,8	-4 613,6	-48,7	4 662,3
Solhem-Flysta	59 580,6	-5 312,7	-75,0	5 387,6
Östra Tensta	66 395,8	-6 110,0	-45,0	6 155,0
Bostäder med särskild service S-T	54 841,0	-5 014,0	-201,6	5 215,6
Fridagruppens dagliga verksamhet	61 240,0	-4 973,1	-90,1	5 063,2
Rinkeby-Kista dagliga verksamhet	22 080,0	-968,8	-50,1	1 018,9
Bostäder med särskild service R-K	52 978,0	-3 282,0	-20,8	3 302,8
Summa resultatenheter		-62 680,7	-219,3	62 900,0

Resultatenheterna har totalt en ingående fond om 62,7 mnkr och en utgående fond om 62,9 mnkr.

Resultatenheten Bromstensgården inom Barn och Ungdom har en ingående fond om 0,9 mnkr. Bromstensgården visar budget i balans. Fonden uppgår därmed till 0,9 mnkr.

Resultatenheterna inom förskolan har en ingående fond om 47,5 mnkr. Det sammanlagda underskottet för år 2025 uppgår till ca 0,1 mnkr vilket betyder att man behöver plocka ut 0,1 mnkr från fonden. Därmed uppgår fonden till 47,4 mnkr.

Resultatenheterna inom funktionsnedsättning har en ingående fond om 14,2 mnkr. Det sammanlagda överskottet för år 2025 avseende enheterna uppgår till ca 0,4 mnkr som förs över till fond. Fonden uppgår därmed till 14,6 mnkr.

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2025
Parkinvesteringar	8,5	8,7	-0,2	-0,2
Nycklade medel stadsmiljö	15,6	16,4	-0,8	-0,8
<i>varav reinvesteringar</i>	2,0	1,8	0,2	0,2
Klimatinvesteringar	5,8	2,7	3,1	3,1
Trygghetsinvesteringar	9,9	2,3	7,6	1,7
Övriga investeringsmedel	7,4	7,9	-0,5	-0,7
Maskiner & inventarier	16,4	14,9	1,5	1,5
Totalt investeringar	63,6	52,8	10,8	4,6

Investeringsbudget för 2025 uppgår till totalt 63,6 mnkr där 24,1 mnkr avser tilldelad budget

för parkinvesteringar och 16,4 mnkr budget för maskiner och inventarier. Resterande budgetmedel avser investeringsprojekt där begäran om medel om 23,1 mnkr har gjorts för 2025. För investeringar redovisas totalt en avvikelse om 10,8 mnkr i överskott, varav 6,6 mnkr begärs ombudgeteras. Fördelningen av investeringsmedel redovisas i sin helhet i bilaga xx.

Parkinvesteringar, reinvesteringar och investeringar med egna nycklade medel

Parkinvesteringar, reinvesteringar och investeringar med egna nycklade medel redovisar totalt 1,0 mnkr i underskott. Avvikelsen beror främst på högre utgifter avseende nycklade medel än budgeterat.

Klimatinvesteringar

Nämnden har sammanlagt beviljats medel för klimatinvesteringar om 5,8 mnkr för 2025. På grund av långa handläggningstider för bygglov av ett nytt teknikhus vid plaskdammen har anläggningen inte hunnit färdigställas under året vilket innebär ett överskott om 2,3 mnkr.

Klimatinvesteringsprojekt som avser multifunktionell växtkonstruktion om 0,8 mnkr har genomförts inom ramen för ett större markinvesteringsprojekt vilket innebär att projektet multifunktionell växtkonstruktion redovisas inom ramen för hela projektet avseende parkinvesteringar.

Trygghetsinvesteringar

Nämnden har sammanlagt beviljats budgetjusteringar för trygghetsinvesteringar om 9,9 mnkr. Samtliga projekt redovisar överskott av budgeterade medel där huvuddelen avser anläggning av ett motionsspår i Tensta -och Rinkebydalen. I planeringen har det framkommit att projekteringen tar längre tid än planerat och det bedömts därför vara nödvändigt att fördela projektet över två år för att säkerställa en god kvalitet på slutresultatet. Under år 2025 har projektering enbart genomförts, vilket uppgått till 0,6 mnkr. Detta har medfört ett överskott för 2025 om 6,3 mnkr. Nämnden föreslås begära ombudgetering av dessa medel till 2026.

Övriga projekt redovisar mindre överskott mot budget, se bilaga x.

Ett av de övriga trygghetsinvesteringsprojekten som redovisar ett överskott för 2025, 0,3 mnkr avser Gullingeparken och torgytan i Tensta. Projektet har beviljats medel för två år, av den totala budgeten om 5,8 mnkr avser 0,8 mnkr år 2025 och resterande 5,0 mnkr år 2026.

Övriga investeringsmedel

Kommunstyrelsen har tilldelat nämnden budgetjusteringar om 7,9 mnkr avseende ett antal investeringsprojekt inom stadsmiljöområdet. Sammanlagt redovisas ett underskott om 0,5 mnkr vilket i huvudsak avser projekt avseende stadsodling.

Investeringsprojektet gemensamhetsodling om 0,3 mnkr har inte kunnat genomföras under 2025. Ett program för stadsnära odling är under framtagande av trafikkontoret. Programmet kommer att ge vägledning kring lämpliga odlingsformer. Förvaltningen bedömer att denna vägledning behöver inväntas. Detta tillsammans med en pågående översyn av potentiella ytor för denna typ av odling ligger till grund för förskjutningen. Nämnden föreslås begära ombudgetering av dessa medel till 2026.

Maskiner och inventarier

Den justerade investeringsbudgeten för maskiner och inventarier uppgår till 16,4 mnkr varav 5,2 mnkr avser inventarier och 11,2 mnkr avser maskiner och fordon för drift av parker i egen regi. Nämnden redovisar ett överskott om 1,5 mnkr.

Inköpen av maskiner påbörjades under hösten 2024 och har fortsatt under 2025 med förhoppning om att leveranser ska kunna ske under året vilket inte helt har infriats vilket inneburit ett överskott mot budget.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ombudgeteringar

Nämnden begär ombudgetering om 6,3 mnkr av beviljade trygghetsinvesteringar 2025. Nämnden har beviljats 6,9 mnkr för anläggning av ett motionsspår i Tensta-och Rinkebydalen. Projekteringen tar längre tid än planerat och det bedöms därför vara nödvändigt att fördela projektet över två år för att säkerställa en god kvalitet på slutresultatet. Under år 2025 genomförs enbart projektering, vilket beräknas uppgå till cirka 0,6 mnkr.

Nämnden begär ombudgetering om 0,3 mnkr av beviljade investeringar avseende biologisk mångfald. Investeringsprojektet gemensamhetsodling om 0,3 mnkr bedöms av förvaltningen inte kunna genomföras under 2025. Ett program för stadsnära odling är under framtagande av trafikkontoret. Programmet kommer att ge vägledning kring lämpliga odlingsformer. Detta tillsammans med en pågående översyn av potentiella ytor för denna typ av odling ligger till grund för förskjutningen.

Medel för lokaländamål

Analys av balansräkning

Balansräkning, mnkr	2024-12-31	2025-12-31	Avvikelse
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	254,0	276,2	22,2
<i>Mark, byggnader, tekniska anläggningar</i>	226,7	244,4	17,7
<i>Maskiner och inventarier</i>	27,3	31,8	4,5
Omsättningstillgångar	118,1	111,3	-6,8
<i>Kundfordringar</i>	22,5	27,4	4,9
<i>Diverse kortfristiga fordringar</i>	11,9	11,2	-0,7
<i>Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter</i>	82,7	71,6	-11,1

Balansräkning, mnkr	2024-12-31	2025-12-31	Avvikelse
Kassa och bank	1,0	1,1	0,1
Summa	372,1	387,5	15,4
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	-164,7	-134,5	30,2
Långfristiga skulder	-1,9	-1,7	0,2
Kortfristiga skulder	-205,6	-251,3	-45,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut & kunder	-0,9	-1,0	-0,1
Leverantörsskulder	147,0	-184,4	-37,4
Övriga kortfristiga skulder	-0,3	-0,9	-0,6
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	-57,4	-65,2	-7,8
Summa	-372,1	-387,5	-15,4

Analys av balansräkning

Nämndens balansomslutning i bokslutet 2025 har en förändring om 15,4 mnkr jämfört med samma period förra året.

Tillgångar

Anläggningstillgångarna är 22,2 mnkr högre jämfört med föregående år och avser aktiverade anläggningar av stora investeringsprojekt.

Omsättningstillgångarna är 6,8 mnkr lägre jämfört med föregående år. Det beror på periodisering av stora förutbetalda kostnader i årsbokslut mot andra förvaltningar.

Skulder och eget kapital

Förändringen av **eget kapital** är 30,2 mnkr.

Långfristiga skulder är 0,17 mnkr lägre jämfört med föregående år.

Kortfristiga skulder är 45,7 mnkr högre jämfört med föregående år.

Leverantörsskulder är 37,4 mnkr högre jämfört med föregående år.

Övriga kortfristiga skulder

Skulder till staten är 0,5 mnkr högre jämfört med föregående år och det beror främst på statsbidrag inom anhörigstöd krim som inte användes under 2024.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader har ökat med 7,8 mnkr jämfört med föregående år. Överlag har fler leverantörsfakturer hunnit bokföras på rätt period 2025 jämfört med 2024, därav inte samma behov av att periodisera upplupna kostnader.

Övrigt

Nedskrivning av fordringar

Enligt stadens regler för ekonomisk förvaltning, kapitel 3 paragraf 2 ska en obetald fordran skrivas ned i bokföringen efter det att alla inkassoåtgärder vidtagits eller senast ett år efter förfallodatum. Detta innebär enbart en bokföringsteknisk åtgärd. En gäldenär är fortfarande betalningsskyldig även om fordran avskrivits i bokföringen och avförts i räkenskaperna. Förvaltningen bedömer utifrån försiktighetsprincipen om gäldenärer inte har möjlighet att betala av sina skulder.

Nämnden har utifrån försiktighetsprincipen skrivit ned fordringar om totalt 3 750 278, 94 kronor under året.

Särskilda redovisningar

Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

Analys

Järva stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit tillräcklig. Bedömningen baseras på att samtliga kontrollaktiviteter som planerades att genomföras under året har genomförts, att majoriteten visar på goda resultat och att där brister identifierats så har åtgärder vidtagits.

Nämndens internkontrollplan för 2025 innehåller åtta kontrollaktiviteter som samtliga genomförts enligt plan under året. Av dessa har sex kontroller visat på goda resultat och två kontroller visat på behov av utveckling.

Kontrollen avseende användningen av riskprofil/förenklad checklista vid placering av barn omfattade granskning av 19 placeringsföretag. Samtliga granskade företag uppvisade brister, av varierande allvarlighetsgrad. Användningen av checklistan har bidragit till ökad kunskap om vissa vårdgivare som tidigare inte uppmärksammats. Ett utvecklingsarbete har initierats för att säkerställa informationsspridning om vårdgivare med identifierade brister, i syfte att undvika framtida placeringar. Inom området vuxen har riskprofilen analyserats och testats samt en rutin tagits fram, med planerad implementering från januari 2026.

Kontrollerna avseende att barnets rättigheter enligt barnkonventionen beaktas och tillvaratas visar överlag goda resultat. Samtidigt har vissa utvecklingsområden identifierats, bland annat gällande dokumentation av våld, bedömning av att den unge är skyddad samt barns delaktighet. För dessa områden har åtgärder vidtagits och fortsatt utvecklingsarbete pågår.

Systematiskt kvalitetsarbete

Nämnden arbetar med förverkligandet av stadens kvalitetsprogram inom ramen för det

systematiska kvalitetsarbetet, med målsättningen att säkerställa och utveckla service och tjänster utifrån invånarnas behov. Kvalitetsarbetet är en integrerad del av nämndens ordinarie arbete och bygger på uppföljning, analys och samverkan för att stärka kvaliteten i det stöd och den service som ges invånare i Järva. Fortsatt implementering av stadens kvalitetsprogram planeras att ske under 2026.

Helhetssyn

Nämnden bidrar till stadens helhetssyn genom en välutvecklad och långsiktig samverkan över organisatoriska gränser, både inom staden och med externa aktörer. Arbetet utgår från målgruppernas samlade behov och präglas av gemensamt ansvarstagande invånarnas livsvillkor i Järva.

Ett tydligt exempel på helhetssyn och samverkan över organisatoriska gränser är platssamverkan. Platssamverkan har under året genomförts i Husby, Rinkeby och Tensta. Arbetet har präglats av samverkan med andra förvaltningar, polis, fastighetsägare och andra lokala aktörer i syfte att stärka trygghet, trivsel och attraktivitet i respektive centrumområde. Under hösten deltog förvaltningen i en granskning av platssamverkansarbetet utifrån kommunstyrelsens modell. Granskningen visade på goda resultat och ledde inte till några rekommendationer men betonade behovet av fortsatt utveckling av uppföljning av arbetets effekter. Genom samordnade insatser har gemensamma prioriteringar kunnat omsättas i åtgärder inom både sociala och fysiska miljöer.

Förvaltningens samlade bedömning är att den tvärsektoriella samverkan inom platssamverkansarbetet har bidragit till mer samordnade och effektiva insatser samt förbättrade förutsättningar för långsiktig trygghet och utveckling i stadsdelsområdet.

Handlingsutrymme

Inom nämndens verksamheter är medarbetares delaktighet en integrerad del av det systematiska kvalitets- och utvecklingsarbetet. Det finns inget förvaltningsövergripande arbetssätt, utan forum och arbetssätt för att skapa delaktigheten varierar i syfte att kunna anpassa sig till de olika verksamheternas uppdrag och behov. Dessa strukturer skapar förutsättningar för gemensam analys, erfarenhetsutbyte och prioritering av utvecklingsinsatser. För att stärka handlingsutrymme kommer nämnden framåt att arbeta med att förtydliga medarbetares roll i kvalitets- och utvecklingsarbetet.

Kvalitetsberättelse

I nämndens kvalitetsberättelse redovisas en övergripande sammanfattning av det systematiska kvalitetsarbete som bedrivits inom socialtjänsten under året. Rapporten beskriver arbetet med uppföljning och egenkontroll samt analys och utvecklingsarbete utifrån identifierade behov och resultat. Kvalitetsberättelsen innehåller även en sammanställning och analys av inkomna synpunkter och klagomål som rör nämndens socialtjänst. Vidare redovisas uppföljningar, granskningar och kvalitetsobservationer som genomförts av andra myndigheter och förvaltningar. Kvalitetsberättelsen redovisas som bilaga till verksamhetsberättelsen.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Framgångsfaktorer – analys av utfall

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att förvaltningen i stort bedriver ett aktivt och välfungerande arbetsmiljöarbete, där arbetsmiljöfrågor är integrerade i det dagliga arbetet och kännetecknas av god samverkan och hög delaktighet.

På förvaltningsövergripande nivå identifieras följande framgångsfaktorer:

- Chefer, medarbetare och skyddsombud har goda kunskaper om förhållanden som skapar en god arbetsmiljö.
- Företagshälsovården kontaktas i hög utsträckning vid behov av stöd i det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Man bedriver ett främjande arbete med tidiga insatser för ett hållbart arbetsliv.
- Medarbetarna har i hög utsträckning möjlighet att medverka i verksamhetens systematiska arbetsmiljöarbete, t ex vid APT.
- Man undersöker och riskbedömer arbetsmiljön i hög utsträckning kopplat till fysiska, sociala och organisatoriska faktorer.

Förbättringsområden – analys av utfall

Där utvecklingsområden har identifierats på områdes-/enhetsnivå finns åtgärder inplanerade.

- Förvaltningen behöver arbeta vidare med att förtydliga skriftliga rutiner som beskriver det systematiska arbetsmiljöarbetet
- Förvaltningen behöver följa upp förutsättningar för de chefer som tilldelats arbetsmiljöuppgifter på ett mer omfattande sätt.
- Kunskap om utredningar av eventuella tillbud, arbetsskador eller ohälsa behöver öka.
- Övergripande rutiner, t ex fördelning av arbetsmiljöuppgifter och årlig uppföljning kommer att uppdateras och tydliggöras.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning – analys av utfall

De aktiviteter som beslutades inför 2025 och som nu har genomförts syftade till att förbättra samverkan mellan arbetsgivare och skyddsombud i frågor som rör verksamhetens systematiska arbetsmiljöarbete, om mål följs kopplat till organisatorisk och social arbetsmiljö samt om det finns skriftliga rutiner som beskriver hur det systematiska arbetsmiljöarbetet ska gå till.

Samverkan mellan arbetsgivare och skyddsombud

Inom ramen för aktiviteten har en mall för månadsplanering mellan chef och skyddsombud tagits fram, i syfte att skapa tydlighet och kontinuitet i samverkan. Vidare har dialogen kring arbetsmiljöfrågor aktivt främjats på arbetsplatsträffar (APT) genom mer fokus på diskussionsfrågor och gruppövningar och mindre fokus på information från chef till medarbetare. På övergripande förvaltningsnivå har även en undersökning av samverkan genomförts. Resultatet visar att de fackliga organisationerna sammantaget bedömer att samverkan fungerar väl, vilket indikerar att vidtagna åtgärder haft önskad effekt.

Skriftliga rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet

Arbetet med att förtydliga skriftliga rutiner har pågått 2025, till exempel genom en uppdatering av rutinerna om kränkande särbehandling och diskriminering. Arbetet kommer att fortsätta under 2026 med att förtydliga rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Mål avseende organisatorisk och social arbetsmiljö

Organisering för ett hållbart arbetsliv har följts upp i tertialrapport 2 och verksamhetsberättelse med utgångspunkt i förvaltningens implementering av ny chefsstruktur. Uppföljning av organisatoriska och sociala arbetsmiljöfaktorer fortsätter under 2026.